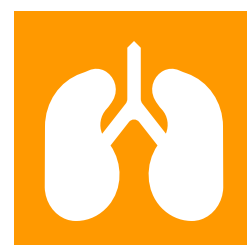
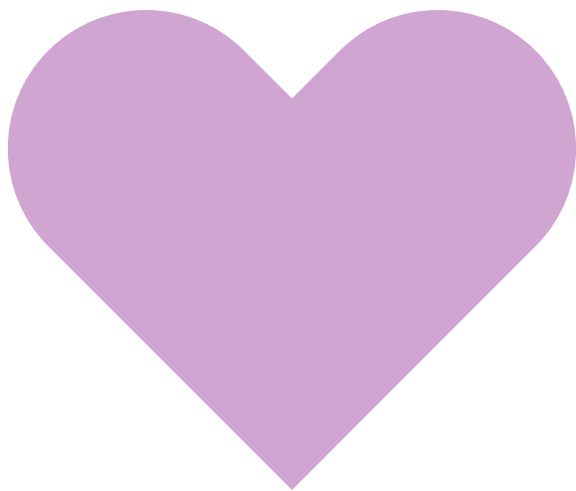
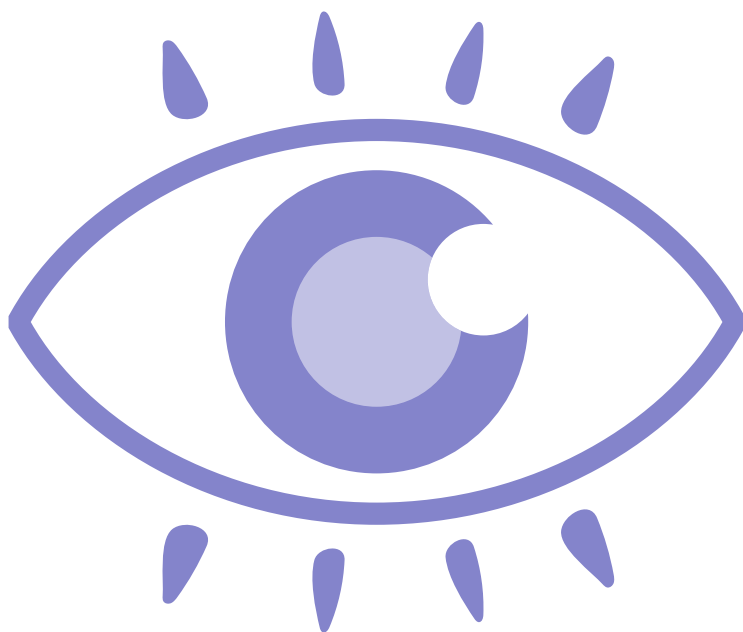
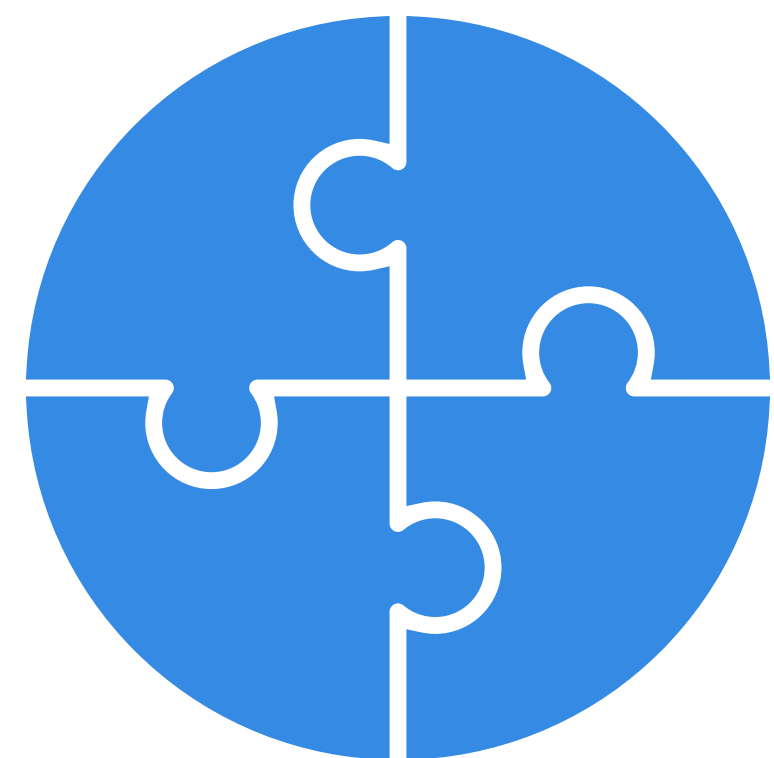


CUENTA **2025** PÚBLICA

INSTITUTO NACIONAL DEL TÓRAX





VISIÓN

Líder nacional de salud cardiorrespiratoria compleja, que entrega atención de calidad, humanizada, efectiva, en red, comprometida con la investigación, formación y el desarrollo sostenible.

MISIÓN

Somos referente nacional asistencial-docente en la resolución de enfermedades cardiorrespiratorias complejas, con atención humanizada y de calidad, comprometidos con la innovación.

VALORES ORGANIZACIONALES

Compromiso | Calidad | Humanización | Respeto | Trabajo en Equipo

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- 1.- Aumentar la cobertura y la capacidad de resolución.
- 2.- Contribuir a la formación de profesionales especializados.
- 3.- Desarrollar un modelo de atención que promueva estrategias de:
 - a.- Humanización
 - b.- Interculturalidad
 - c.- Inclusión
- 4.- Fortalecer estrategias que mejoren las condiciones laborales de las trabajadoras y los trabajadores del INT.

CUMPLIENTOS DE GESTIÓN 2025

RESUMEN DE CUMPLIMIENTOS DE GESTIÓN 2025



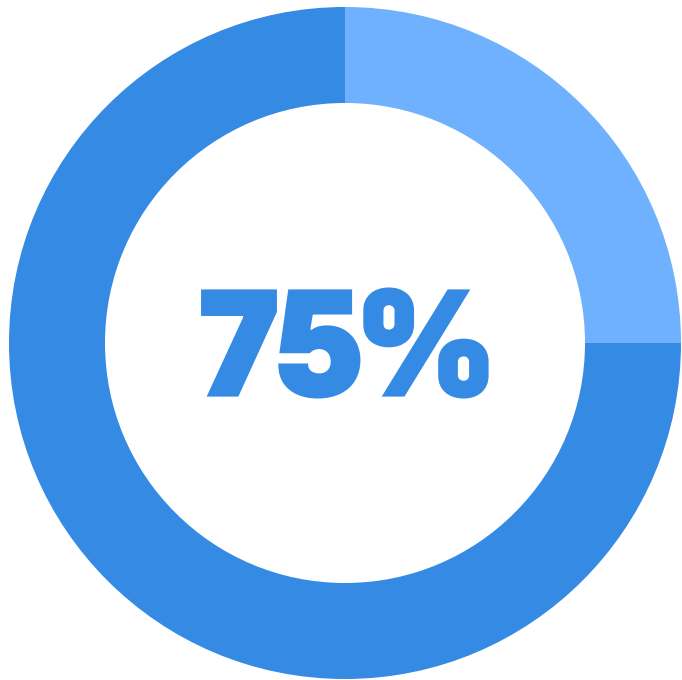
METAS SANITARIAS LEY 19.664

En cumplimiento



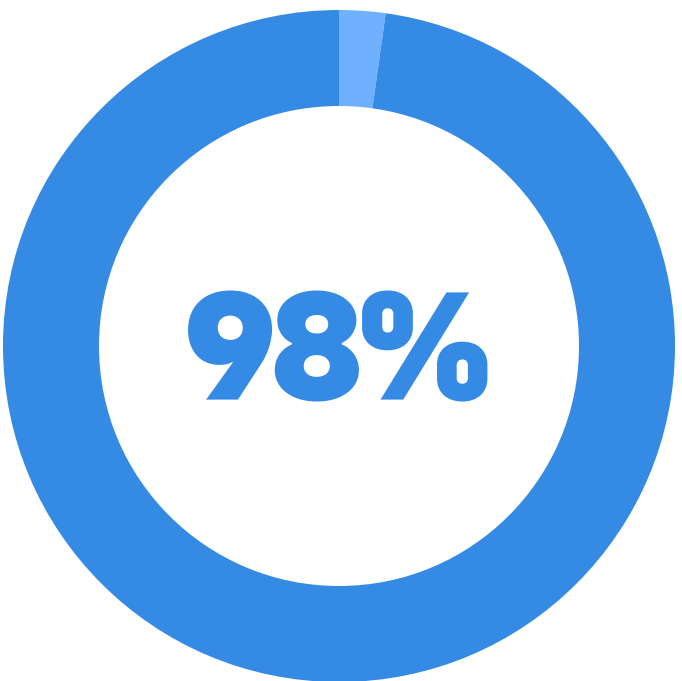
METAS SANITARIAS LEY 18.834

En cumplimiento



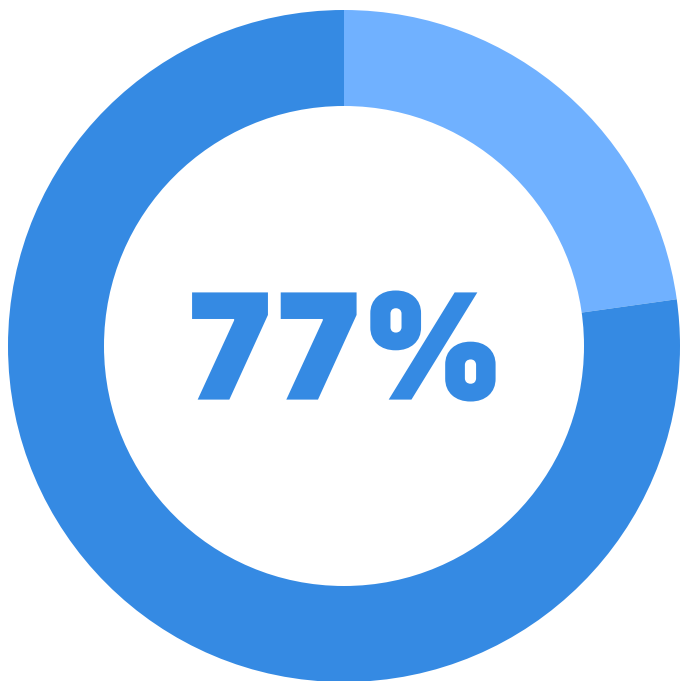
METAS SANITARIAS LEY 20.707

En cumplimiento



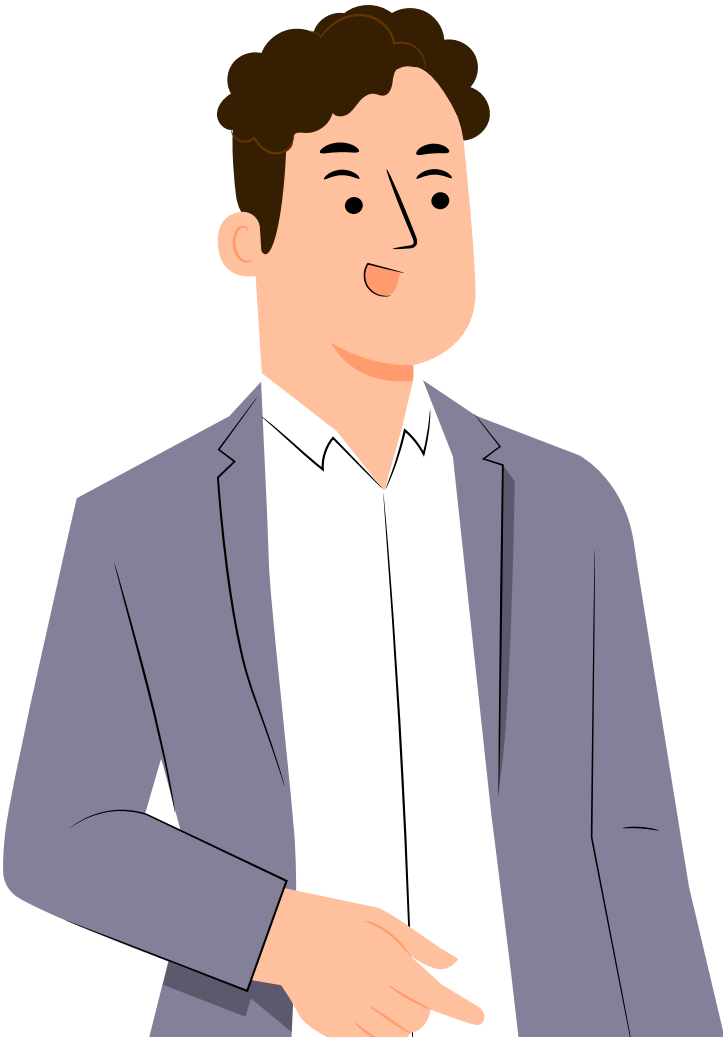
INSTRUMENTO DE GESTIÓN ADP

En cumplimiento

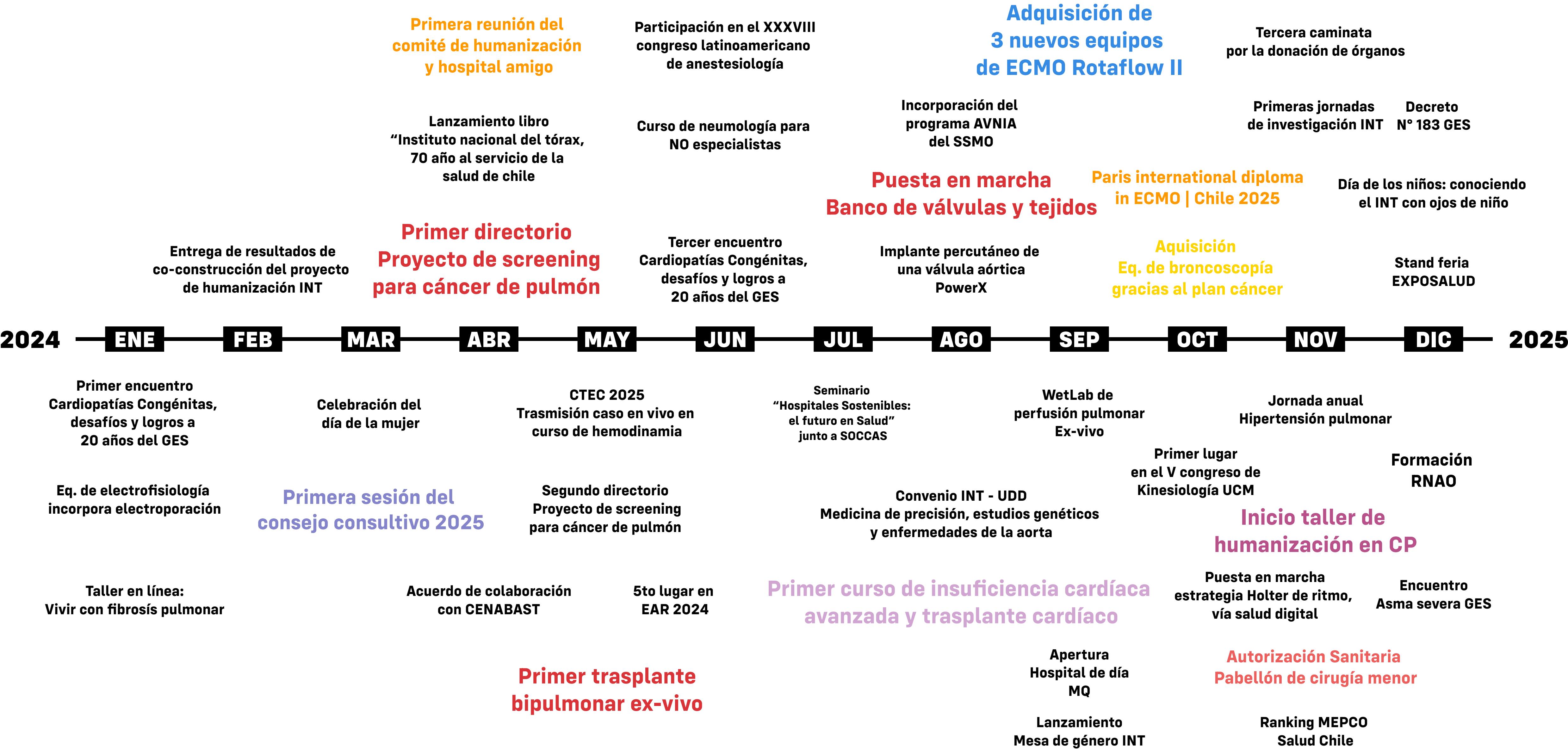


INSTRUMENTO DE GESTIÓN AER

Cumpliendo sobre el 75% requerido



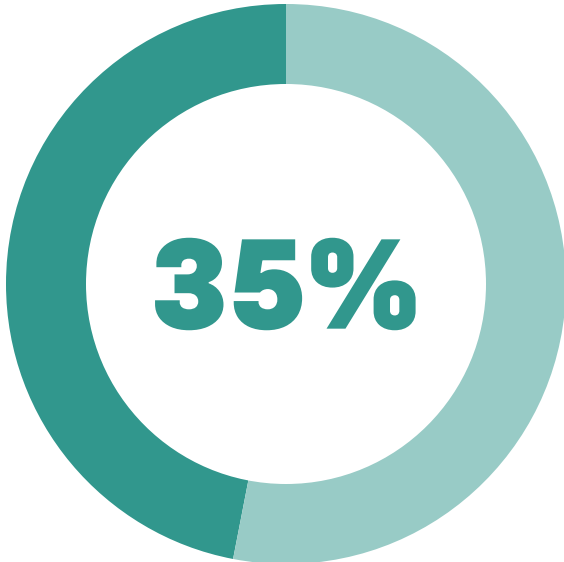
HITOS 2025 INT



POSICIONAMIENTO EN RED

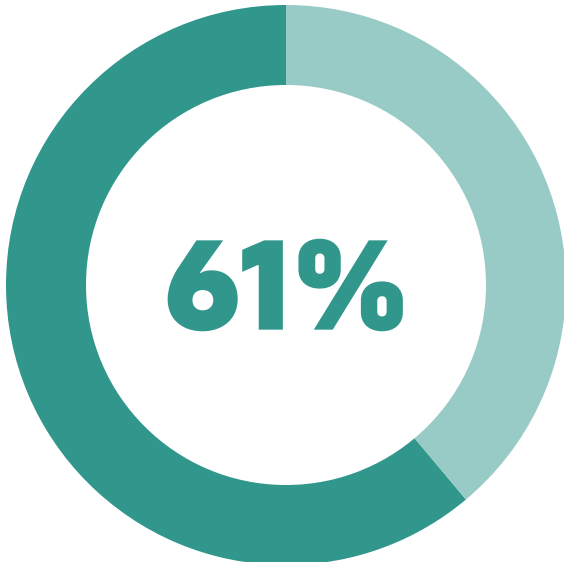
TOTAL DE EGRESOS POR AÑO EGRESOS INT ; EGRESO NACIONALES ; PORCENTAJE (%) DEL NACIONAL														RANKING NACIONAL			
DIAGNÓSTICO POR CIE - 10		2019			2021			2023			2025			2019	2021	2023	2025
C341	Tumor maligno del lóbulo superior, bronquio o pulmón	220	493	45%	74	238	31%	134	373	36%	160	467	34%	1 ^{ro}	1 ^{ro}	1 ^{ro}	1 ^{ro}
C342	Tumor maligno del lóbulo medio, bronquio o pulmón	20	52	39%	8	30	27%	13	44	30%	12	64	19%	1 ^{ro}	1 ^{ro}	1 ^{ro}	1 ^{ro}
C343	Tumor maligno del lóbulo inferior, bronquio o pulmón	120	279	43%	61	171	36%	89	267	33%	88	306	29%	1 ^{ro}	1 ^{ro}	1 ^{ro}	1 ^{ro}
C780	Tumor maligno secundario del pulmón	62	430	14%	16	307	5%	18	401	4%	38	525	7%	1 ^{ro}	5 ^{to}	5 ^{to}	2 ^{do}
C782	Tumor maligno secundario de la pleura	39	211	19%	65	383	17%	38	399	10%	45	530	8%	1 ^{ro}	1 ^{ro}	1 ^{ro}	1 ^{ro}
D381	Tumor de comportamiento incierto o desconocido (...)	97	654	15%	29	437	7%	21	525	4%	37	615	6%	1 ^{ro}	1 ^{ro}	6 ^{to}	5 ^{to}
E848	Fibrosis quística con otros manifestaciones	41	56	73%	51	94	54%	43	73	59%	23	52	44%	1 ^{ro}	1 ^{ro}	1 ^{ro}	1 ^{ro}
I080	Trastornos de las válvulas mitral y aórtica	42	110	38%	26	83	31%	30	131	23%	23	114	20%	1 ^{ro}	1 ^{ro}	1 ^{ro}	1 ^{ro}
I081	Trastornos de las válvulas mitral y tricúspide	42	60	70%	24	37	65%	26	57	46%	20	40	50%	1 ^{ro}	1 ^{ro}	1 ^{ro}	1 ^{ro}
I340	Insuficiencia de la válvula mitral	37	341	11%	24	183	13%	36	238	15%	35	247	14%	1 ^{ro}	1 ^{ro}	1 ^{ro}	1 ^{ro}
I351	Insuficiencia de la válvula aórtica	49	313	16%	31	210	15%	30	229	13%	34	240	14%	1 ^{ro}	3 ^{ro}	2 ^{do}	1 ^{ro}
I352	Estenosis de la válvula aórtica con insuficiencia	37	139	27%	16	232	7%	38	335	11%	53	391	14%	1 ^{ro}	4 ^{to}	4 ^{ro}	1 ^{ro}
I456	Síndrome de preexcitación	29	183	16%	14	71	20%	17	128	13%	45	180	25%	1 ^{ro}	1 ^{ro}	1 ^{ro}	1 ^{ro}
I472	Taquicardia ventricular	26	442	6%	24	265	9%	36	429	8%	29	468	6%	1 ^{ro}	1 ^{ro}	1 ^{ro}	1 ^{ro}
J47X	Bronquiectasia	42	395	11%	24	122	20%	28	207	14%	30	211	14%	1 ^{ro}	1 ^{ro}	1 ^{ro}	1 ^{ro}
J679	Neumonitis debida a hipersensibilidad a polvo orgánico	69	109	64%	21	33	64%	19	53	36%	21	45	47%	1 ^{ro}	1 ^{ro}	1 ^{ro}	1 ^{ro}
J841	Otras enfermedades pulmonares intersticiales fibrosis	122	1697	7%	63	772	8%	86	1350	6%	110	1545	7%	1 ^{ro}	1 ^{ro}	1 ^{ro}	1 ^{ro}
J848	Otras enfermedades pulmonares intersticiales esp.	52	158	33%	28	150	19%	35	276	13%	15	389	4%	1 ^{ro}	1 ^{ro}	1 ^{ro}	5 ^{to}
J869	Piotórax sin fístula	23	408	6%	18	352	5%	26	558	5%	37	699	5%	1 ^{ro}	1 ^{ro}	3 ^{ro}	1 ^{ro}
J955	Estenosis subglótica consecutiva a procedimientos	44	167	26%	68	282	24%	56	245	23%	18	175	10%	1 ^{ro}	1 ^{ro}	1 ^{ro}	3 ^{ro}
M348	Otras formas de esclerosis sistémica	27	45	60%	6	21	29%	8	25	32%	18	61	30%	1 ^{ro}	1 ^{ro}	1 ^{ro}	1 ^{ro}
T820	Complicación mecánica de prótesis de válvula cardíaca	25	50	50%	25	63	40%	32	77	42%	25	90	28%	1 ^{ro}	1 ^{ro}	1 ^{ro}	1 ^{ro}
Z450	Asistencia y ajuste de marcapaso cardíaco	137	685	20%	109	365	30%	179	659	27%	211	599	35%	1 ^{ro}	1 ^{ro}	1 ^{ro}	1 ^{ro}

ÁREA DE INFLUENCIA



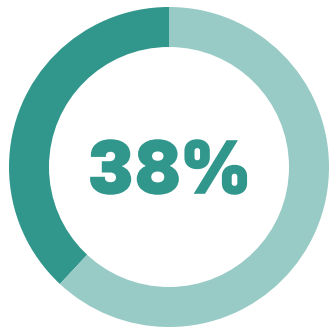
ATENCIÓN ABIERTA

% de pacientes atendidos provenientes de diferentes SS fuera de la RED ORIENTE



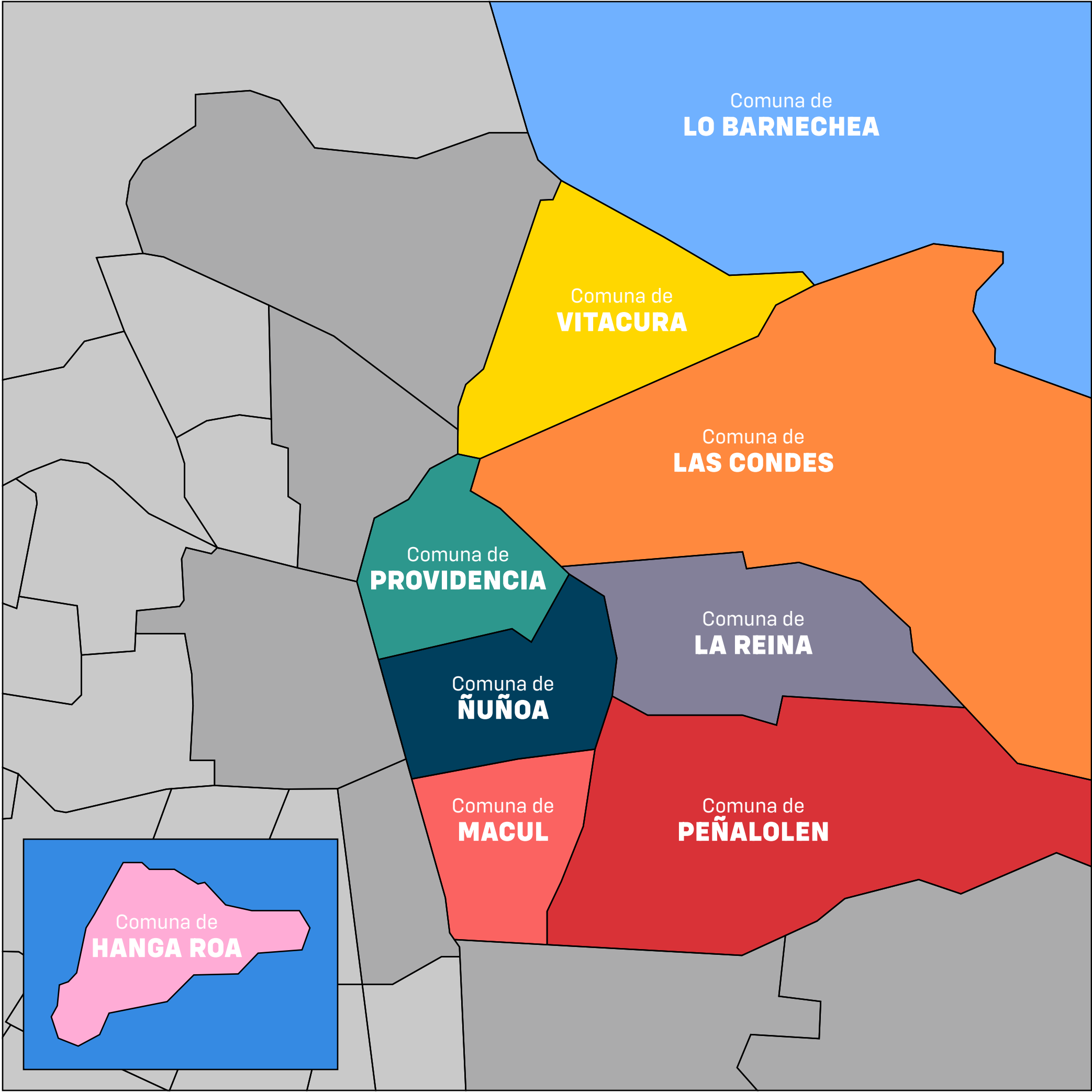
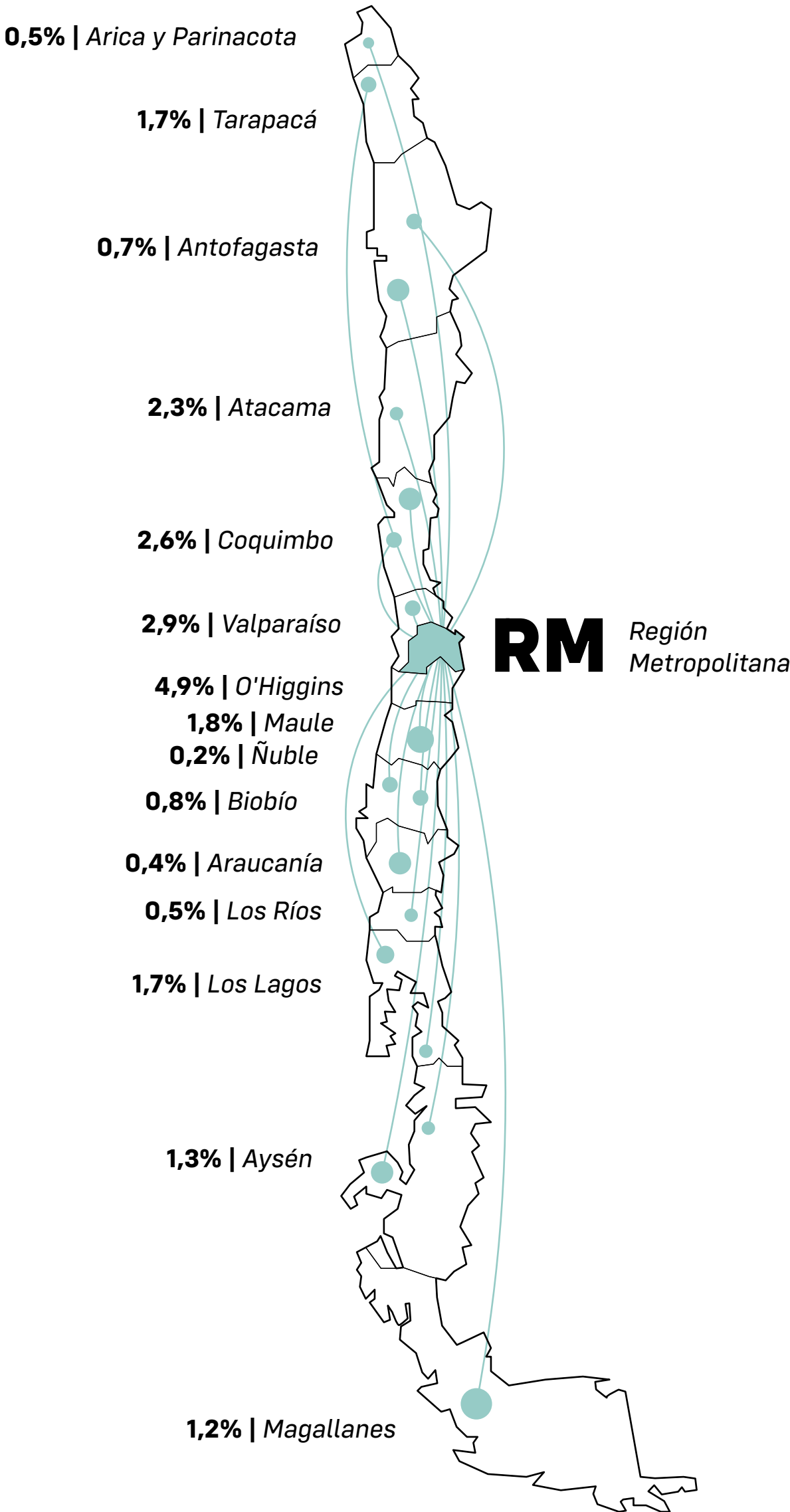
ATENCIÓN CERRADA

% de pacientes atendidos provenientes de diferentes SS fuera de la RED ORIENTE



ATENCIÓN CERRADA

% de pacientes trasladados a través de gestión de camas

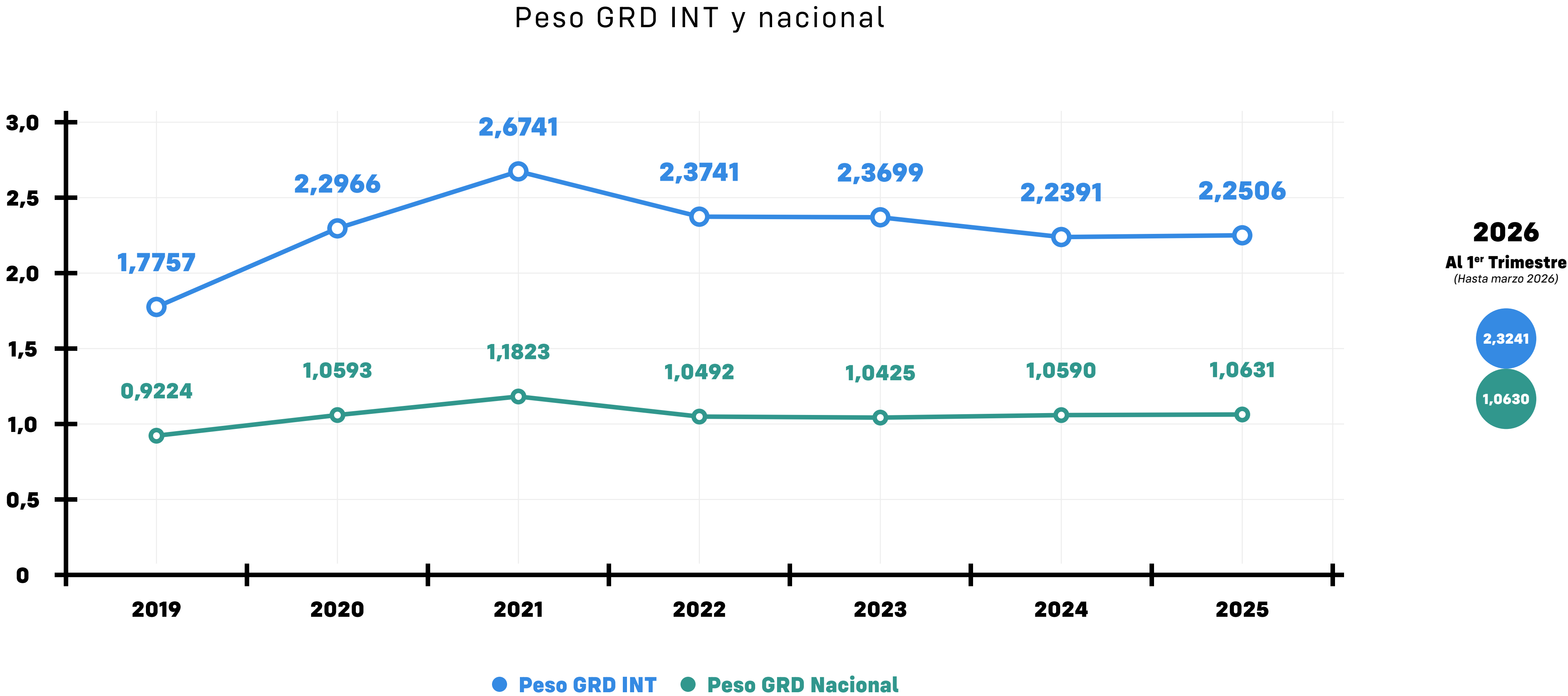


CUENTA **2025**
PÚBLICA

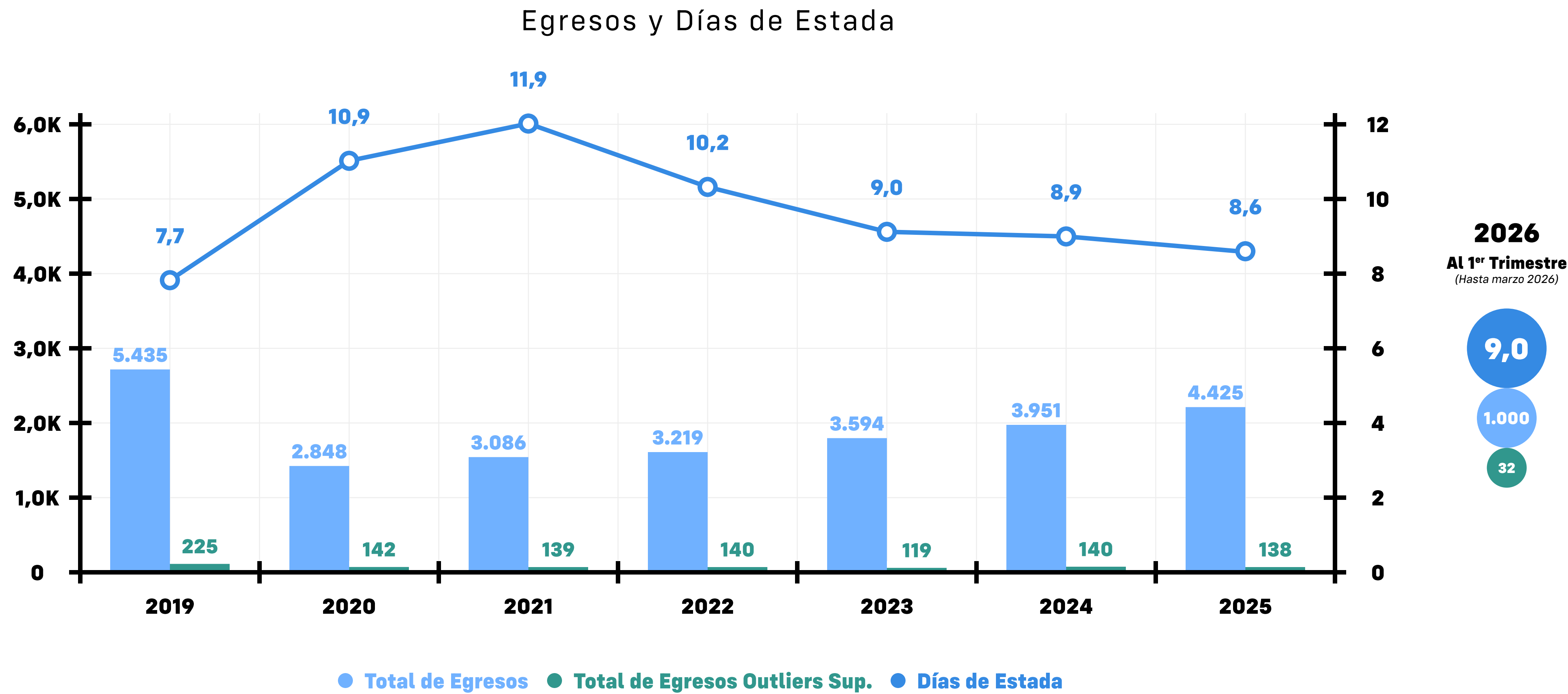
INSTITUTO NACIONAL DEL TGRAX

GESTIÓN
ASISTENCIAL

PESO GRD

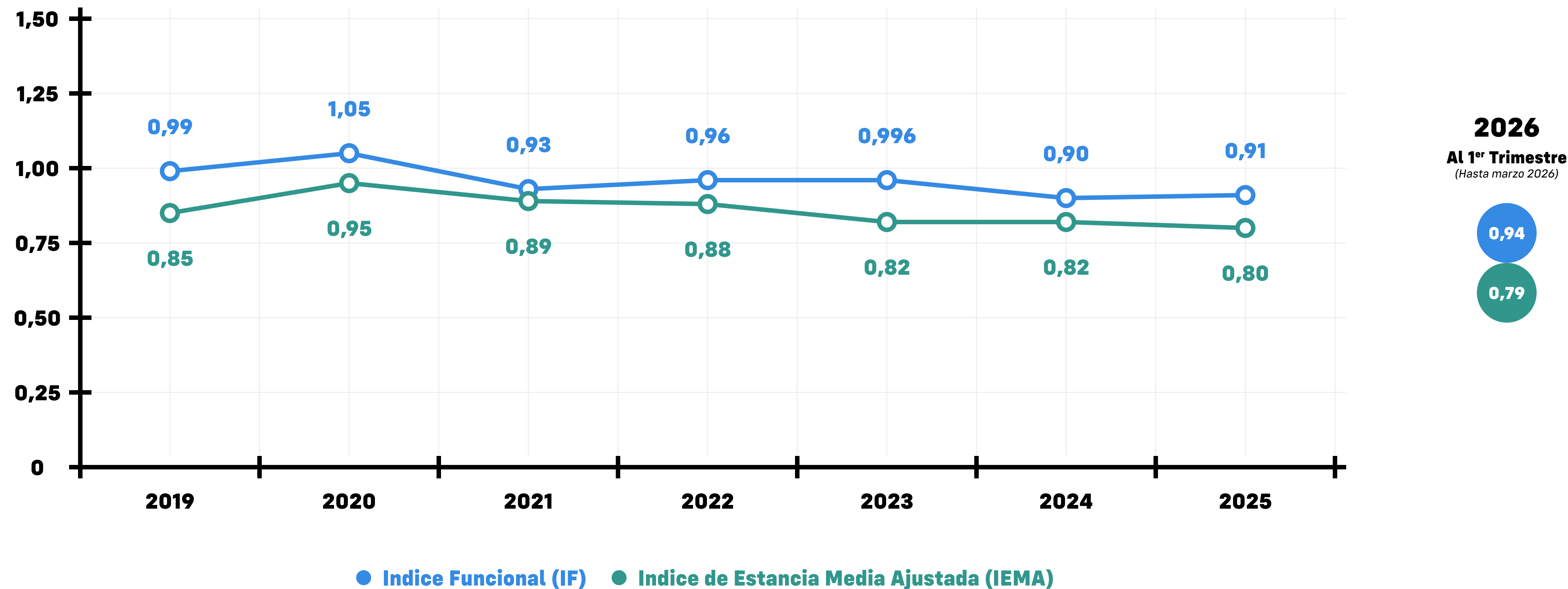


EFICIENCIA HOSPITALARIA



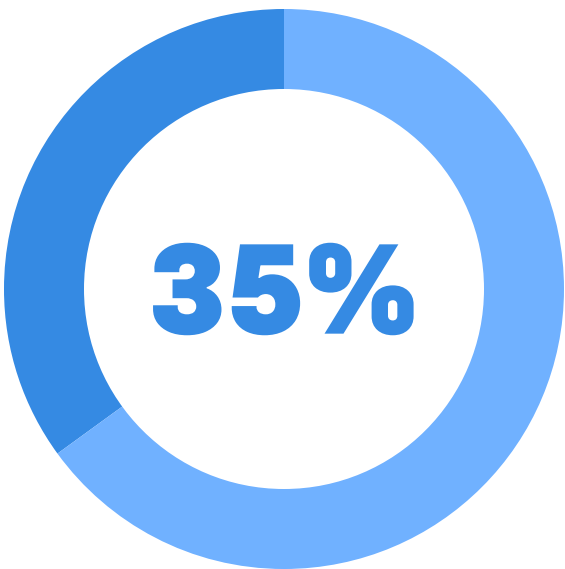
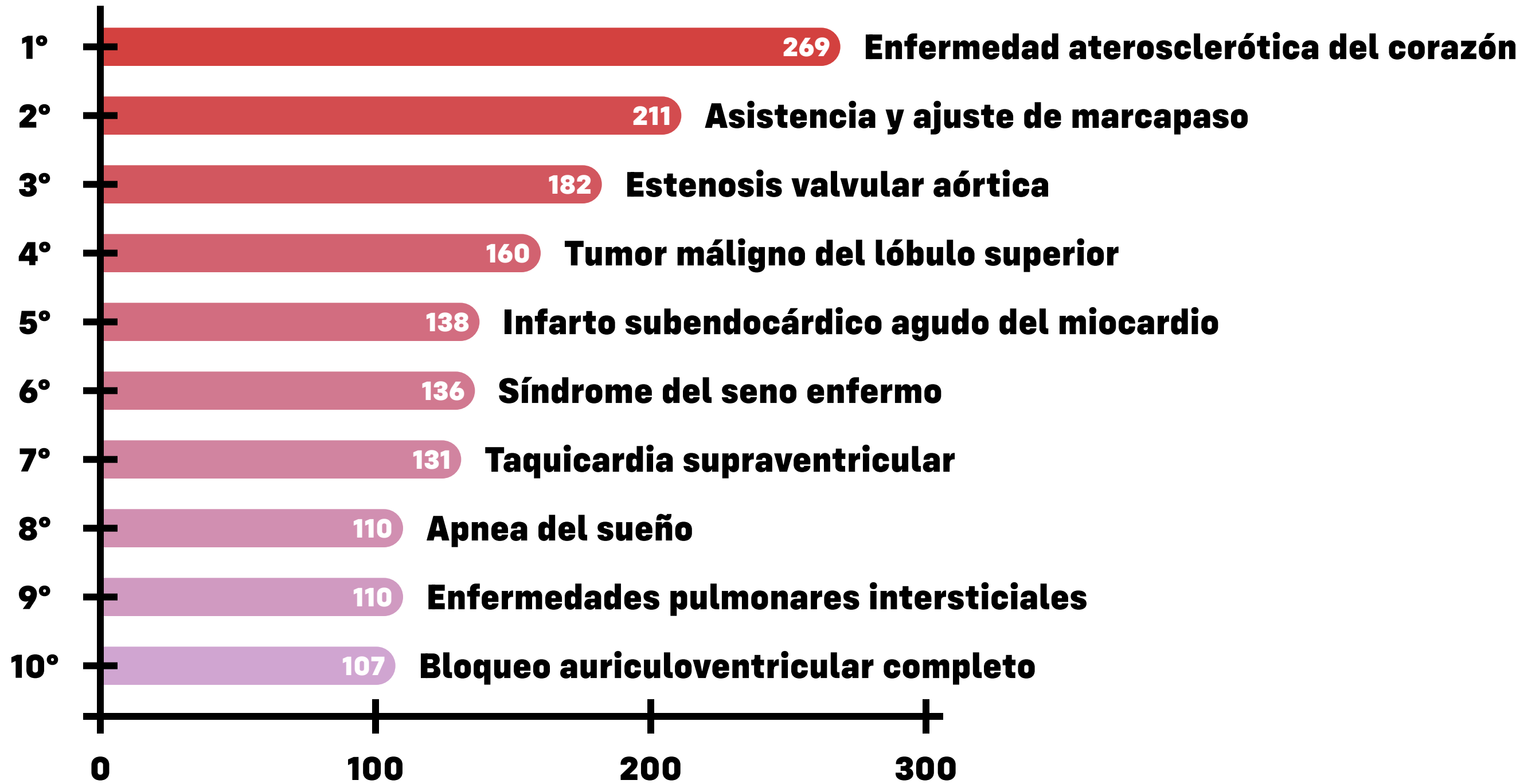
EFICIENCIA HOSPITALARIA

Indice Funcional (IF) y Indice de Estancia Media Ajustada (IEMA)



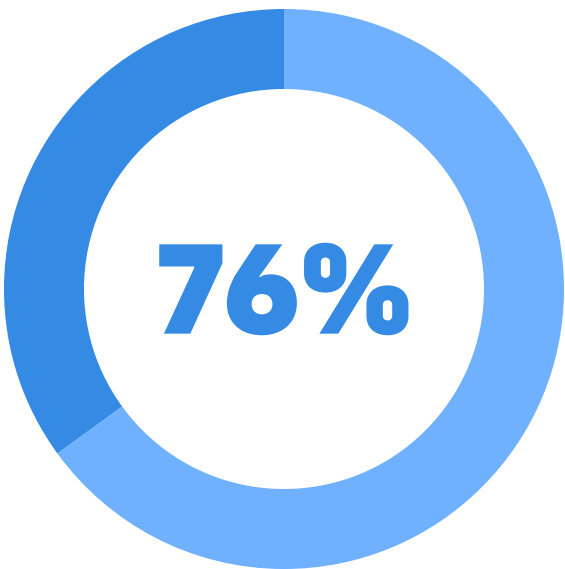
EFICIENCIA HOSPITALARIA

Top 10 de egresos 2025



TOP VS TOTAL DE EGRESOS
% respecto del total de egresos realizados durante el año 2025.

1.554 de 4.425 egresos totales

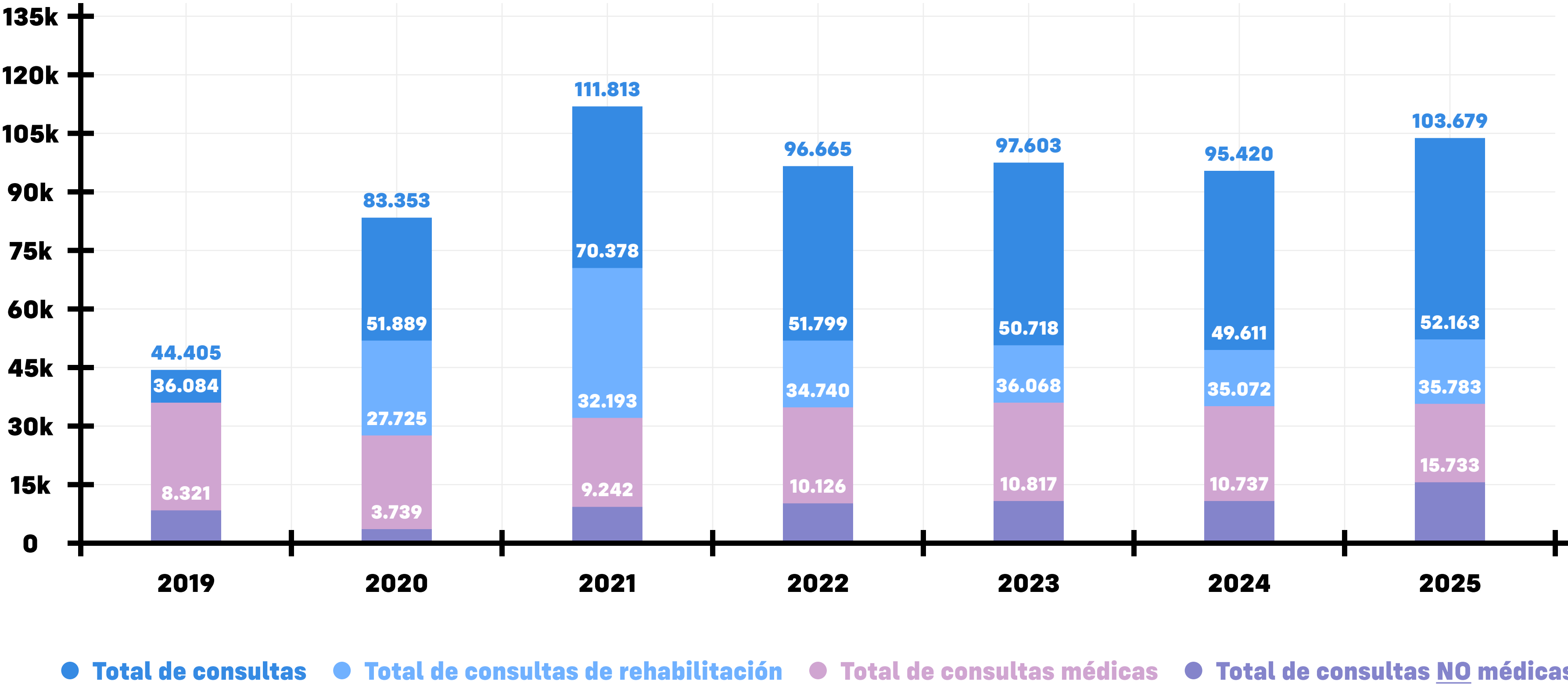


DIAGNÓSTICOS CARDIOVASCULARES
el % de egresos predominantes son diagnósticos cardiovasculares vs diagnósticos pulmonares

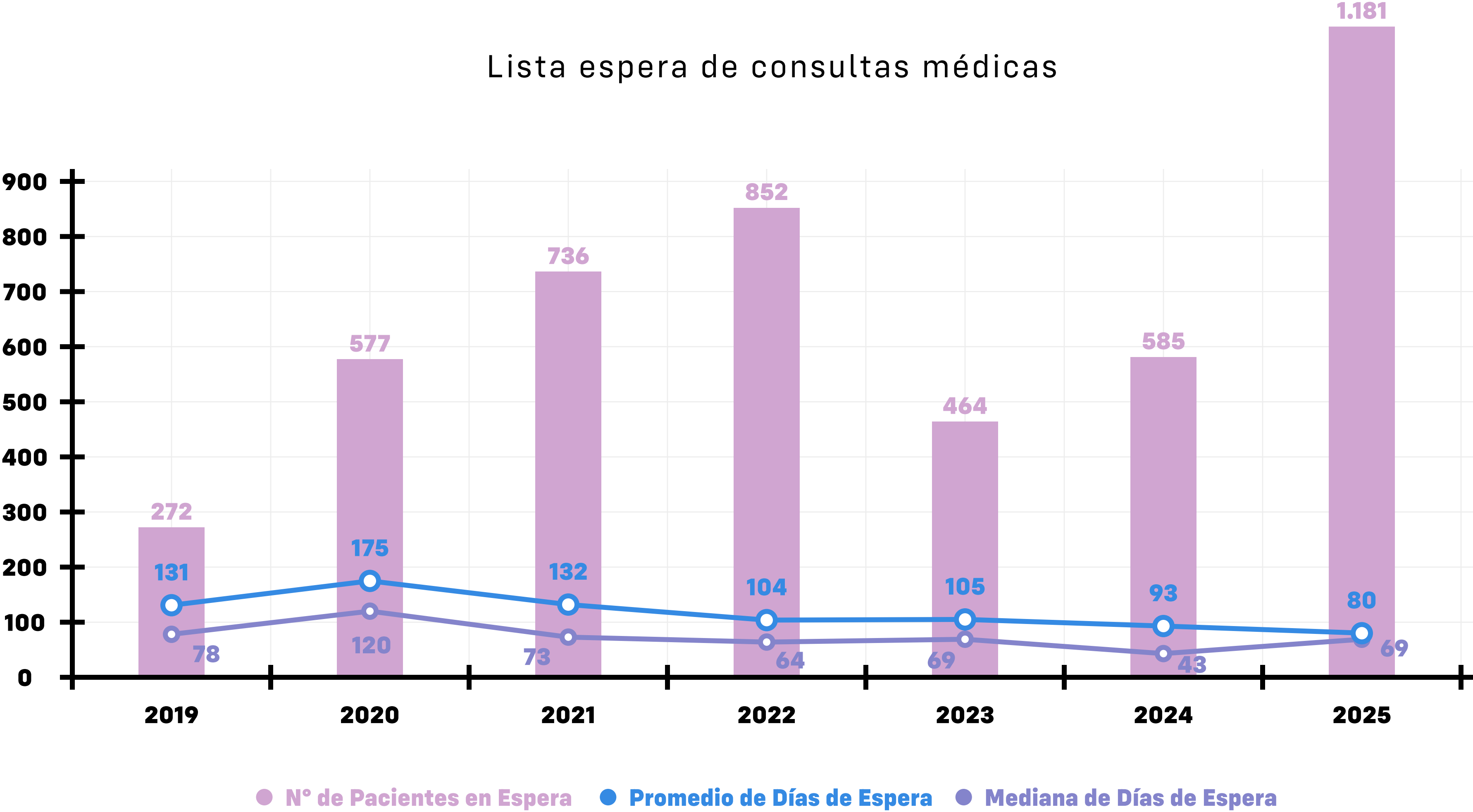
1.174 de 1.554 del top 10 de egresos

ATENCIÓN ABIERTA - PRODUCCIÓN DE CONSULTAS

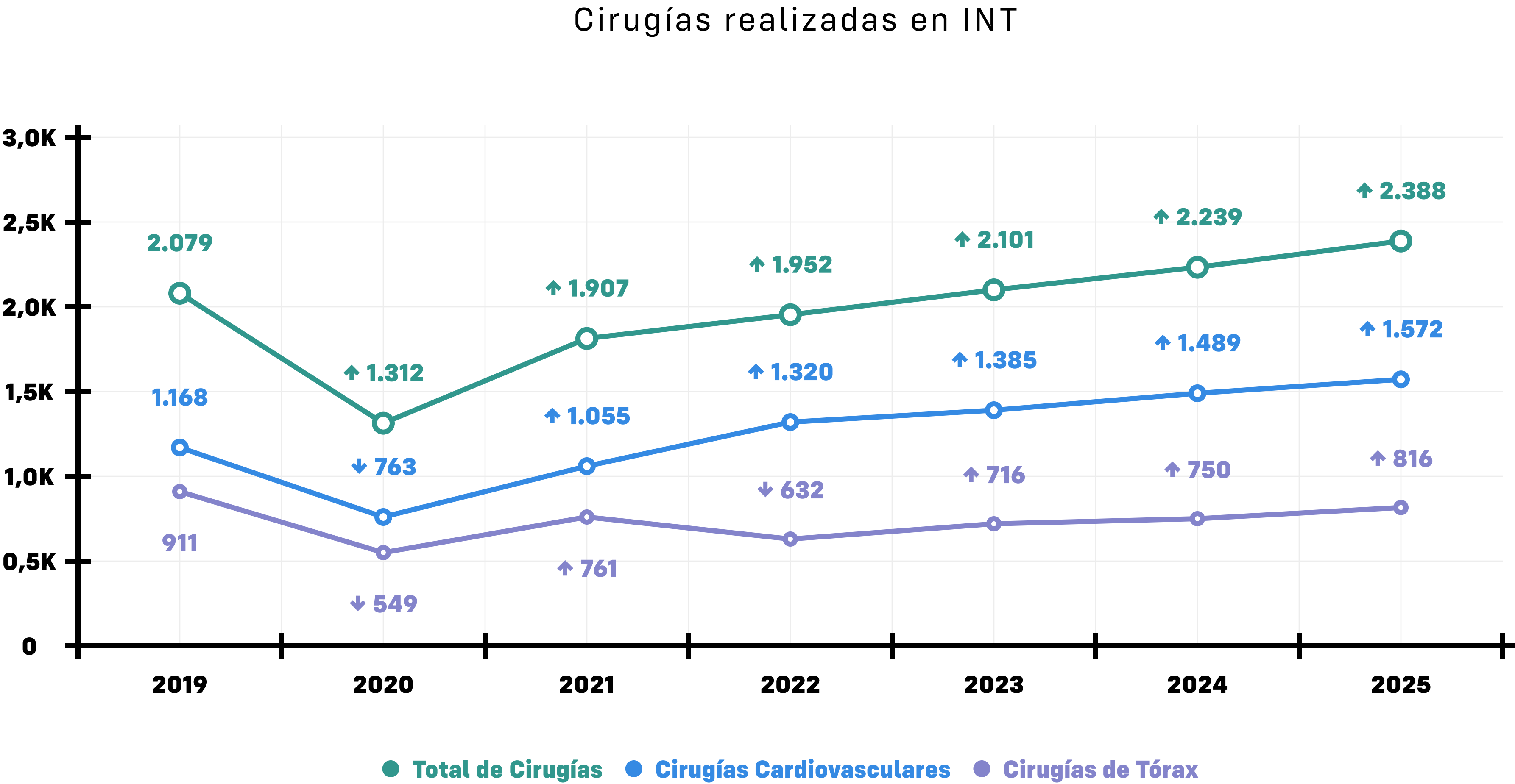
Consultas médicas y NO médicas realizadas en INT



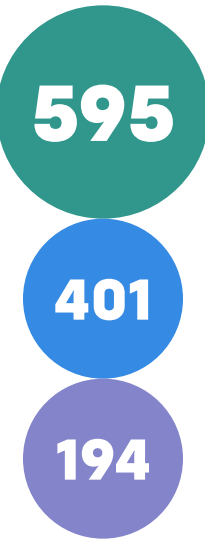
ATENCIÓN ABIERTA - LISTA DE ESPERA DE CONSULTAS



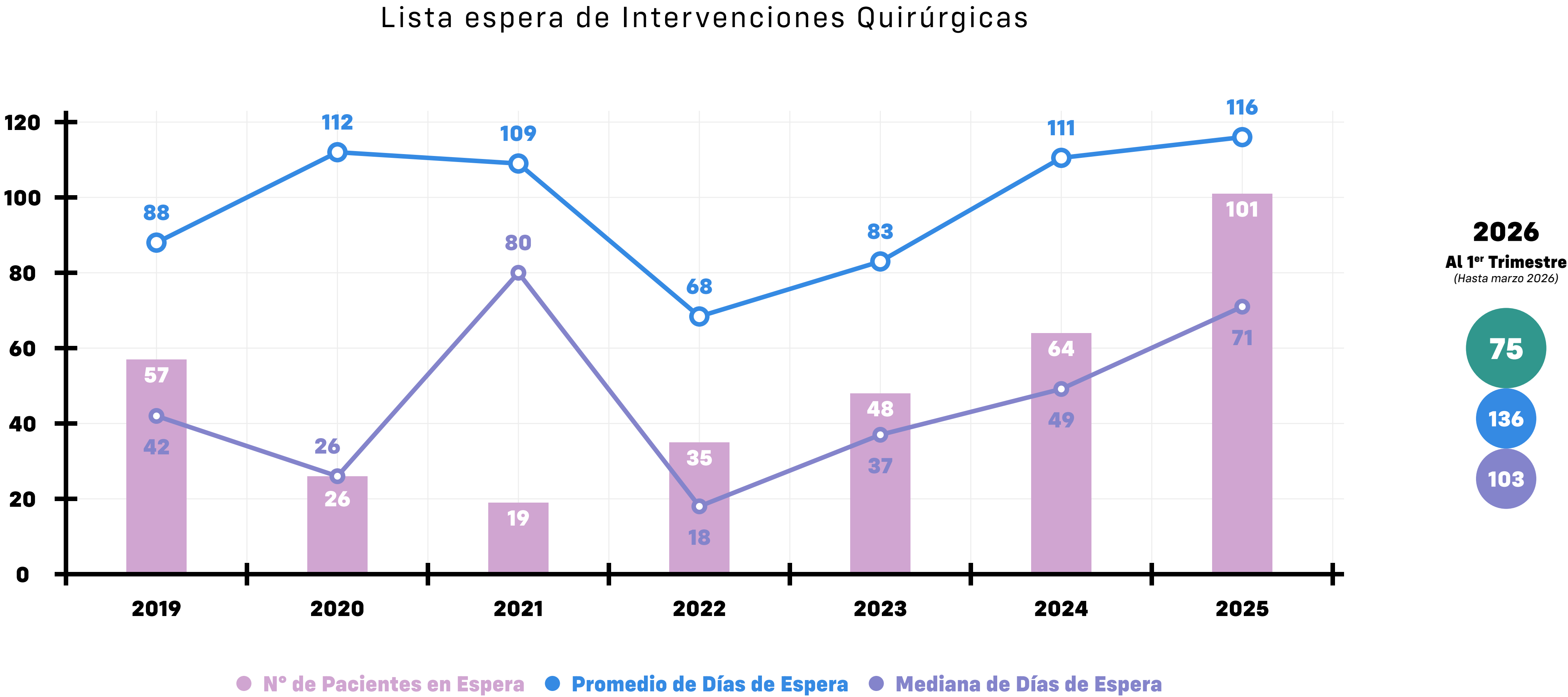
ATENCIÓN QUIRÚRGICA - PRODUCCIÓN DE CIRUGÍAS



2026
Al 1º Trimestre
(Hasta marzo 2026)

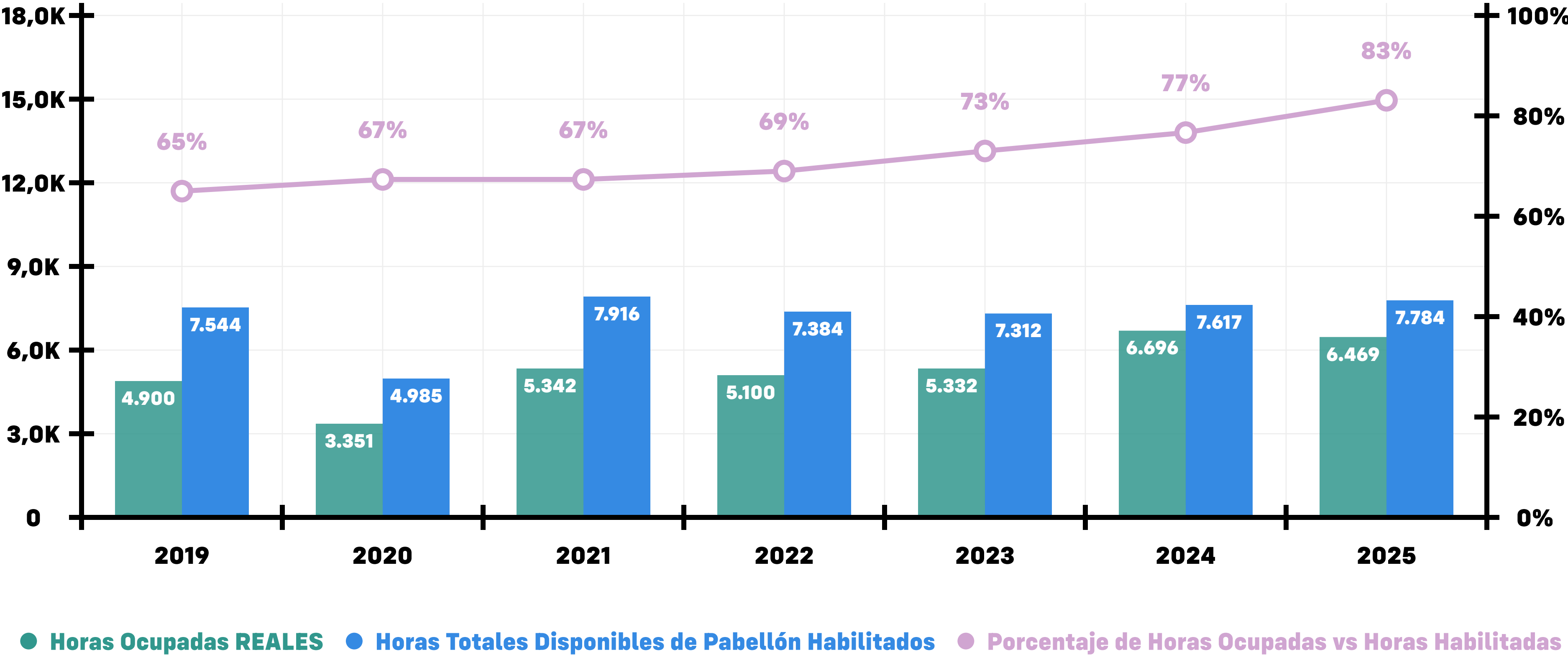


ATENCIÓN QUIRÚRGICA - LISTA DE ESPERA DE INTERVENCIONES QUIRÚRGICAS

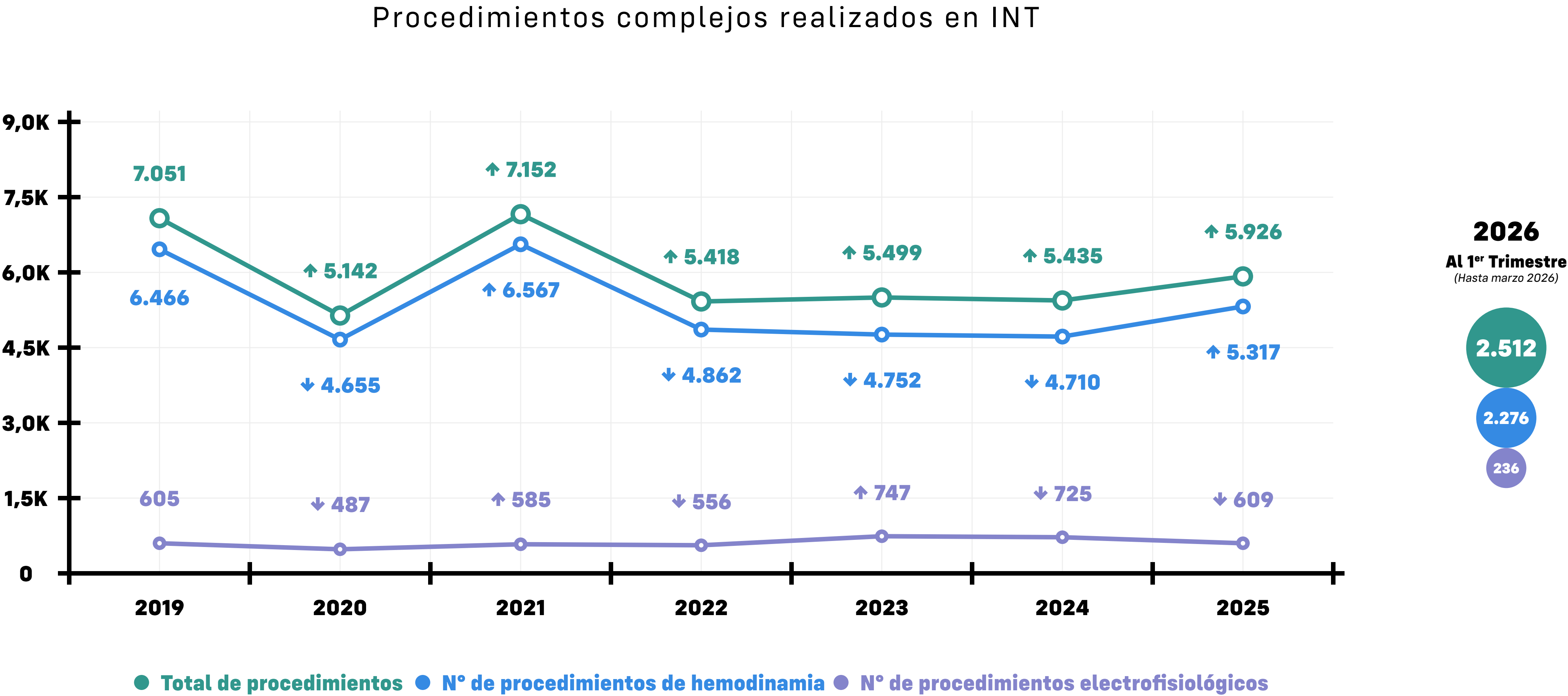


ATENCIÓN QUIRÚRGICA - RENDIMIENTO DE QUIRÓFANOS

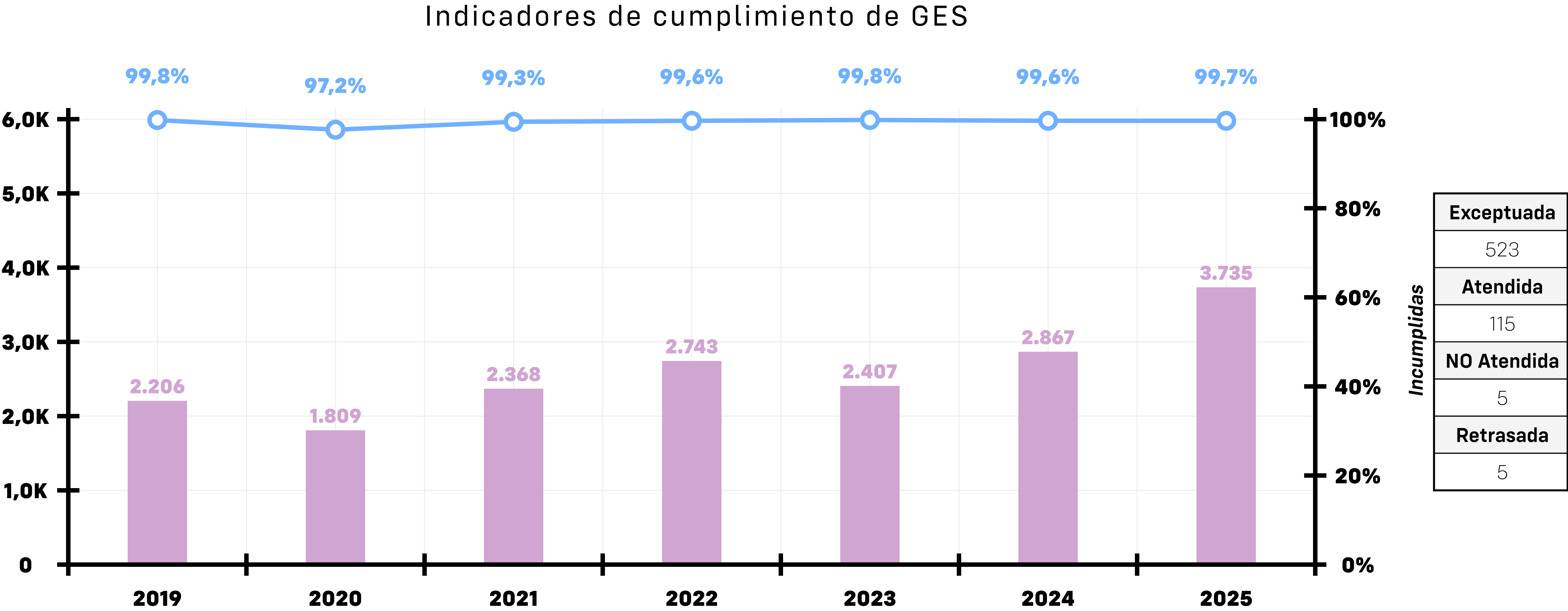
Rendimiento de Quirófanos por número de horas



ATENCIÓN QUIRÚRGICA - PRODUCCIÓN DE PRODECIMIENTOS COMPLEJOS

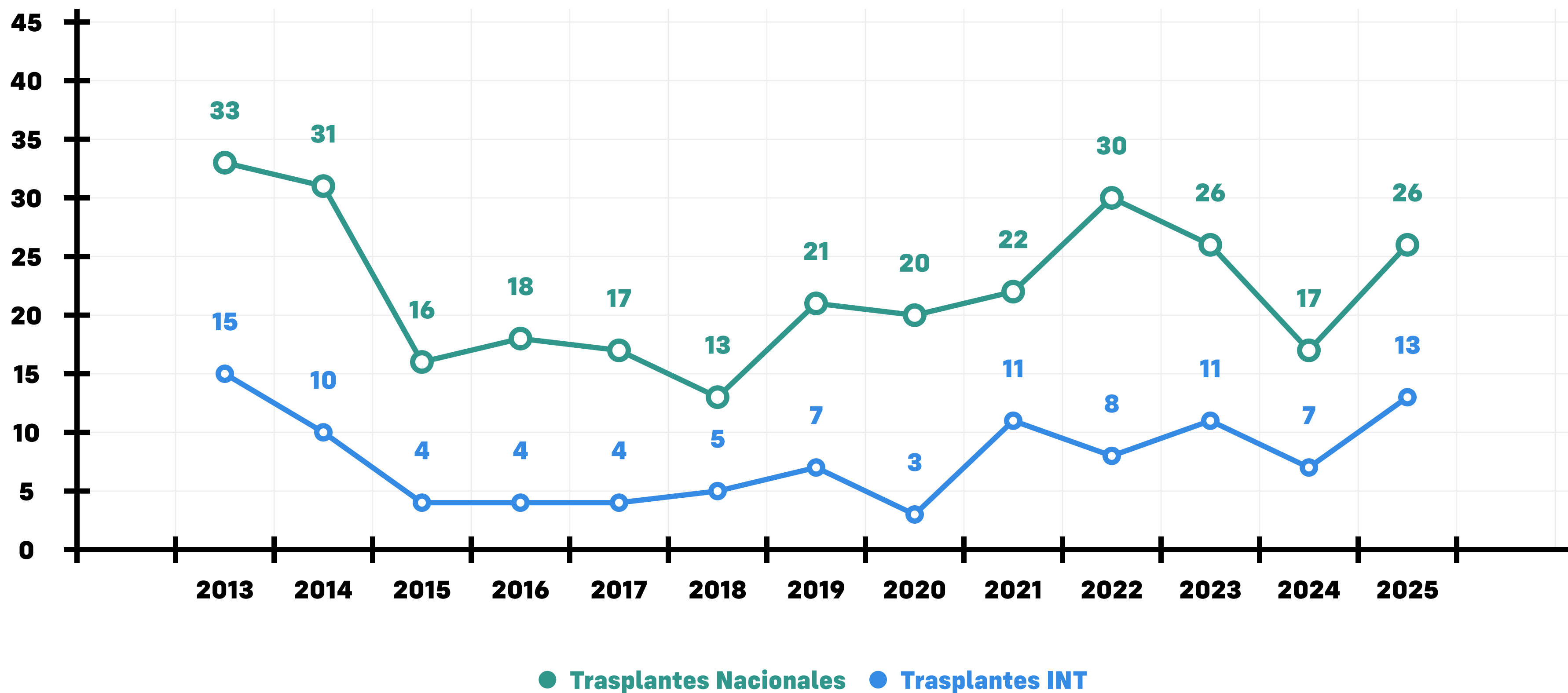


CUMPLIMIENTO DE GARANTÍAS EXPLÍCITAS EN SALUD (GES)



ATENCIÓN CERRADA - TRASPLANTES DE PULMÓN

Trasplantes de Pulmón realizados a nivel nacional e INT

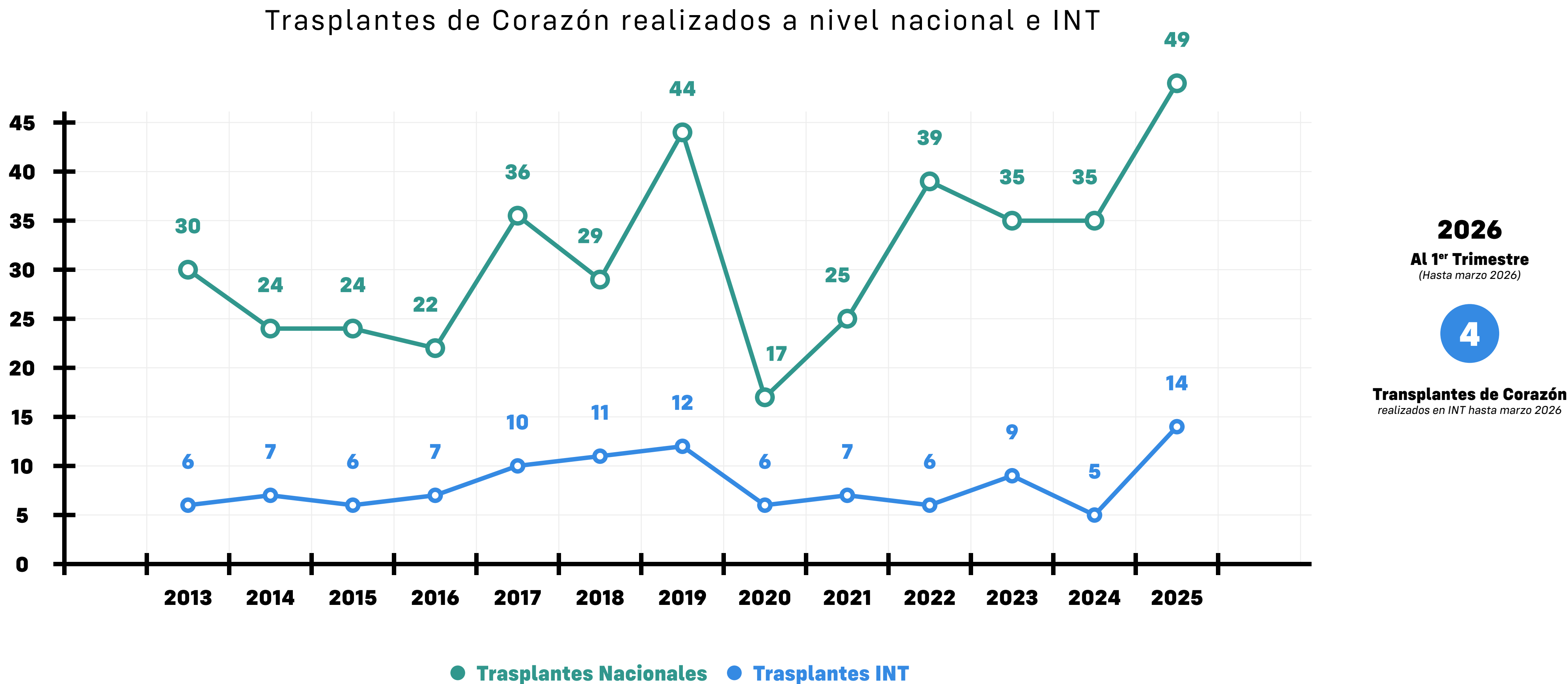


2026
Al 1º Trimestre
(Hasta marzo 2026)

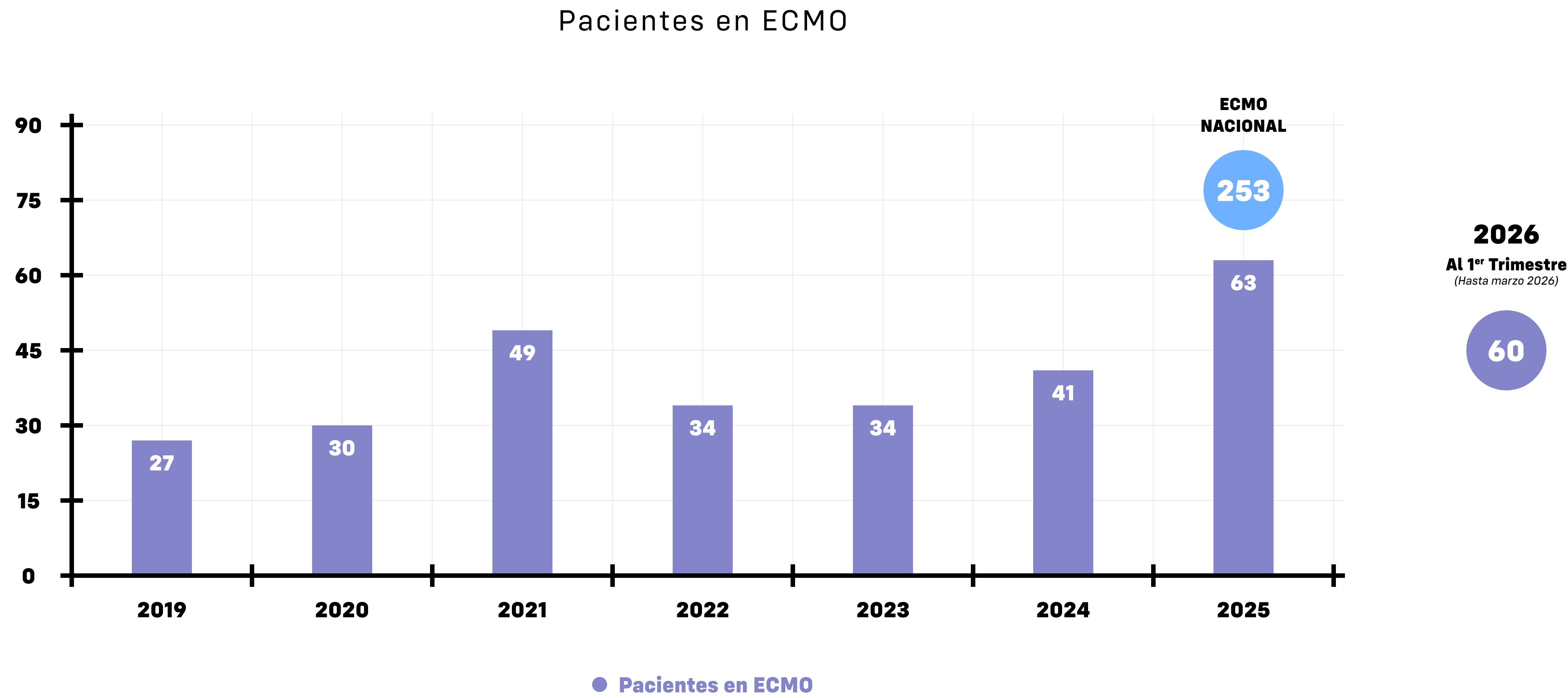
6

Trasplantes de Pulmón
realizados en INT hasta marzo 2026

ATENCIÓN CERRADA - TRASPLANTES DE CORAZÓN



ATENCIÓN CERRADA - ECMO



SERVICIOS DE APOYO CLÍNICO

Rendimiento de apoyos clínicos

2024	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Total exámenes laboratorio	509,653	483,942	606,042	447,937	381,099	440,625	476,631	183,147
Total exámenes imagenología	24,084	14,080	21,118	22,526	24,884	26,557	32,275	13,808
Toma de muestras	8,668	4,401	7,919	9,124	9,766	10,993	12,223	5,233
Exámenes anatomía patológica	6,569	4,082	4,697	4,604	4,747	5,007	3,945	1,740
Ex. unidad del sueño	1,260	435	809	736	754	715	971	370
Ex. broncoscopia	1,449	609	1,158	924	1,210	1,096	943	290
Ex. función pulmonar	9,114	3,921	7,373	10,438	10,475	11,115	14,949	6,234

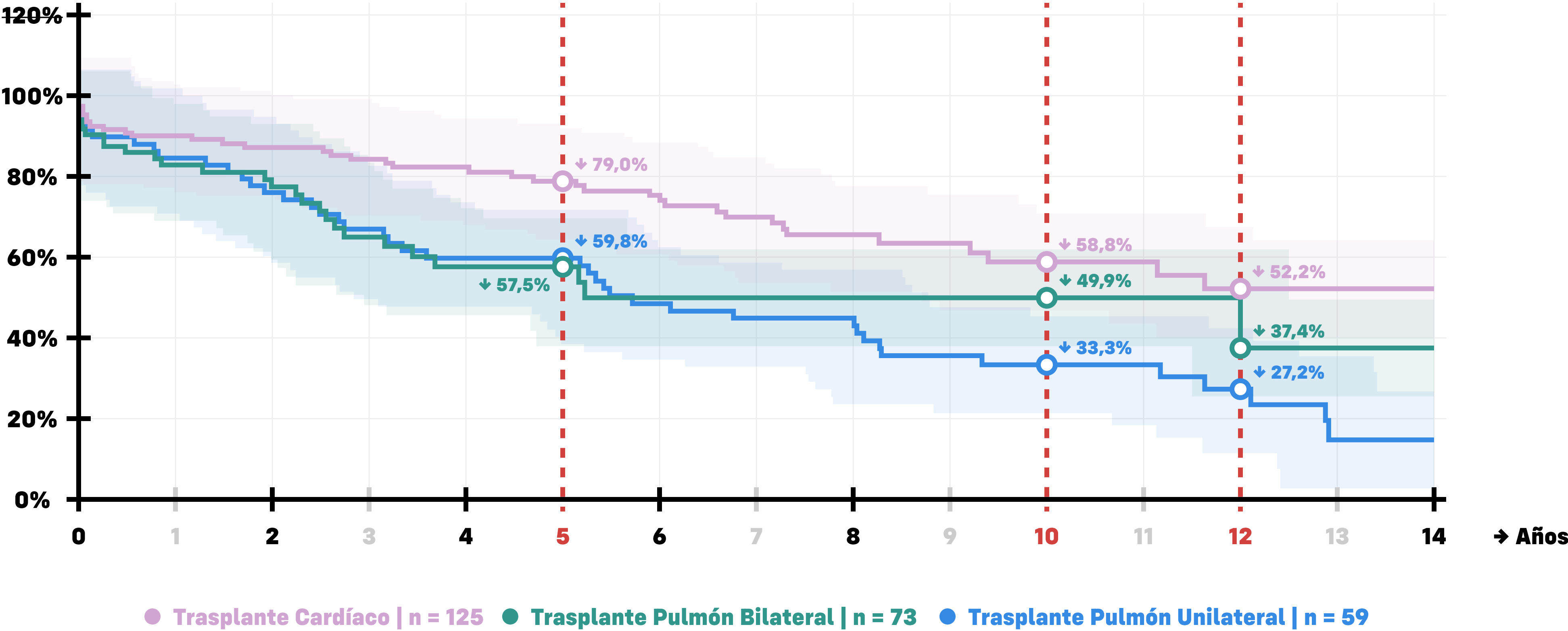
CUENTA 2025
PÚBLICA

INSTITUTO NACIONAL DEL TGRAX

RESULTADOS
SANITARIOS

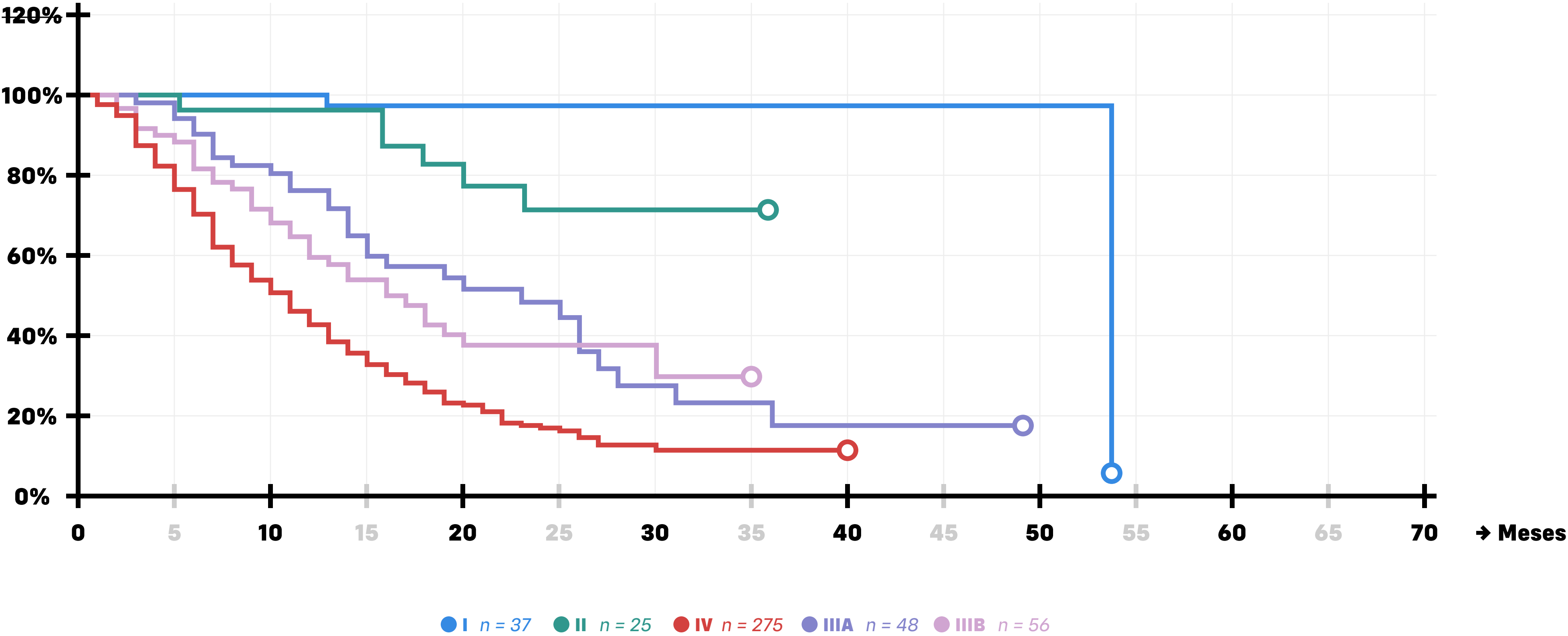
IMPACTO SANITARIO EN SOBREVIDA DE TRASPLANTADOS

Sobrevida a largo plazo en trasplantados (al año 5, 10 y 12)



IMPACTO SANITARIO EN CÁNCER DE PULMÓN

Sobrevida de Cáncer Pulmonar por etapa

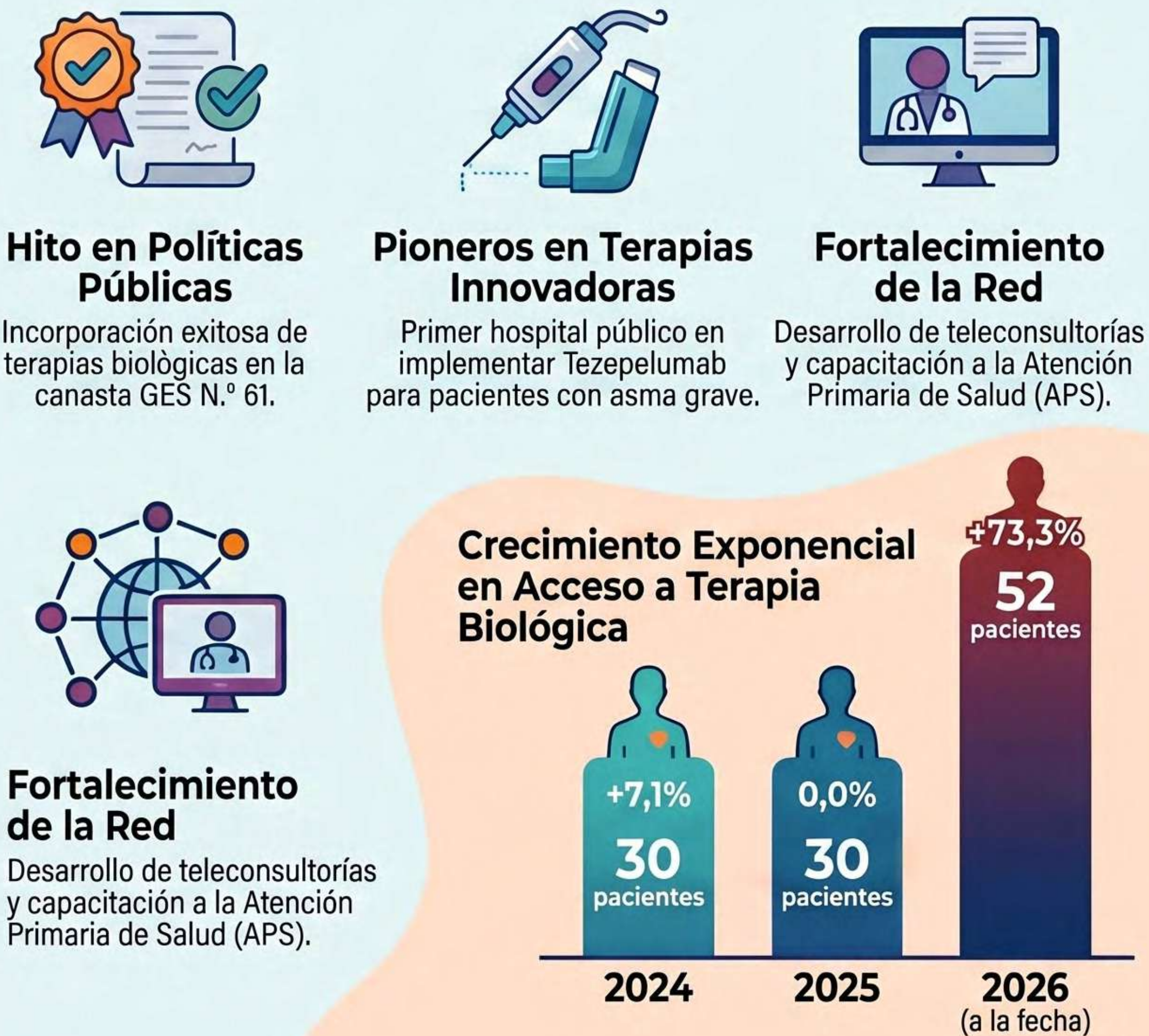


IMPACTO SANITARIO EN ASMA SEVERA

Impacto Clínico y Calidad de Vida

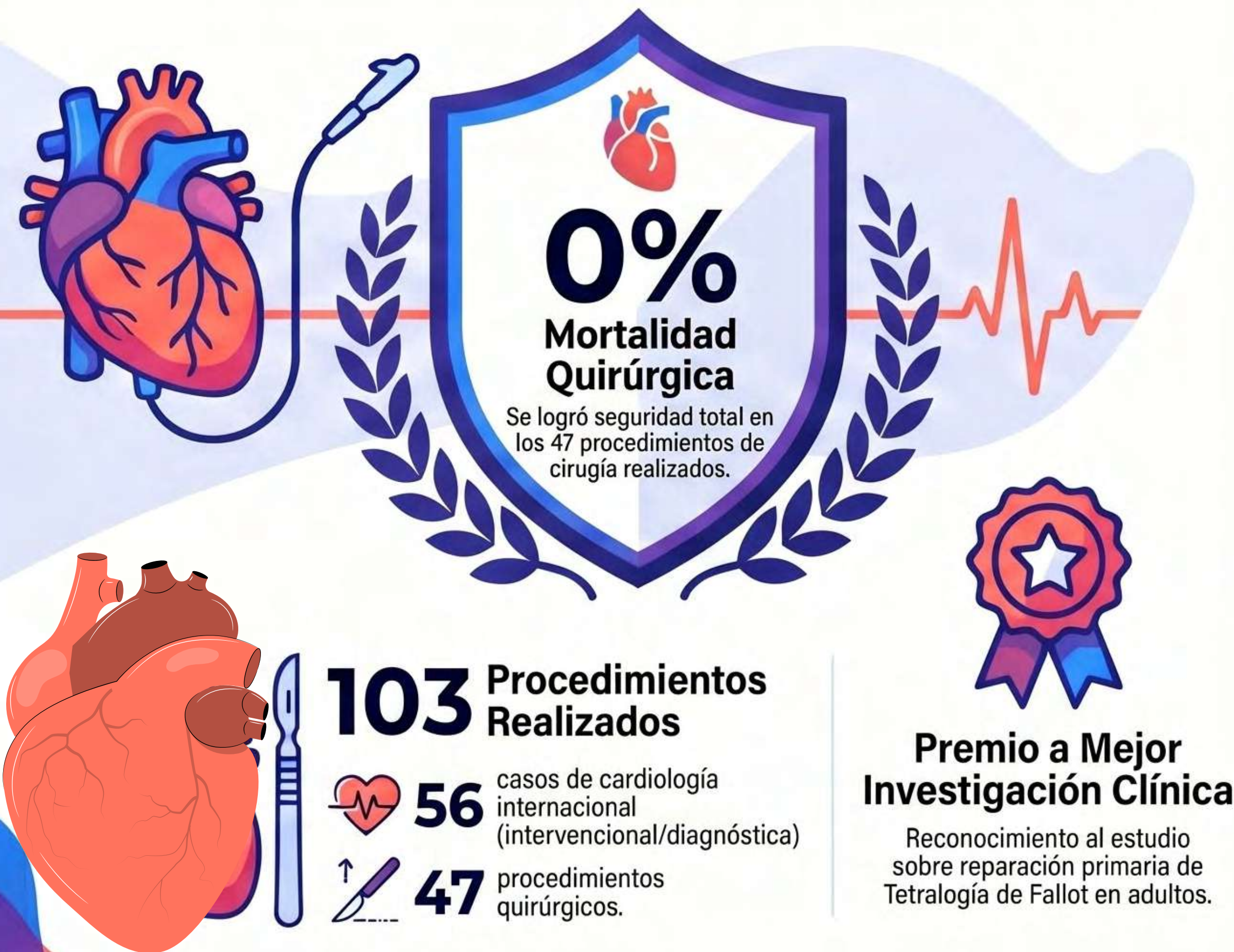


Gestión, Cobertura e Innovación

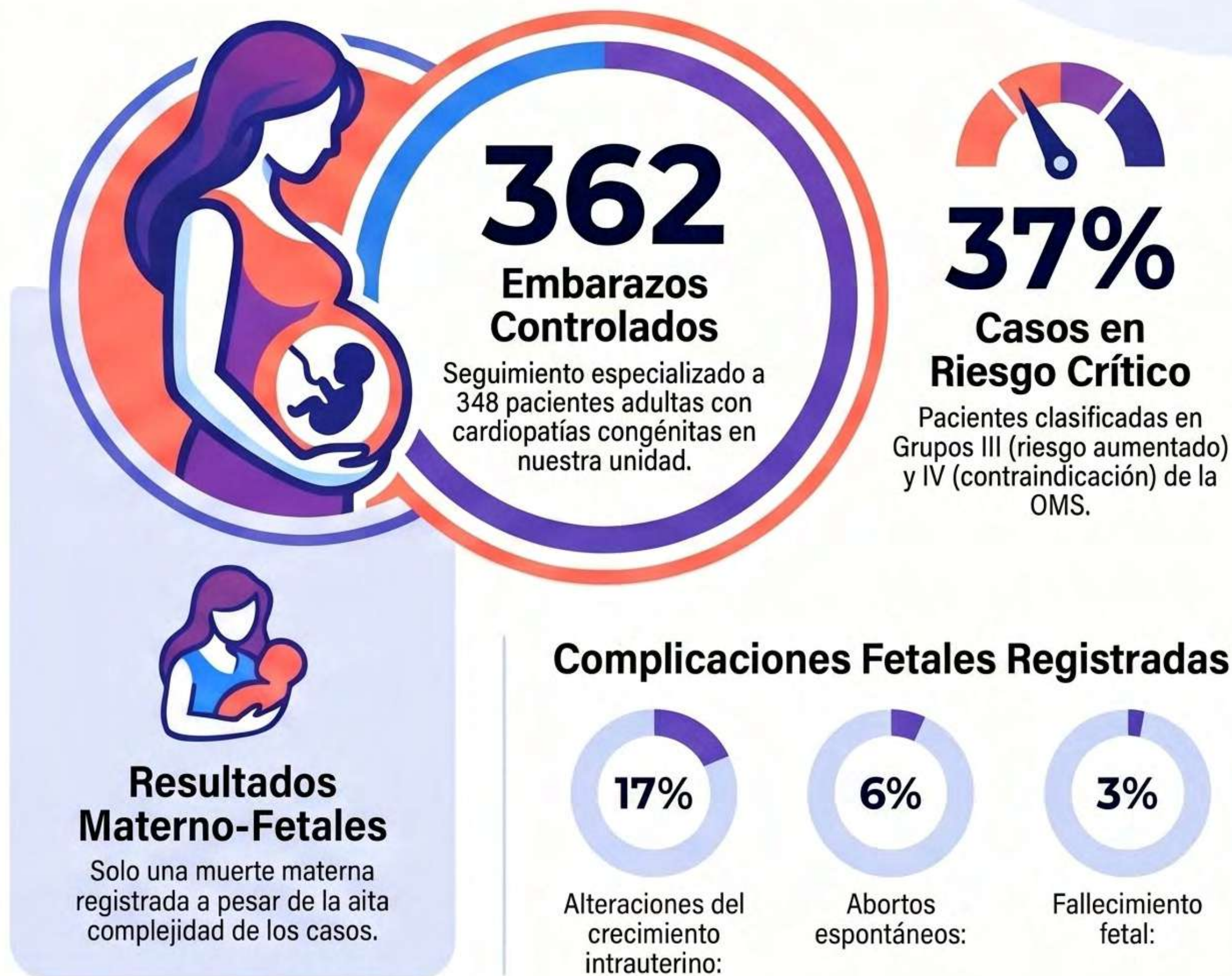


IMPACTO SANITARIO EN CARDIOPATÍAS CONGÉNITAS

Actividad Clínica y Excelencia Quirúrgica



Manejo de Embarazos en Cardiopatías Congénitas

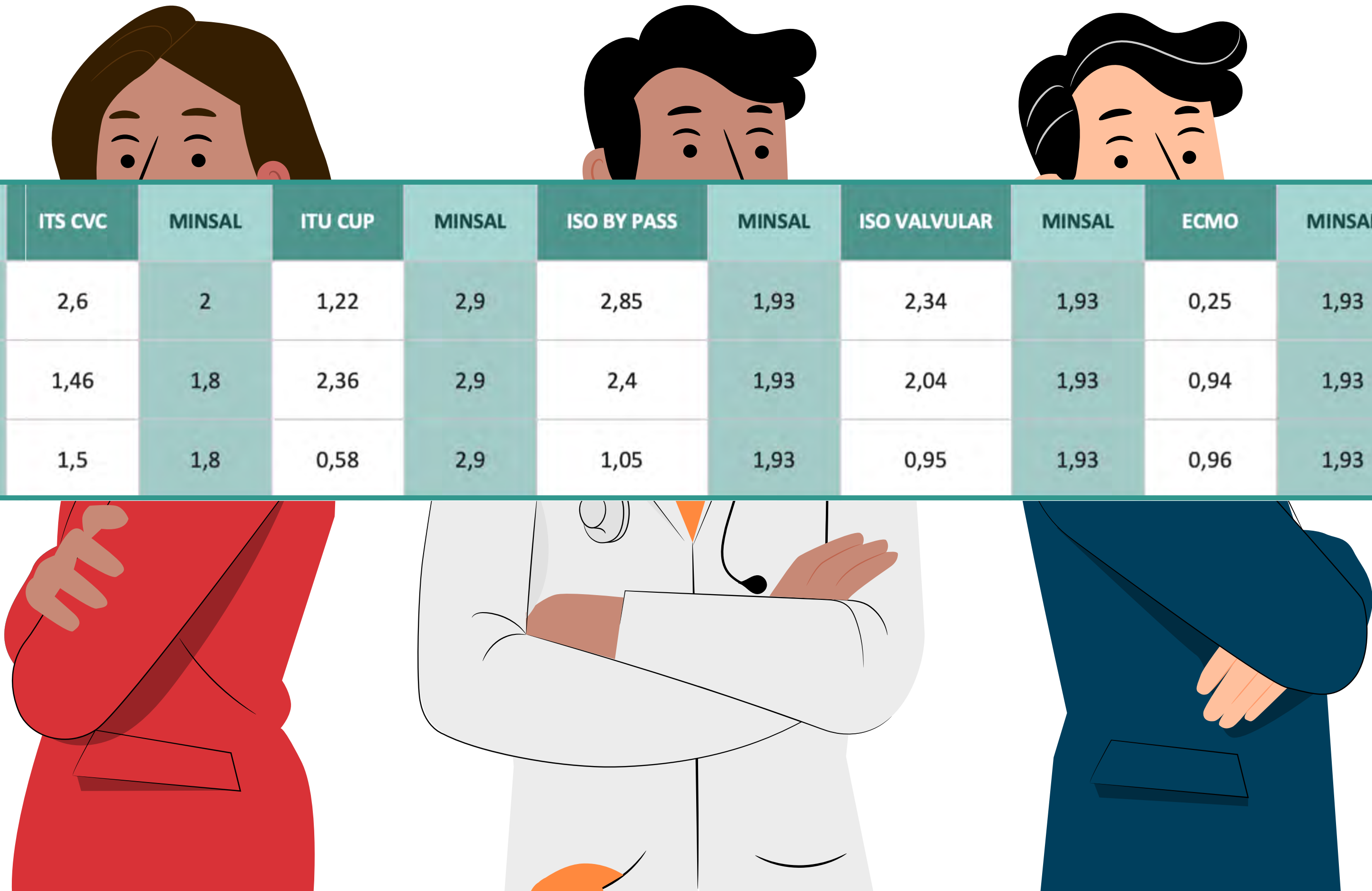


CUENTA **2025**
PÚBLICA

INSTITUTO NACIONAL DEL TGRAX

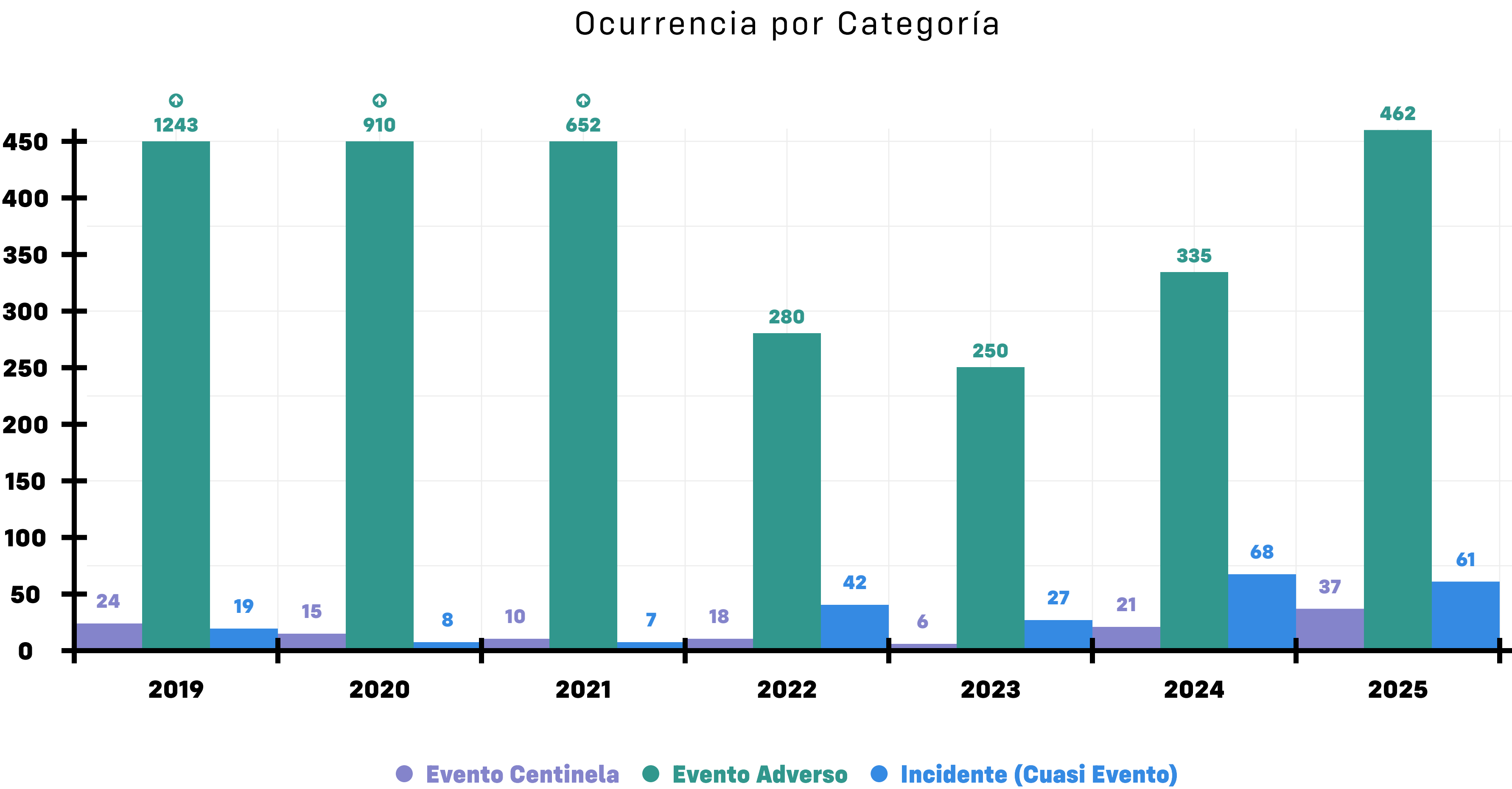
SEGURIDAD
Y CALIDAD ASISTENCIAL

PREVENCIÓN Y CONTROL DE IAAS



AÑO	NAVM	MINSAL	ITS CVC	MINSAL	ITU CUP	MINSAL	ISO BY PASS	MINSAL	ISO VALVULAR	MINSAL	ECMO	MINSAL	SD C. Difficile	MINSAL
2024	8,95	6,6	2,6	2	1,22	2,9	2,85	1,93	2,34	1,93	0,25	1,93	0,18	0,4
2025	10,7	5,6	1,46	1,8	2,36	2,9	2,4	1,93	2,04	1,93	0,94	1,93	0,15	0,32
2026	4	5,6	1,5	1,8	0,58	2,9	1,05	1,93	0,95	1,93	0,96	1,93	0,23	0,32

INCIDENTES DE SEGURIDAD Y CALIDAD



SATISFACCIÓN USUARIA: REPORTE DE RECLAMOS 2024 A 2025

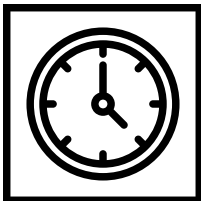
RECLAMOS POR TIPO, AÑO 2025



43 reclamos por trato



18 reclamos por infraestructura



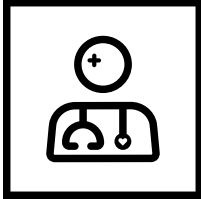
58 reclamos por tiempos de espera



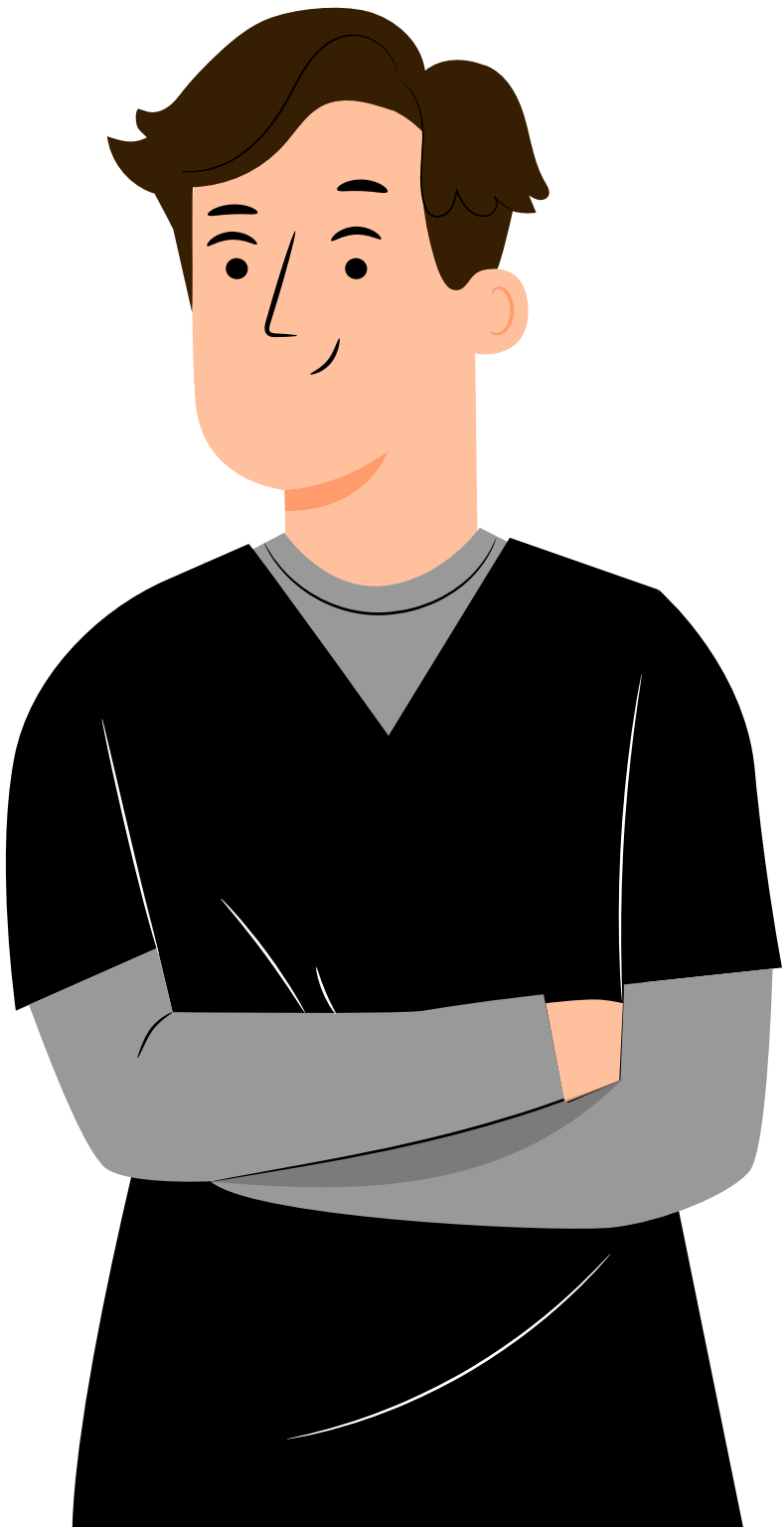
11 reclamos por información



75 reclamos por falta administrativa



11 reclamo por competencia técnica



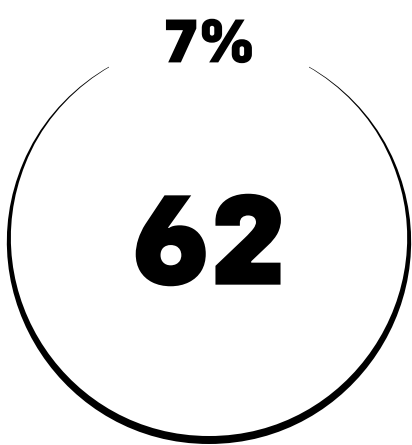
CUENTA **2025**
PÚBLICA

INSTITUTO NACIONAL DEL TGRAX

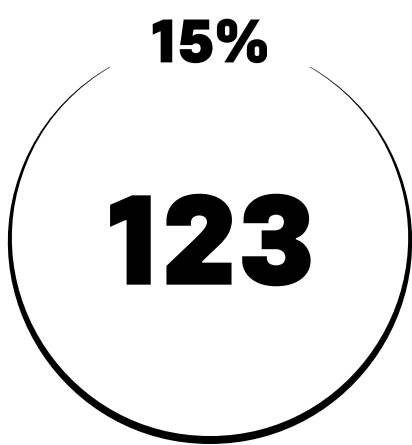
GESTIÓN Y DESARROLLO
DE LAS PERSONAS

DOTACIÓN Y PERFIL DE FUNCIONARIOS INT

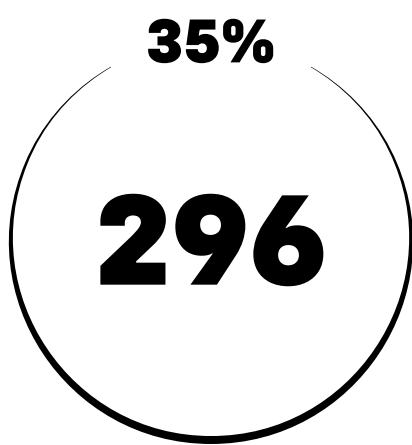
Dotación Total: 839 funcionarias y funcionarios a diciembre 2025



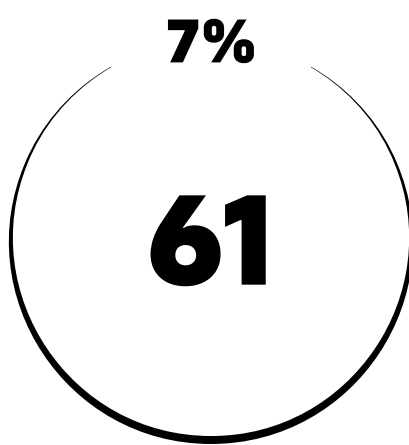
PROFESIONALES
Ley 15.076



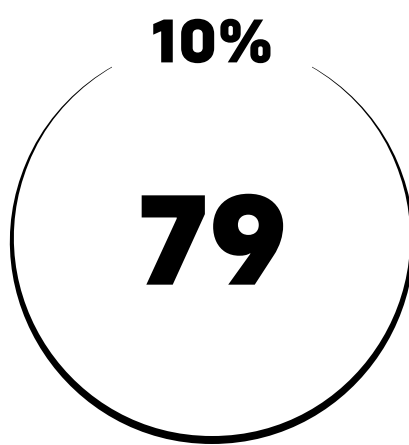
PROFESIONALES
Ley 19.664



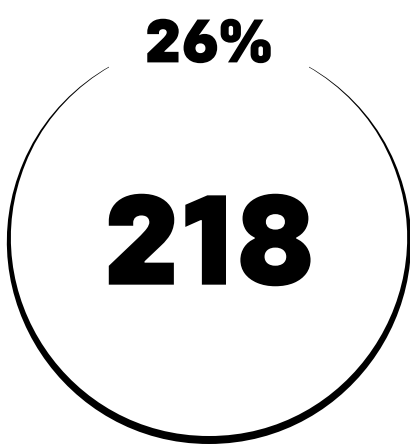
PROFESIONALES
Ley 18.834



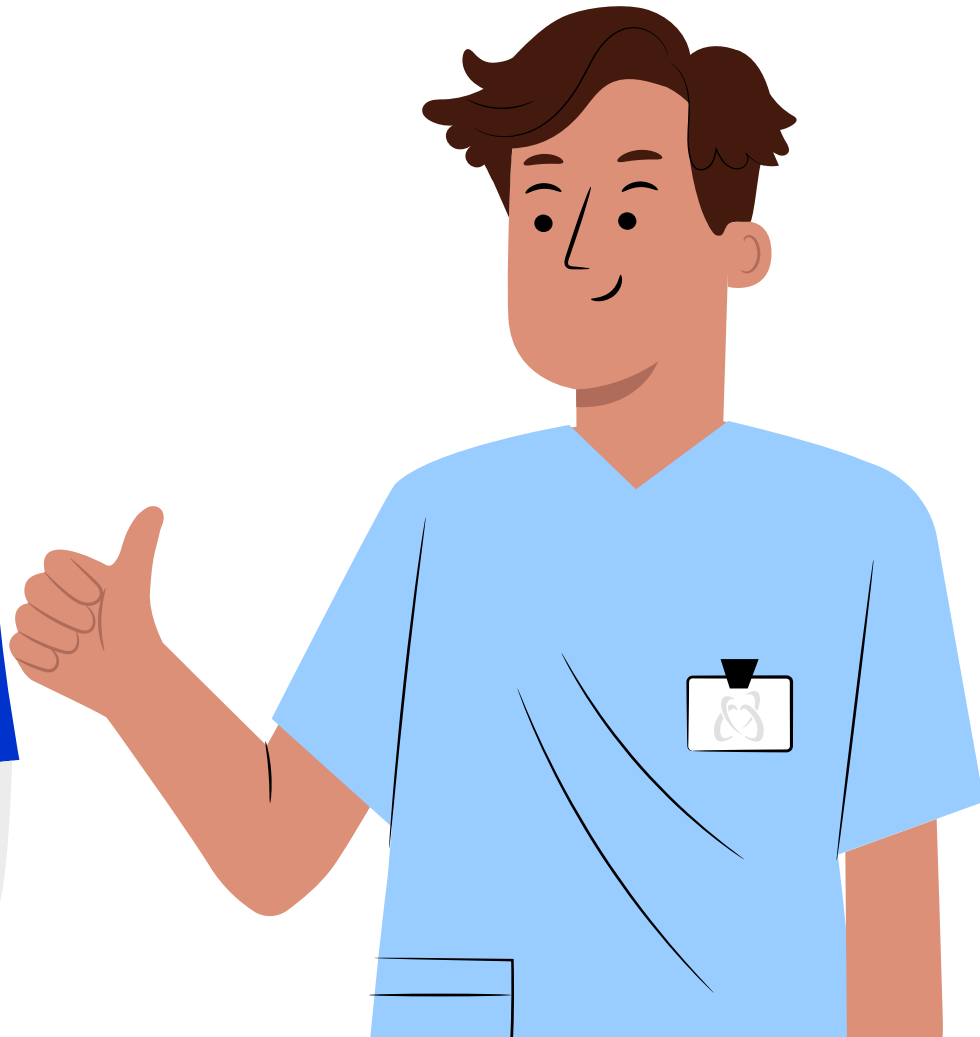
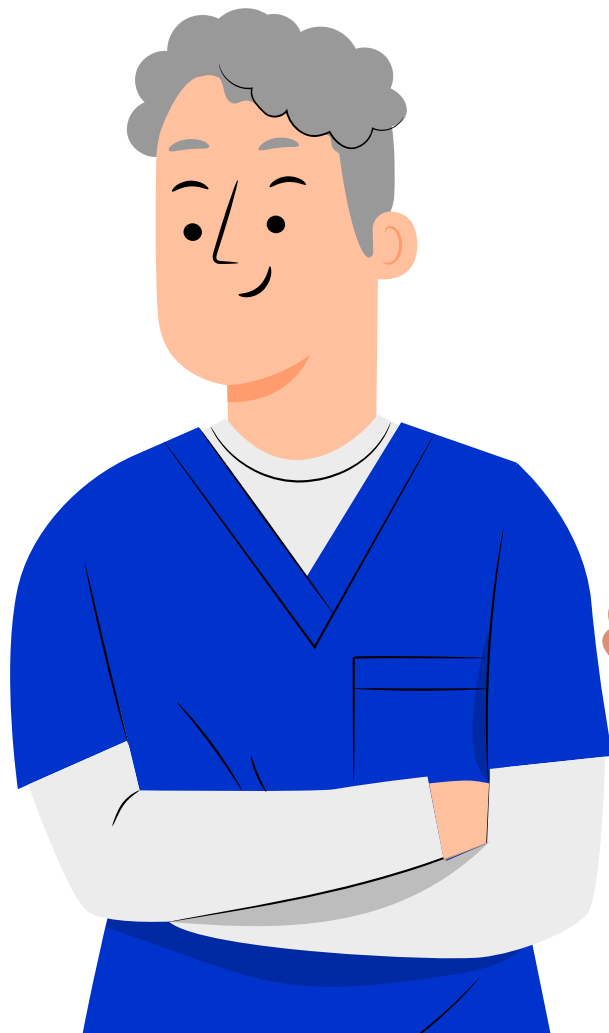
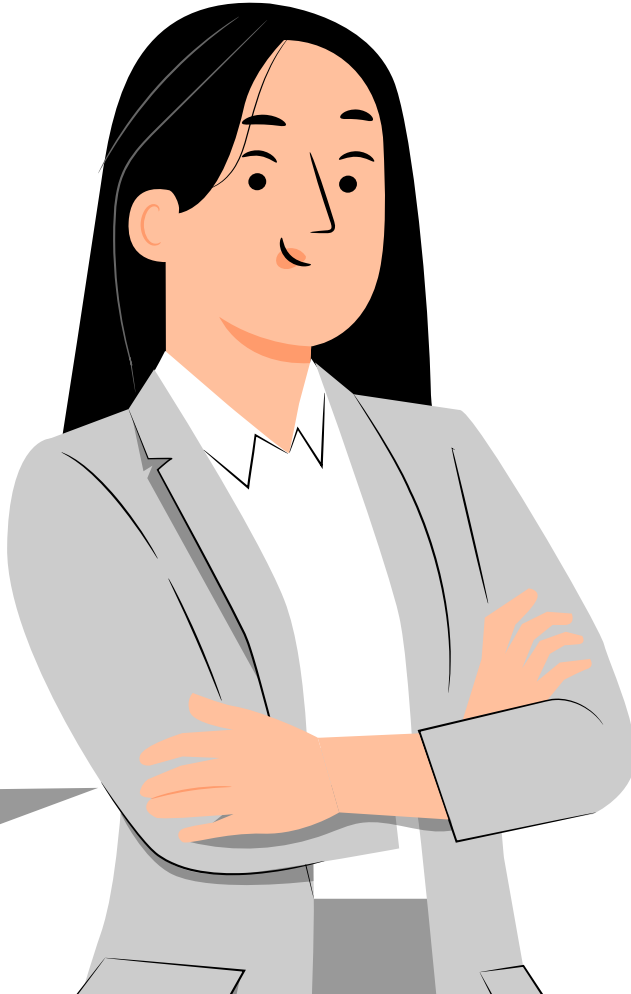
ADMINISTRATIVOS
Ley 18.834



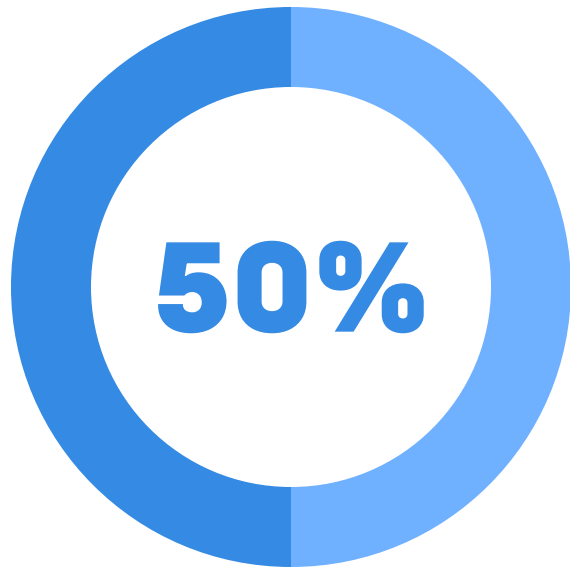
AUXILIARES
Ley 18.834



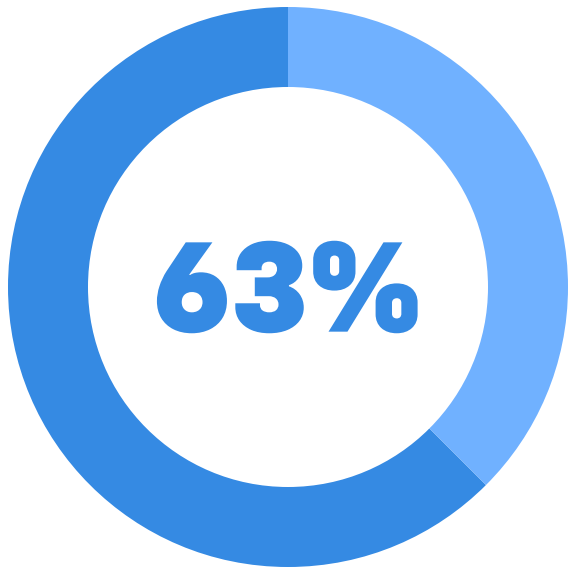
TÉCNICOS
Ley 18.834



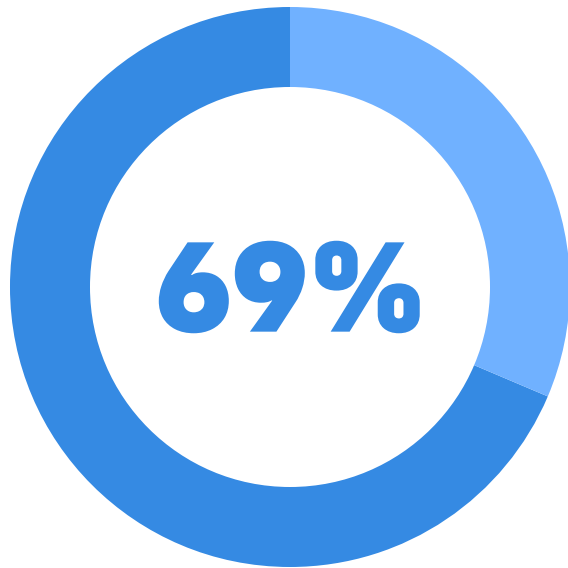
ENFOQUE CENTRADO EN EL EQUIPO HUMANO Y CON PERSPECTIVA DE GÉNERO



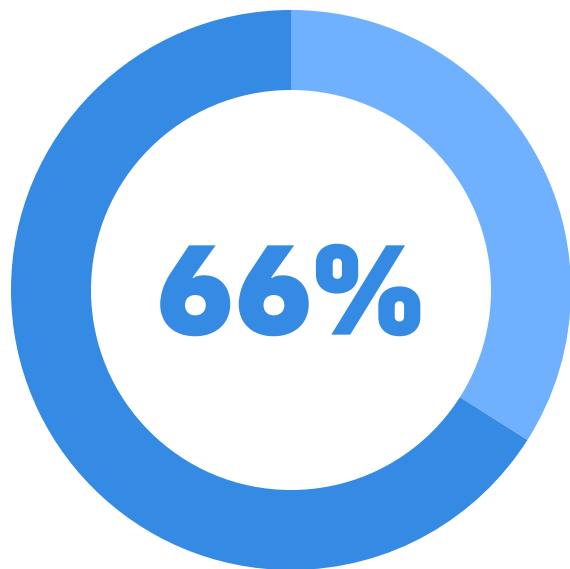
TRABAJADORAS EN CHILE
*% total de mujeres trabajadoras en Chile.
"ChileWomen in Work Index 2026"*



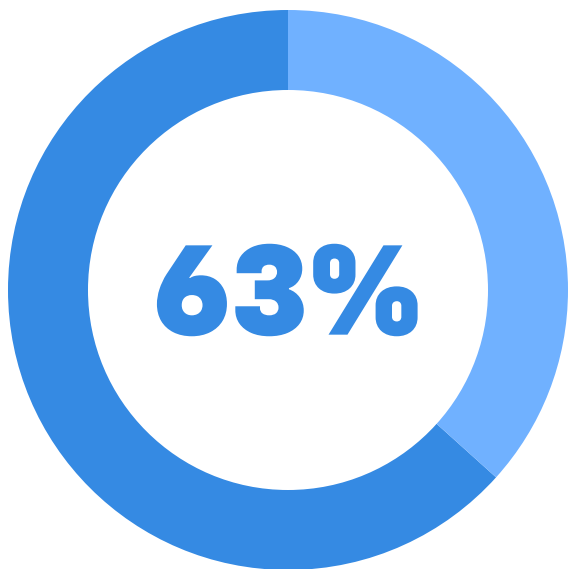
TRABAJADORAS EN EL ESTADO
*% total de mujeres trabajadoras del estado
(DISPRES 2025).*
301.000 mujeres (+/-) de 480.000 trabajadores



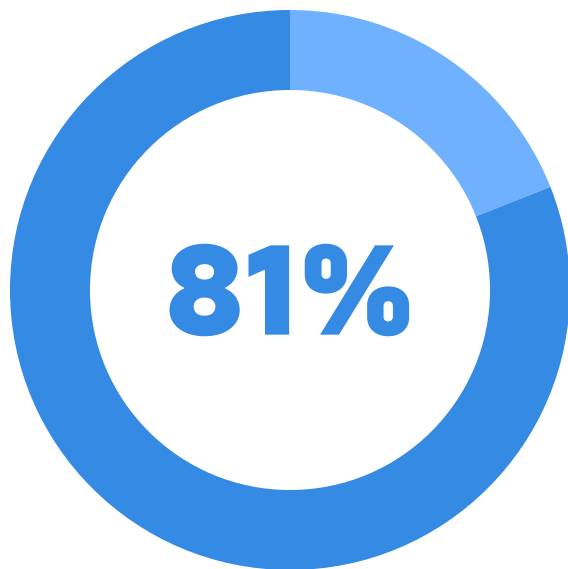
TRABAJADORAS EN LA RED ASISTENCIAL
*% total de mujeres trabajadoras que
desempeñan labores en la Red Asistencial.*
148.000 mujeres (+/-) de 215.000 trabajadores



TRABAJADORAS EN EL INT
*% total de mujeres trabajadoras que desempeñan
labores en el Instituto.*
554 son mujeres de 839 funcionarios INT



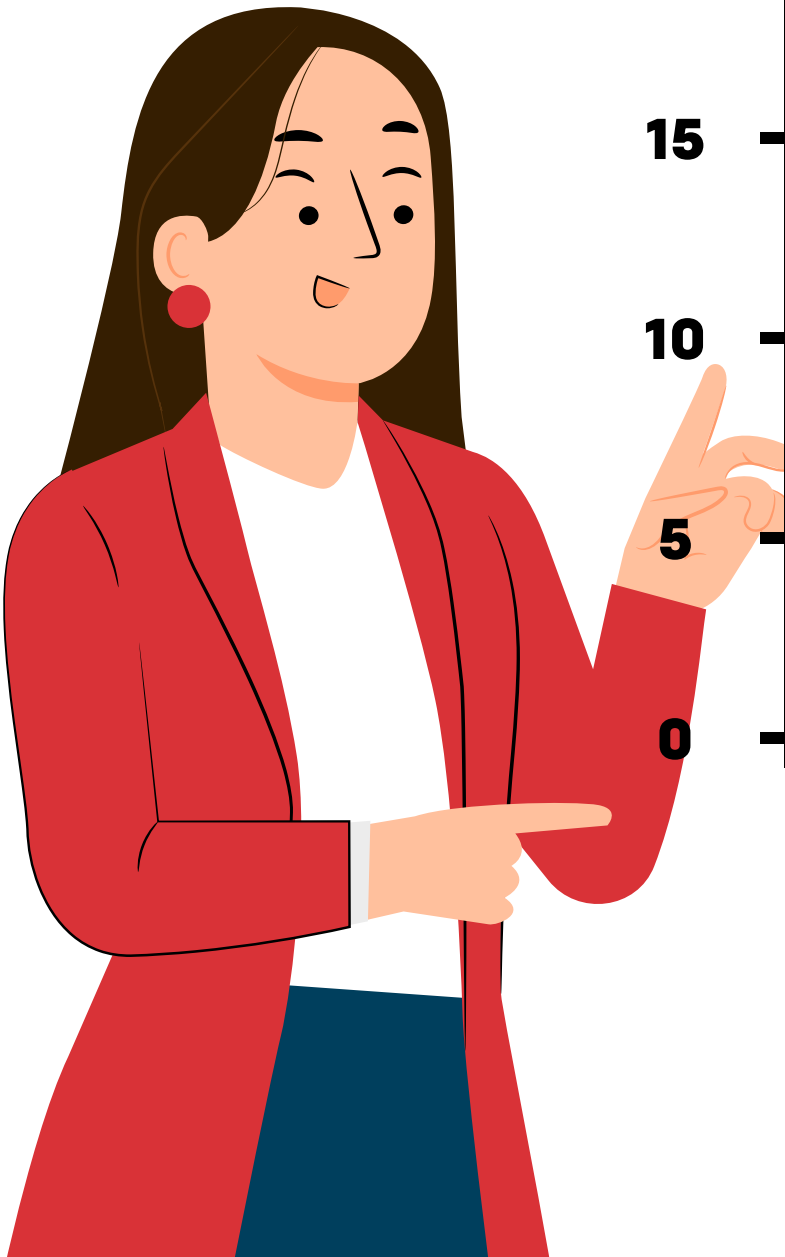
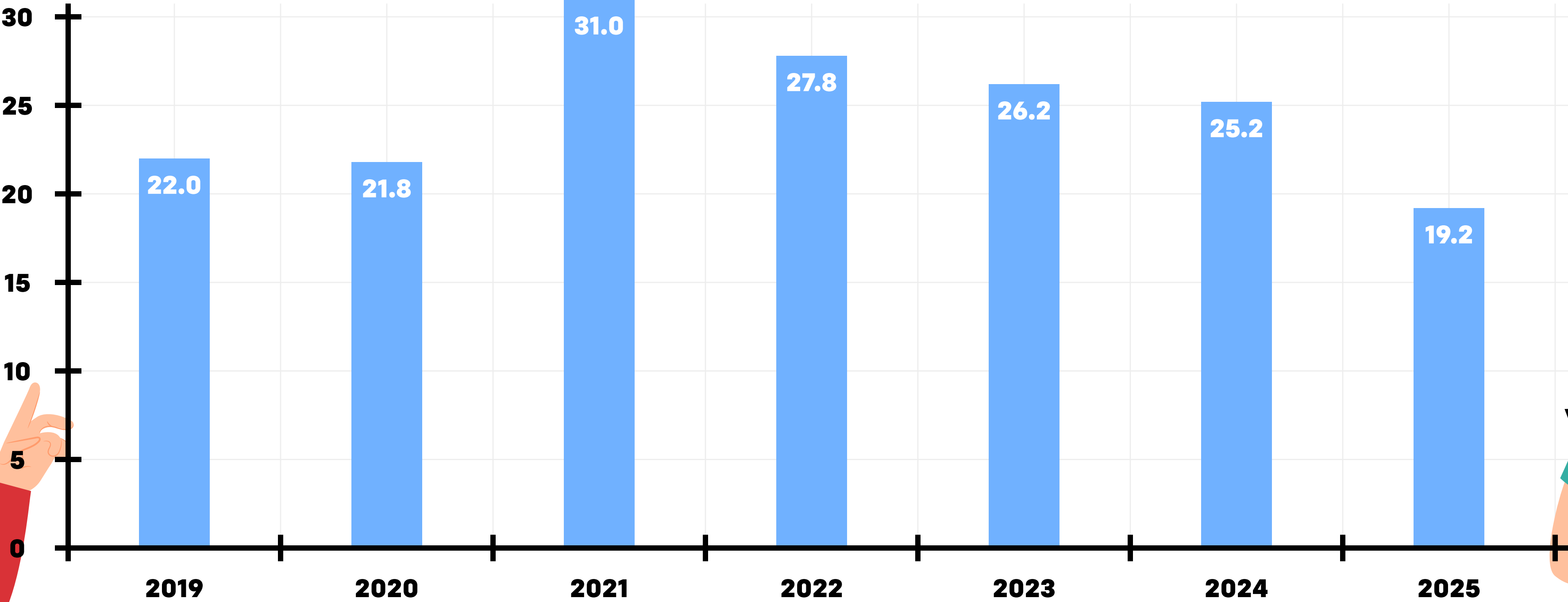
TRABAJADORAS EN EDAD FÉRTIL
*% total de mujeres trabajadoras en edad fértil
que desempeñan labores en el Instituto.*
351 trabajadoras en edad fértil de 554



CARGAS FAMILIARES MENORES DE 18 AÑOS
*% total de trabajadoras del INT con cargas
familiares INT ≥ a 18 años.*
223 cargas de 274 cargas totales

AUSENTISMO

Indice de ausentismo en el INT



GESTIÓN Y DESARROLLO DE LAS PERSONAS

CULTURA ORGANIZACIONAL

COMITÉ DE
INTEGRIDAD PÚBLICA

COMITÉ DE HUMANIZACIÓN
Y ACOMPAÑAMIENTO ESPIRITUAL

COMITÉ DE PREVENCIÓN
DE LEY KARIN

COMITÉ DE
INCLUSIÓN

COMITÉ DE
AUSENTISMO

COMITÉ DE
ACCIDENTABILIDAD

MESA DE
GÉNERO



Evolución por estamento

2024 desde agosto

2024

16

Desde entrada en vigencia: agosto

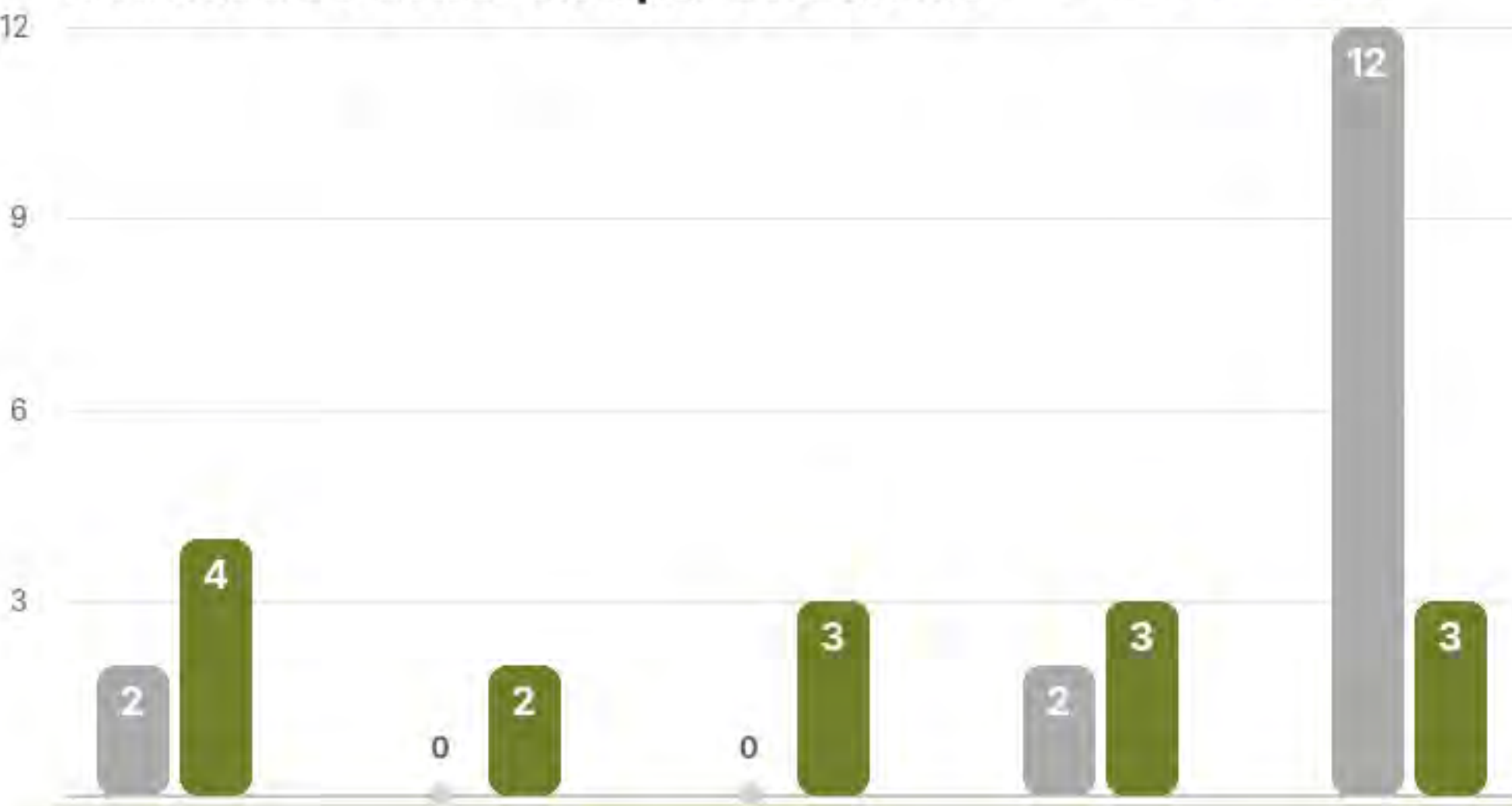
2025

15

Total de denuncias registradas

Cantidad de denuncias por estamento

2024 2025



Lectura clave

En 2024 las denuncias se concentran en el estamento Técnico (12 de 16). En 2025 la distribución aparece más repartida entre estamentos.

Perfil de denuncias 2025

n = 15

Género de la persona denunciante

60%

Mujeres

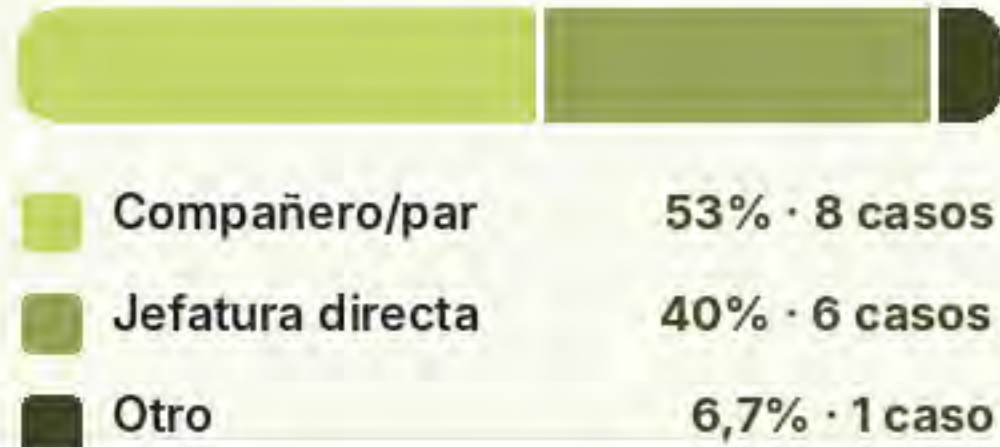
9 casos

40%

Hombres

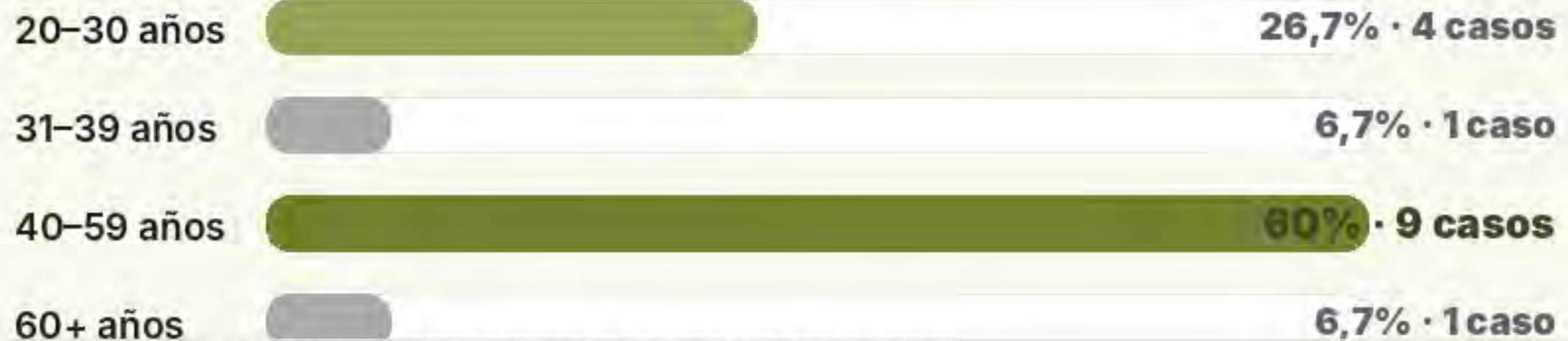
6 casos

Relación con persona denunciada



Rango etario

Concentración principal: 40-59 años



Los porcentajes están calculados sobre el total 2025 informado.



Idea fuerza para la presentación

Mujeres 60% 40-59 años 60% Jefatura directa 40%

Indicadores PAC 2025

71%

Dotación capacitada

97,5%

Cumplimiento PAC 2025

indicadores principales

Temas de capacitación 2025



Seguridad y atención en salud



Preparación de fiscales y actuarios con perspectiva de género



Liderazgo estratégico y gestión de equipos



Humanización en salud



Marco normativo para la gestión clínica y administrativa

Foco formativo: seguridad, gestión, humanización, enfoque de género y marco normativo.

Funcionarios capacitados por estamento

Total 2025: 590

Total 2026: 130

2025

44%

32%

11%

2026

55%

21%

11%

Profesionales

Técnicos

Auxiliares

Leyes Méd.

Administrativos

Categorización de capacitación

Registros por área: 1.622 en 2025 | 203 en 2026

2025

41%

32%

27%

2026

34%

46%

19%

Clínica

Normativa

Rel. laborales

Lectura clave: mayor concentración relativa en profesionales; en 2026 predomina el componente normativo.

CUENTA **2025**
PÚBLICA

INSTITUTO NACIONAL DEL TGRAX

GESTIÓN DE PROYECTOS
DOCENCIA E INVESTIGACIÓN

PROYECTOS, FORMACIÓN E INVESTIGACIÓN

PROGRAMA DE SCREENING INT

PACIENTE
Acude a la APS y cumple con los criterios de inclusión



PROFESIONAL DE SALUD
Detecta posible perfil y deriva a referente

AGENDAMIENTO
desde la APS

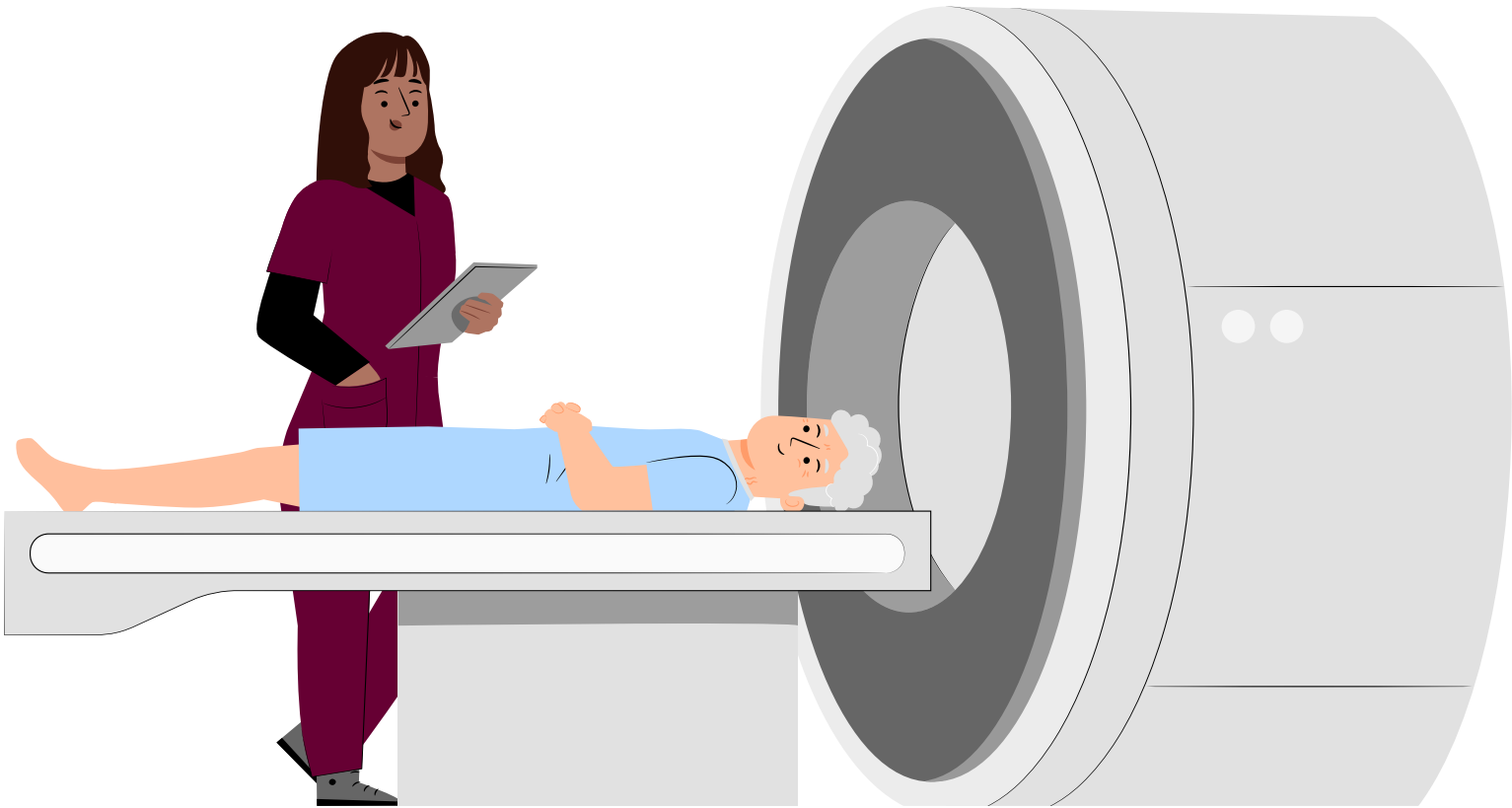
Existen
2 maneras
de ingresar al programa:

INVITACIÓN
Programa de screening

HORARIO EXTENDIDO

Lunes a Viernes de 17:00 a 20:00 hrs.
Sábado a Domingo de 8:00 a 20:00 hrs.

ENCARGADOS DEL PROYECTO
2 Tecnólogos médicos en 4^{to} turno modificado



REALIZACIÓN
Exámen de screening
TCBD

PRÓXIMOS ESCENARIOS
Según hallazgos

RESULTADOS
7 días desde la realización



Equipo INT
CUIDADOS PALIATIVOS

Equipo INT
ONCOLÓGICO



Equipo INT
QUIRÚRGICO

DIRECTORIO DEL PROYECTO
Gobernanza sistémica del proyecto

CO - CONSTRUCCIÓN

PROYECTOS, FORMACIÓN E INVESTIGACIÓN

AVANCES 2025 EN TICS

Innovación Clínica y Administrativa



Implementación de TrakCare

Digitalización completa de los procesos clínicos y servicios de apoyo hospitalario.



Modernización del Parque Computacional

Renovación de 33 equipos ministeriales para eliminar la obsolescencia tecnológica.



Puesta en marcha del ERP Institucional

Control eficiente de inventario, gestión de stock y generación de reportaría operativa.

Experiencia del Usuario y Seguridad

Nueva Plataforma de Contactabilidad



Incorporación de operadora virtual y sistema inteligente para la gestión de filas.

Expansión de Telemedicina

Integración de la plataforma Hospital Digital para atención remota de pacientes.



Estrategia de Ciberseguridad Consolidada

Gestión de riesgos y continuidad operacional bajo lineamientos de **MINSAL**, **CSIRT** y **ANCI**.

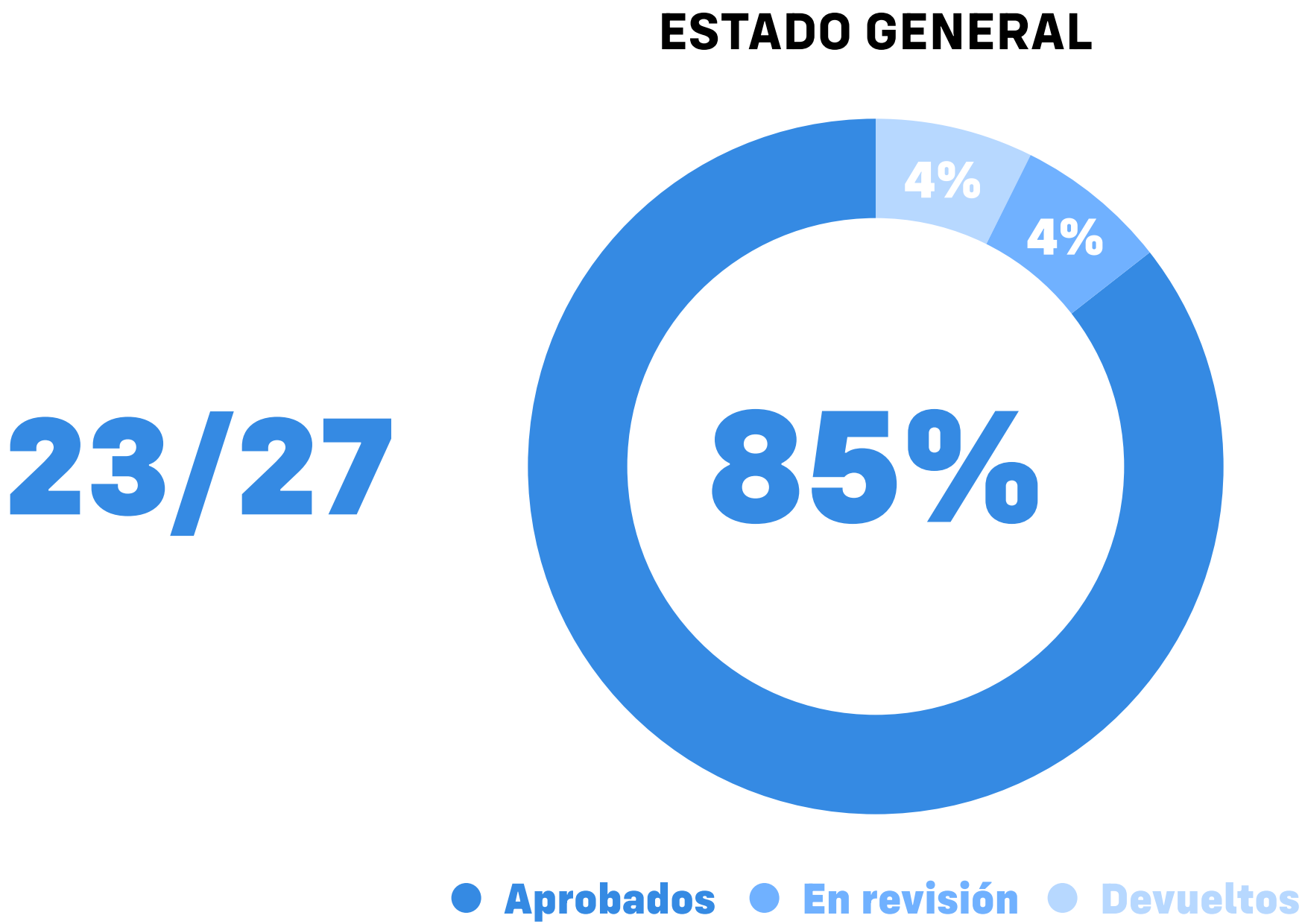


PROYECTOS, FORMACIÓN E INVESTIGACIÓN

PRESENCIA INTERNACIONAL: PARIS INTERNATIONAL DIPLOMA IN ECMO 2025

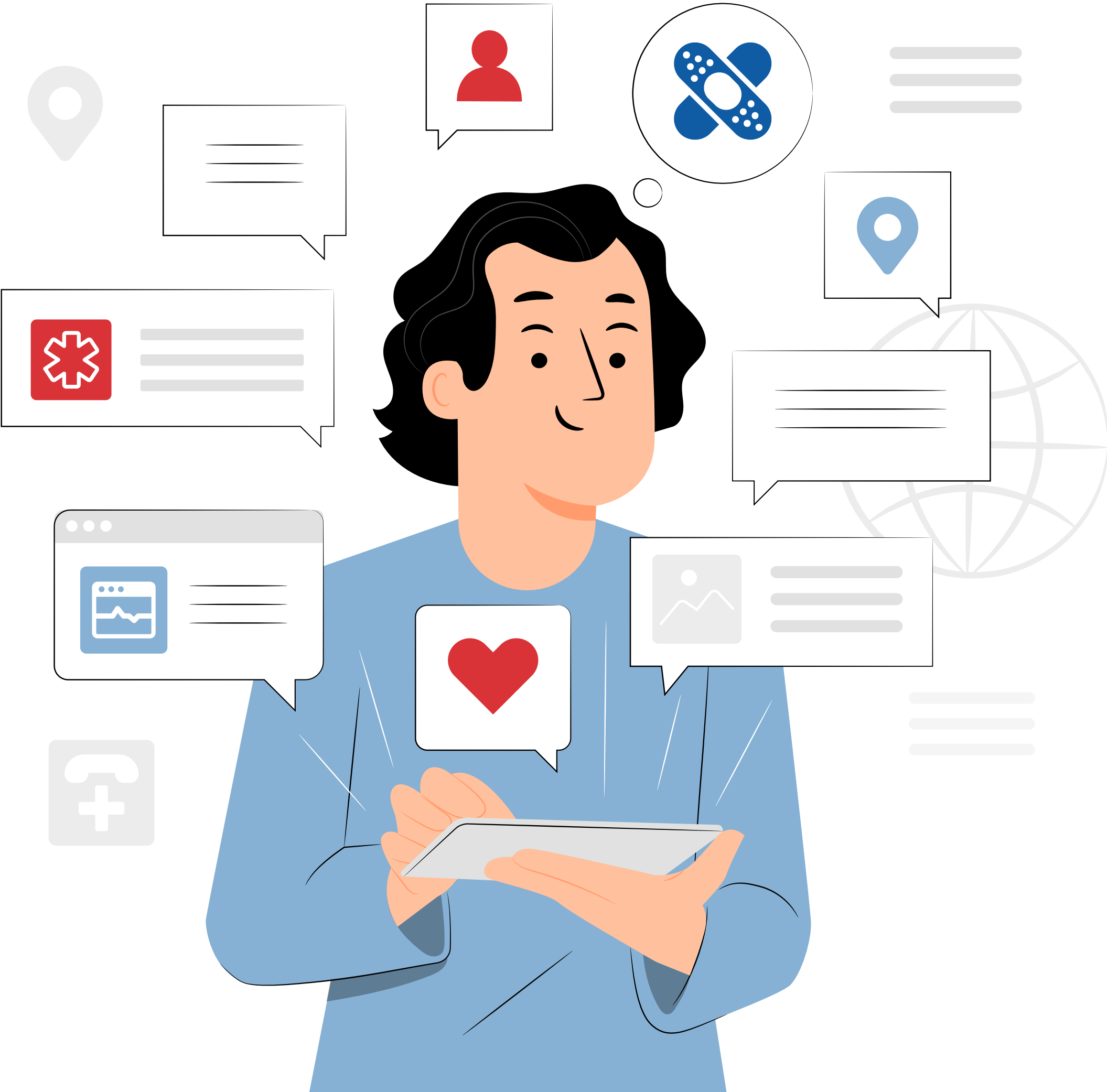


PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN 2025



Lectura clave

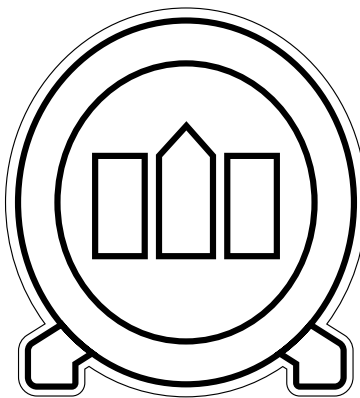
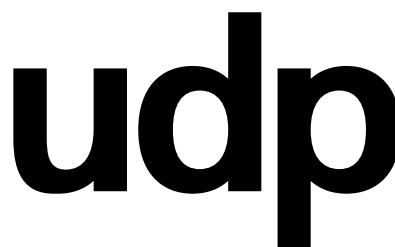
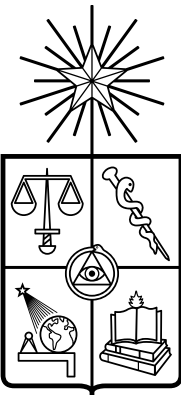
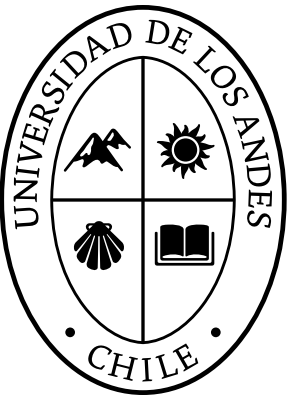
23 de 27 estudios se encuentran aprobados. Los 4 estudios pendientes se distribuyen en 2 en revisión y 2 devueltos al investigador para corrección.



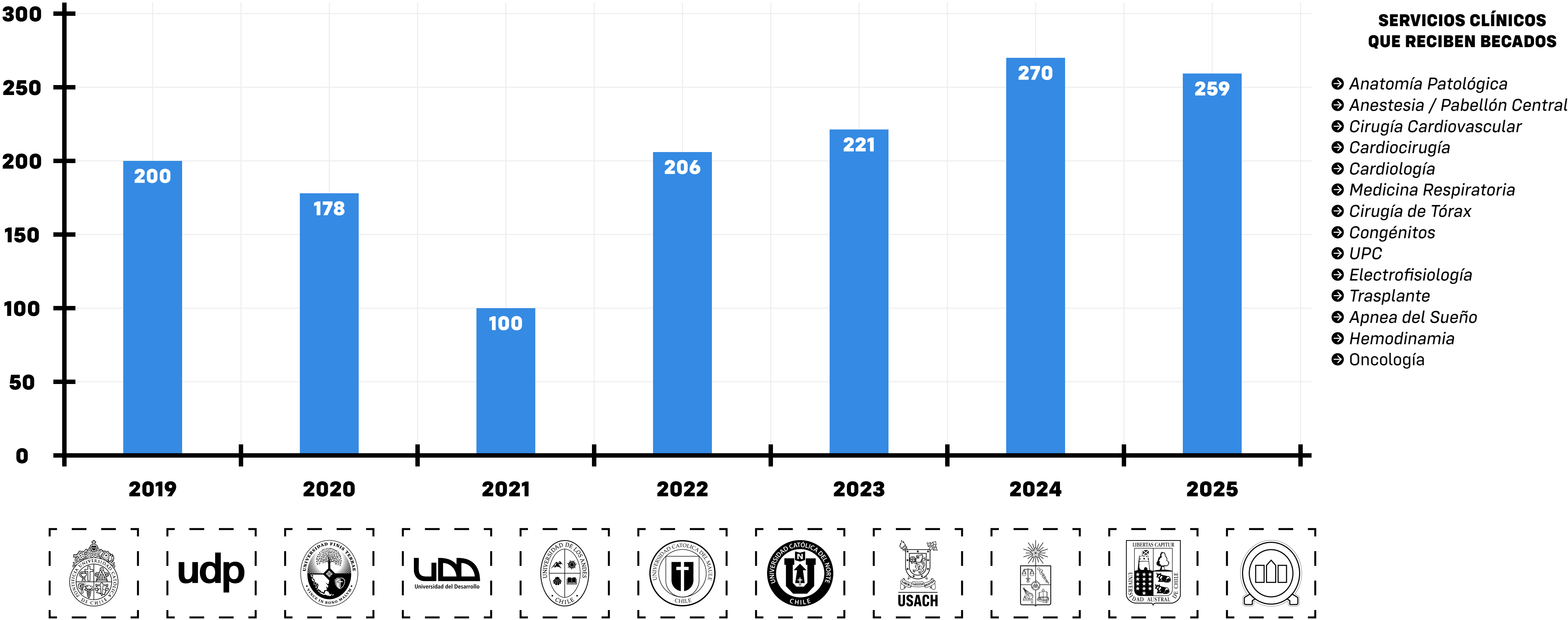
FORMACIÓN EN PREGRADO 2025

Desde el **año 2022** se reciben preferentemente alumnos de pregrado de último año {5^{to} año +} de todas las carreras (internos)

268

					
Universidad Andrés Bello	Universidad Diego Portales	Universidad Finis Terrae	Universidad de Chile	Universidad de los Andes	Universidad Santo Tomás
Carreras de: ➔ Enfermería ➔ Tecnología Médica ➔ Química y Farmacia ➔ Bioquímica	Carreras de: ➔ Tecnología Médica ➔ Kinesiología	Carreras de: ➔ Enfermería ➔ Kinesiología ➔ Nutrición ➔ Medicina	Carreras de: ➔ Enfermería ➔ Tecnología Médica ➔ Kinesiología ➔ Medicina	Carreras de: ➔ Enfermería ➔ Kinesiología ➔ Terapia Ocupacional ➔ Fonoaudiología	Carreras de: ➔ Tecnología Médica

FORMACIÓN EN POSTGRADO 2025



FORMACIÓN EN POSTGRADO 2025

BECAS

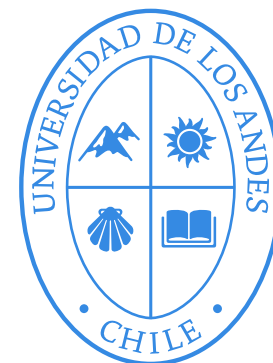
de especialidad

Programas de
formación INT

Universidad
de Chile



- ➔ *Beca de enfermedades respiratorias del adulto (3 egresados 2025)*
- ➔ *Programa de formación en electrofisiología*



Universidad
de los Andes

- ➔ *Beca de cirugía cardiovascular (1 egresados 2025)*
- ➔ *Beca de cirugía de tórax (2 egresados 2025)*
- ➔ *Programa de formación en anestesia cardiovascular*

CUENTA **2025**
PÚBLICA

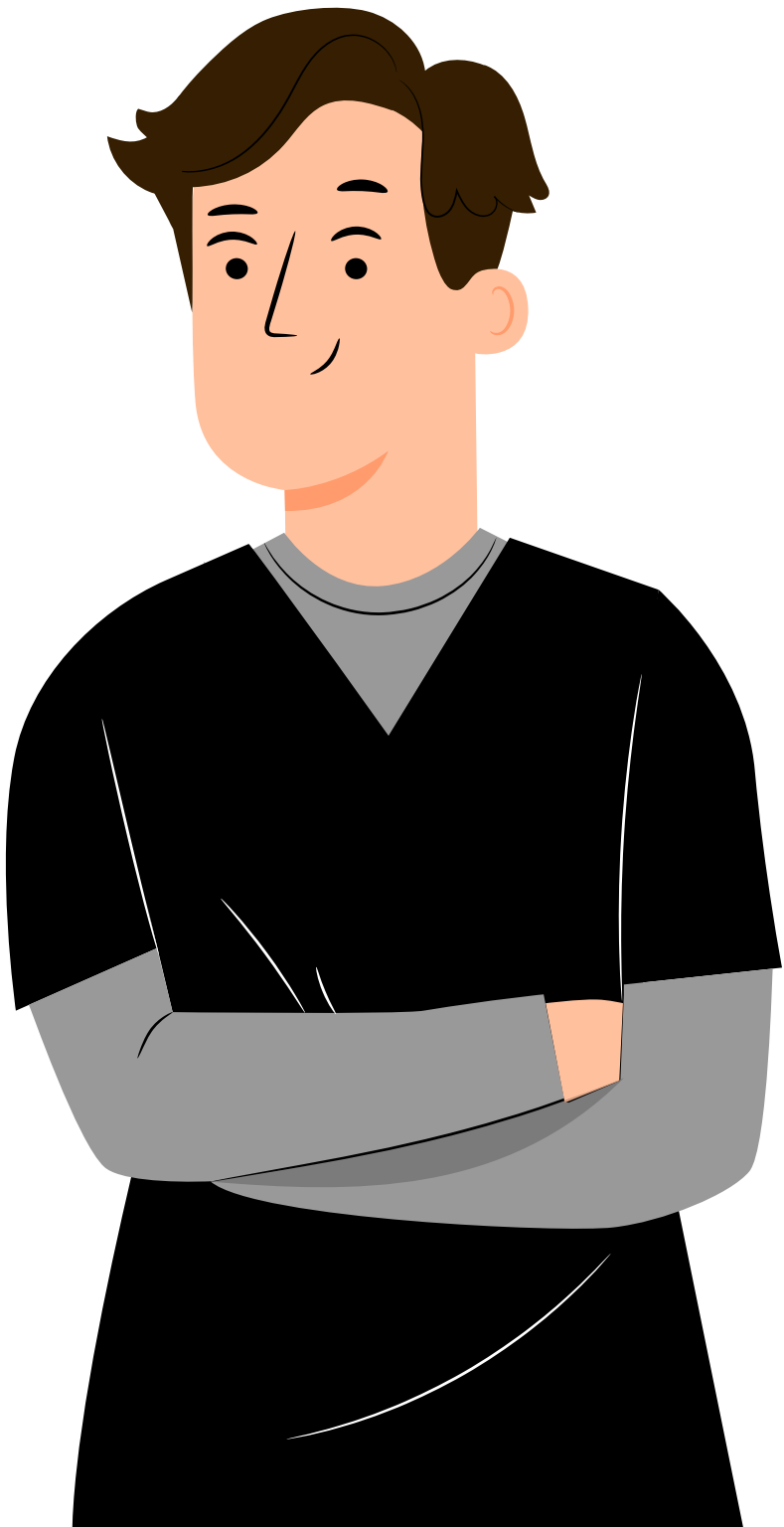
INSTITUTO NACIONAL DEL TGRAX

GESTIÓN
FINANCIERA

ESTADO FINANCIERO 2025



CONCEPTO	MOD. DE LEY DE PRESUPUESTO		VIGENTE LEY DE PRESUPUESTO		DEVENGADO	EFFECTIVO
Ingresos	\$	65.610.632.119	\$	65.610.632.119	\$ 66.061.809.165	\$ 62.294.805.829
05 Transferencias corrientes	\$	62.254.016.119	\$	62.254.016.119	\$ 61.964.309.316	\$ 61.459.580.024
06 Rentas de la propiedad	\$	0	\$	0	\$ 0	\$ 0
07 Ingresos de operación	\$	96.793.000	\$	96.793.000	\$ 182.793.715	\$ 136.792.383
08 Otros ingresos corrientes	\$	494.273.000	\$	494.273.000	\$ 736.242.165	\$ 567.496.005
12 Recuperación de prestamos	\$	128.420.000	\$	128.420.000	\$ 3.165.217.969	\$ 117.637.417
13 Transferencias para gastos de capital	\$	1.153.123.000	\$	1.153.123.000	\$ 13.300.000	\$ 13.300.000
15 Saldo inicial de caja	\$	1.484.007.000	\$	1.484.007.000	\$ 0	\$ 0
Gastos	\$	65.536.575.620	\$	65.536.575.620	\$ 65.756.044.794	\$ 62.294.805.829
21 Gastos en personal	\$	24.320.230.413	\$	24.320.230.413	\$ 24.320.230.413	\$ 61.459.580.024
22 Bienes y servicio de consumo	\$	33.134.663.000	\$	33.134.663.000	\$ 33.134.660.043	\$ 30.254.329.003
23 Prestaciones de seguridad social	\$	615.777.324	\$	615.777.324	\$ 615.777.324	\$ 615.777.324
24 Transferencias corrientes	\$	0	\$	0	\$ 0	\$ 0
25 Integros al fisco	\$	356.680.000	\$	356.680.000	\$ 555.988.981	\$ 515.985.150
26 Otros gastos corrientes	\$	0	\$	0	\$ 0	\$ 0
29 Adquisición de activos NO financieros	\$	1.171.791.883	\$	1.171.791.883	\$ 1.141.518.699	\$ 903.240.116
31 Iniciativas de inversión	\$	0	\$	0	\$ 0	\$ 0
32 Prestamos	\$	0	\$	0	\$ 0	\$ 0
34 Servicio de la deuda	\$	5.937.433.000	\$	5.937.433.000	\$ 5.987.869.335	\$ 5.979.836.835



21 GASTOS EN PERSONAL

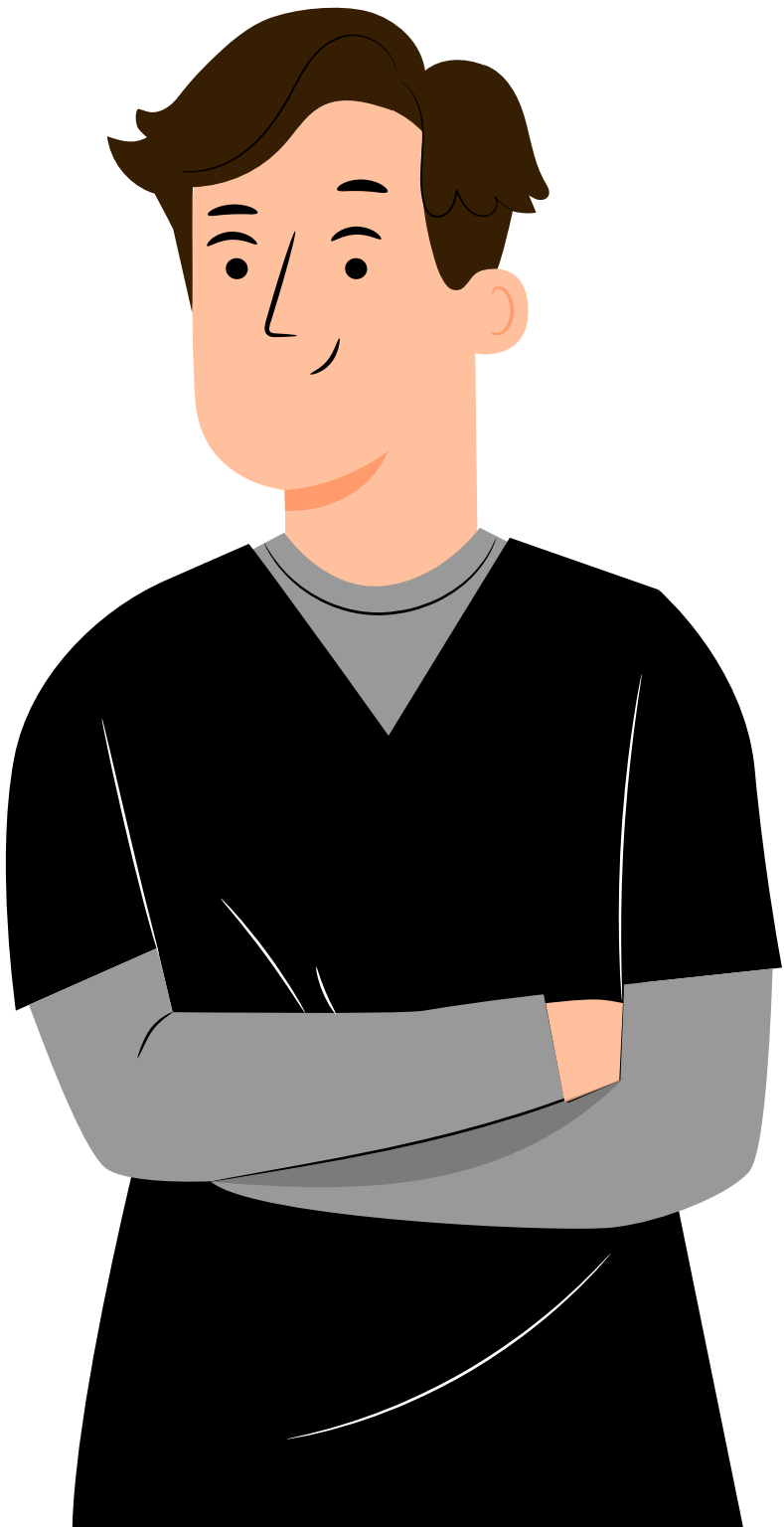


	2024	2025
21 GASTOS EN PERSONAL	\$ 22.206.885.000	\$ 24.320.230.000
Remuneraciones personal médico	\$ 5.429.803.000	\$ 5.787.977.000
Titulares	\$ 760.787.000	\$ 791.171.000
Contrata	\$ 2.243.875.000	\$ 2.418.906.000
Incentivos	\$ 2.368.437.000	\$ 2.508.870.000
Becarios	\$ 0	\$ 0
Aporte patronal	\$ 56.704.000	\$ 69.030.000
Remuneraciones personal NO médico	\$ 10.258.281.000	\$ 11.029.941.000
Titulares	\$ 2.479.597.000	\$ 2.532.603.000
Contrata	\$ 7.213.188.000	\$ 7.815.218.000
Aporte patronal	\$ 565.496.000	\$ 682.120.000
Remuneraciones variable	\$ 6.518.771.000	\$ 7.502.312.000
Horas extraordinarias	\$ 649.263.000	\$ 680.633.000
Asignación de turno	\$ 1.424.639.000	\$ 1.489.535.000
Bonificación compensatoria	\$ 36.285.000	\$ 34.272.000
Viáticos	\$ 0	\$ 0
Convenios con personas naturales	\$ 69.241.000	\$ 71.168.000
función crítica	\$ 13.668.000	\$ 14.424.000
Asignación de responsabilidad	\$ 32.853.000	\$ 31.733.000
Asignación de estímulo	\$ 674.879.000	\$ 677.616.000
Suplencias y reemplazos	\$ 694.065.000	\$ 776.804.000
Bonos e incentivos	\$ 2.062.722.000	\$ 2.648.767.000
Aguinaldos	\$ 53.541.000	\$ 135.370.000
Otras remuneraciones	\$ 807.615.000	\$ 941.990.000

1.129.918.000

983.541.000

667.874.000



22 BIENES Y CONSUMOS

	2024	2025
22 BIENES Y CONSUMOS	\$ 30.091.769.000	\$ 33.134.660.000
Subtotal gastos indirectos	\$ 5.298.404.000	\$ 5.709.789.000
Subtotal gastos directos	\$ 24.793.368.000	\$ 27.424.872.000

	2024	2025
Subtotal gastos indirectos	\$ 5.298.404.000	\$ 5.709.789.000
Servicio básicos	\$ 362.451.000	\$ 609.492.000
Servicios generales	\$ 37.210.000	\$ 53.471.000
Servicios de aseo	\$ 1.089.678.000	\$ 1.375.247.000
Servicios de vigilancia	\$ 317.753.000	\$ 212.214.000
Otros mantenimiento y reparaciones	\$ 24.697.000	\$ 34.796.000
Matenimiento y reparaciones de edificaciones	\$ 364.127.000	\$ 367.975.000
Mantenimiento y reparaciones de maquinas y equipos de producción	\$ 306.632.000	\$ 215.837.000
Mantenimiento y reparaciones de otras maquinas y equipos	\$ 321.772.000	\$ 168.266.000
Mantenimiento preventivo de equipos médicos	\$ 928.432.000	\$ 976.807.000
Publicidad y difusión	\$ 0	\$ 0
Otros alimentos	\$ 423.733.000	\$ 496.668.000
Alimentación funcionarios	\$ 0	\$ 0
Arriendos	\$ 448.147.000	\$ 482.989.000
Seguros	\$ 0	\$ 116.000
Asesorias y estudios	\$ 391.559.000	\$ 364.219.000
Lavanderia	\$ 125.631.000	\$ 155.766.000
Combustibles y lubricantes	\$ 0	\$ 0
Materiales y utiles de oficina	\$ 98.549.000	\$ 99.360.000
Vestuario y calzado	\$ 6.984.000	\$ 849.000
Capacitación	\$ 42.919.000	\$ 40.434.000
Otros gastos fijos	\$ 8.122.000	\$ 55.283.000

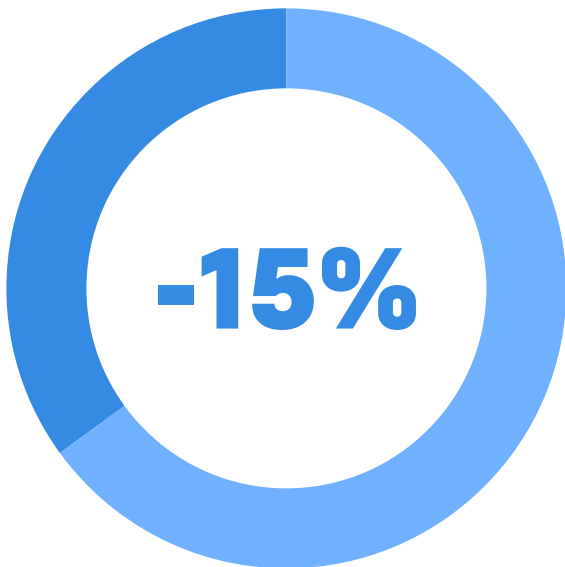
	2024	2025
Subtotal gastos directos	\$ 24.793.368.000	\$ 27.424.872.000
Productos Farmacéuticos - Compras Intermediadas	\$ 5.815.811.000	\$ 4.928.070.000
Productos Farmacéuticos - Compras Extra Sistema	\$ 2.239.204.000	\$ 3.254.326.000
Prótesis	\$ 4.945.588.000	\$ 5.119.345.000
Compra de Prestaciones	\$ 470.756.000	\$ 759.662.000
Compra de Exámenes y Procedimientos	\$ 348.041.000	\$ 451.360.000
Compra de Intervenciones Quirúrgicas	\$ 1.556.770.000	\$ 2.221.006.000
Compra de Consultas	\$ 751.799.000	\$ 715.338.000
Materiales y Útiles Quirúrgicos	\$ 6.735.084.000	\$ 8.246.625.000
Productos Químicos	\$ 1.375.784.000	\$ 1.445.920.000
DFL - 36	\$ 0	\$ 0
Rebases	\$ 0	\$ 0
Servicios de Intermediación Cenabast	\$ 554.524.000	\$ 283.218.000

GASTOS INDIRECTOS
+7% RESPECTO A 2024

GASTOS DIRECTOS
+11% RESPECTO A 2024

22 BIENES Y CONSUMOS

	2024	2025
Subtotal gastos directos	\$ 24.793.368.000	\$ 27.424.872.000
Productos Farmacéuticos - Compras Intermediadas	\$ 5.815.811.000	\$ 4.928.070.000
Productos Farmacéuticos - Compras Extra Sistema	\$ 2.239.204.000	\$ 3.254.326.000
Materiales y Útiles Quirúrgicos	\$ 6.735.084.000	\$ 8.246.625.000



PROD. FARM. - COMPRAS INTERMEDIADAS



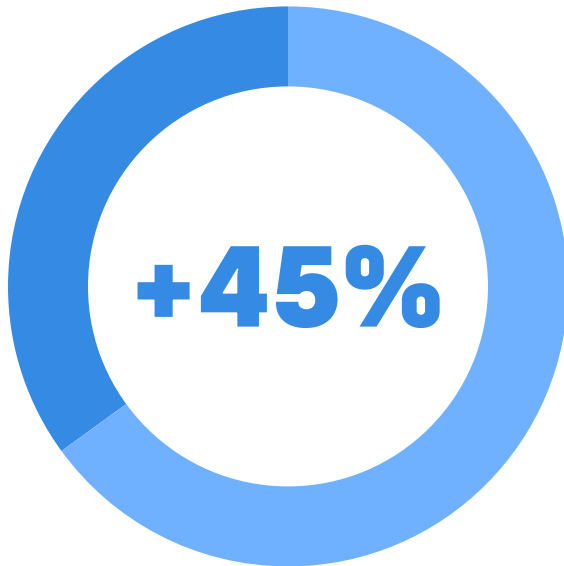
CIRUGÍAS



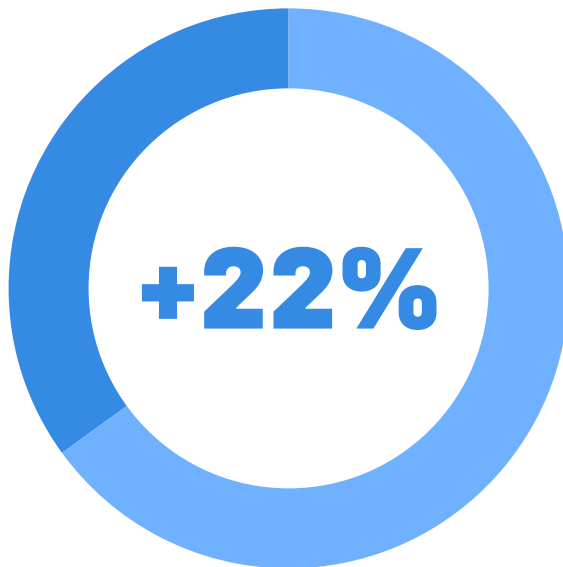
PROCEDIMIENTOS COMPLEJOS



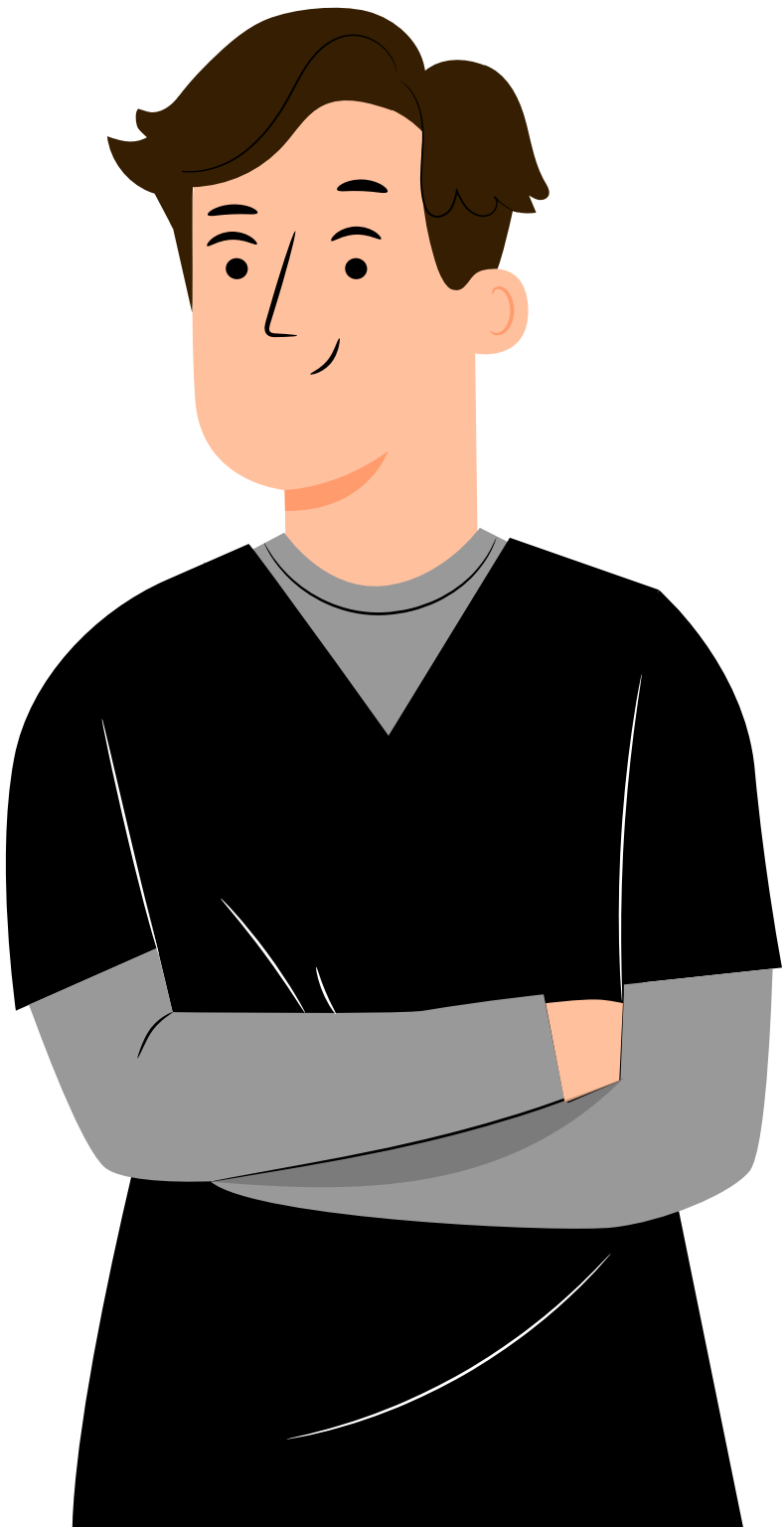
EGRESOS



PROD. FARM. - COMPRAS EXTRA SISTEMA



MATERIALES Y UTILES QUIRÚRGICOS



CUENTA **2025**
PÚBLICA

INSTITUTO NACIONAL DEL TGRAX

PARTICIPACIÓN SOCIAL
Y COMUNITARIA

PARTICIPACIÓN SOCIAL Y COMUNITARIA

INICIATIVAS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

**CONSEJO
CONSULTIVO**

**COMITÉ
GESTIÓN USUARIO**

**COMITÉ
DE ÉTICA**

**COMITÉ DE
HUMANIZACIÓN**



**COMITÉ
DE CALIDAD**

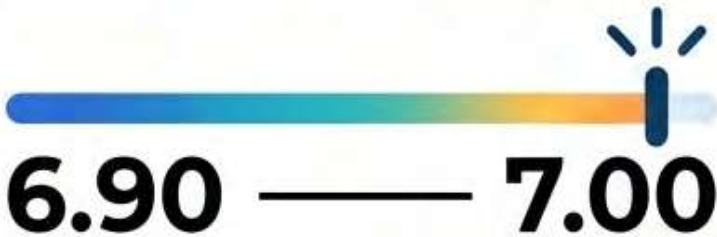
En espera de referente
de comunidad usuaria

ENCUESTA DE SATISFACCIÓN USUARIA 2025

Desempeño y resultados 2025



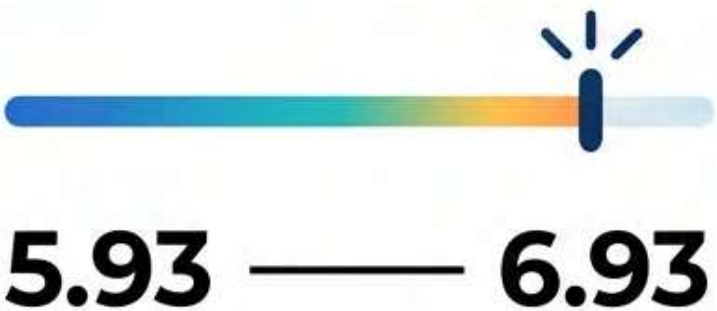
Hospitalización:
Excelencia en el Trato



Aspecto Mejor Evaluado:
Trato y acompañamiento



Atención Ambulatoria:
Fortalezas en
Comunicación



Aspecto Mejor Evaluado:
Comunicación con el equipo
y resolución efectiva de
problemas de salud



64%
Representa un incremento
significativo frente al 64%
registrado en el periodo 2024

Oportunidades y compromisos



Reducción de
tiempos de espera

Identificada como la principal
brecha y oportunidad de mejora
en la atención ambulatoria.



Fortalecimiento
de la información

Priorización de la entrega de
datos claros a pacientes y
sus familiares.



Impulso a la
Humanización

Implementación continua de
acciones para mejorar la
experiencia y el trato digno al
usuario

CUENTA **2025**
PÚBLICA

INSTITUTO NACIONAL DEL TGRAX

HUMANIZACIÓN
DE LA ATENCIÓN Y CUIDADOS

HUMANIZACIÓN DE LA ATENCIÓN

PROYECTO TALLER DE HUMANIZACIÓN DE LOS CUIDADOS ONCOLÓGICOS



ESPACIO EDUCATIVO Y SEGURO

Implementar un espacio educativo y de acompañamiento integral de pacientes con cáncer de pulmón.



INFORMACIÓN CLARA Y OPORTUNA

Entregar información clara de tratamientos y cuidados para decisiones informadas.



PROMOCIÓN DE ALIMENTACIÓN SANA

Promover hábitos alimentarios que mantengan nutrición, eviten pérdida de peso y mejoren tolerancia.



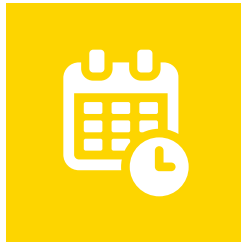
POBLACIÓN OBJETIVO

Pacientes y cuidadores de personas con diagnóstico de cáncer pulmonar en cualquier etapa, atendidos en INT.



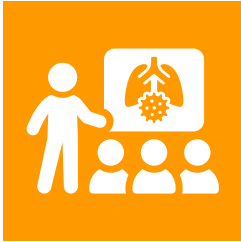
15 TALLERES A LA FECHA

Realizados hasta hoy con más de 60 pacientes y cuidadores.



CAPACIDAD MÁXIMA

30 personas por taller (sujeto a demanda).



HUMANIZACIÓN DE LA ATENCIÓN

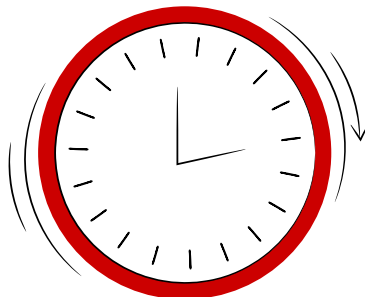
PROYECTO DE MEJORA EN EL INGRESO DE VISITAS A PACIENTES HOSPITALIZADOS



AMPLIACIÓN DE DÍAS Y HORARIOS

Hospitalización Médico Quirúrgico
Todos los días de 11:00 a 17:00 hrs.

UPC (UCI y UTI)
Todos los días de 15:00 a a 17:00 hrs.



INGRESO DE MENORES DE EDAD

Se permite el ingreso de menores como
visitas para pacientes hosp.



HUMANIZACIÓN DE LA ATENCIÓN

PROYECTO DE RECUPERACIÓN DE ESPACIOS: SALAS DE ESPERA 4^{TO} y 5^{TO} PISO

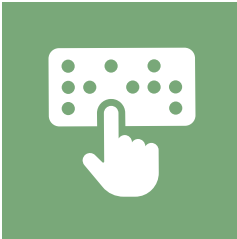


PROYECTO DE DISEÑO Y ESTANDARIZACIÓN SEÑALÉTICA Y ACCESIBILIDAD UNIVERSAL



PRINCIPIOS DE DISEÑO

Tipografía legible, alto contraste, pictogramas universales, accesibles y rutas continuas.



WAYFINDING

Mapa “Usted está aquí”, códigos de color por piso/servicio y flechas de continuidad para guiarse.

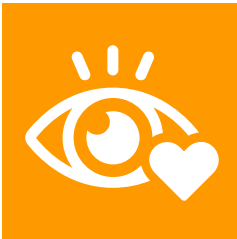
ACCESIBILIDAD UNIVERSAL

Señalética en lenguaje claro, iconografía coherente, braille/relieve en placas principales de ser posible.

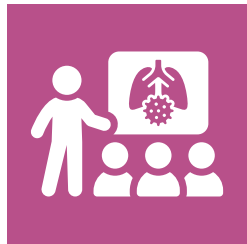


GOBERNANZA Y MANTENIMIENTO

Manual de señalética institucional, inventario con responsables y plan de reposición y norma gráfica.



PROYECTO DE REHABILITACIÓN AUDITORIO CENTRAL



REHABILITAR LA INFRAESTRUCTURA

Rehabilitar el espacio, mejorando tarimas, cielos, iluminación, tecnología y mobiliario adecuado.



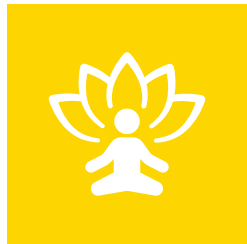
ESPACIO EDUCATIVO Y CAPACITACIÓN

El auditorio central no solo es un espacio de reuniones masivas, sino además de capacitación/educación.



HUMANIZACIÓN DE LA ATENCIÓN

PROYECTO DE MEJORA EN HOSPITALIZACIÓN TERAPIAS ALTERNATIVAS: MUSICOTERAPIA



PROPÓSITO TERAPÉUTICO

Disminuir ansiedad y dolor, mejorar el ánimo mediante intervenciones musicales en cama o en sala común.

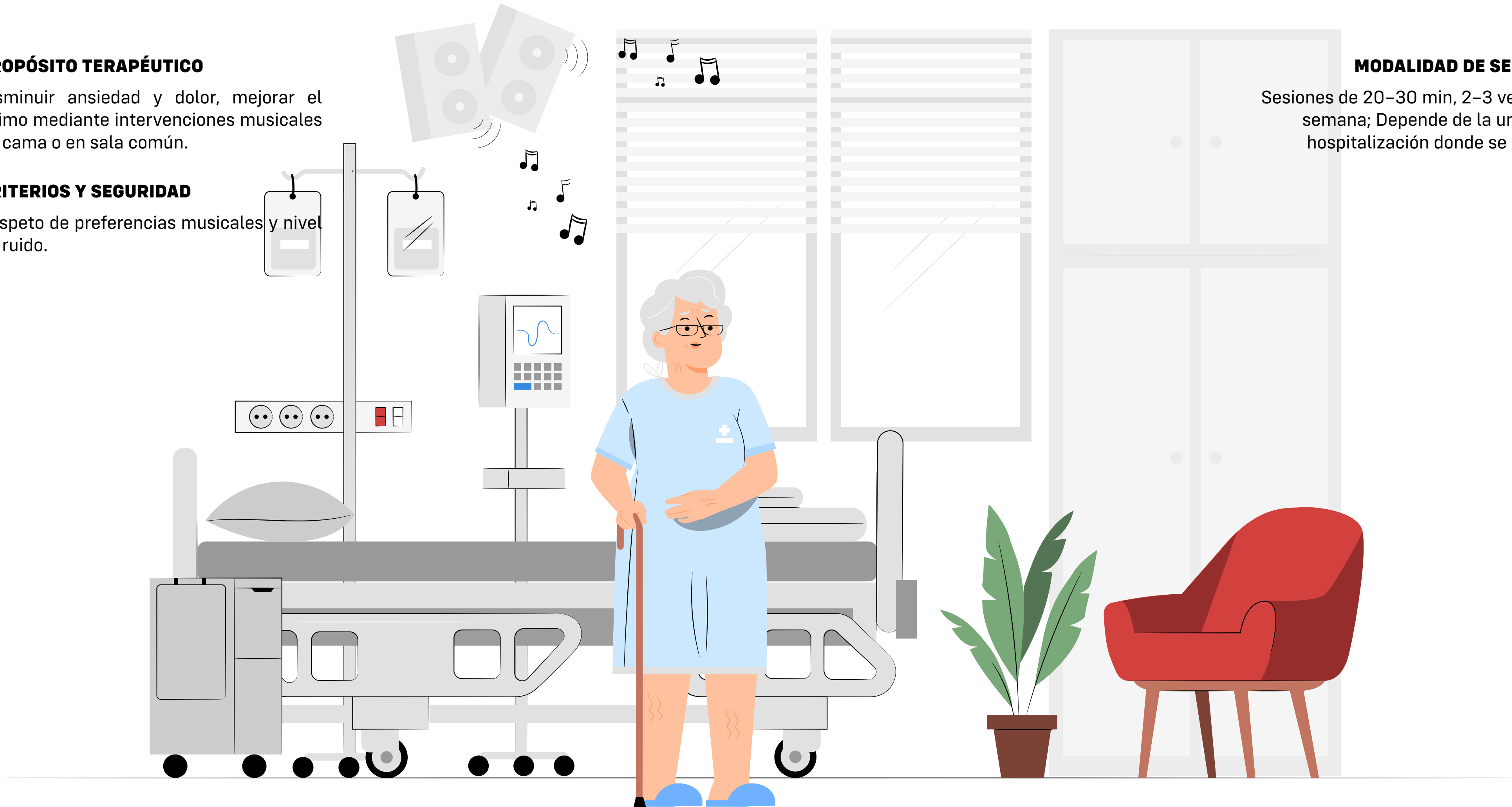
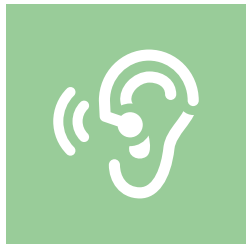


CRITERIOS Y SEGURIDAD

Respeto de preferencias musicales y nivel de ruido.

MODALIDAD DE SESIONES

Sesiones de 20–30 min, 2–3 veces por semana; Depende de la unidad de hospitalización donde se aplique.



HUMANIZACIÓN DE LA ATENCIÓN

PROYECTO DE RECUPERACIÓN DE ESPACIOS ECUMÉNICOS Y ESPIRITUALES



REHABILITAR LA INFRAESTRUCTURA

Rehabilitar el espacio, mejorando cielos, iluminación, tecnología y mobiliario adecuado.



ESPACIO ECUMÉNICO

Espacio de libre para todos los credos y de conexión espiritual para pacientes, familiares y funcionarios.



RECUPERACIÓN DE ESPACIOS

Rehabilitar espacios perdidos por la pandemia como lo es la capilla y las salas de espera por piso en el INT.

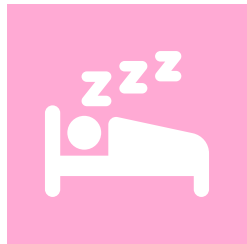


ESPACIO DE ENCUENTRO

Espacio destinado para relacionarse y de encuentro entre los diferentes integrantes de la comunidad.

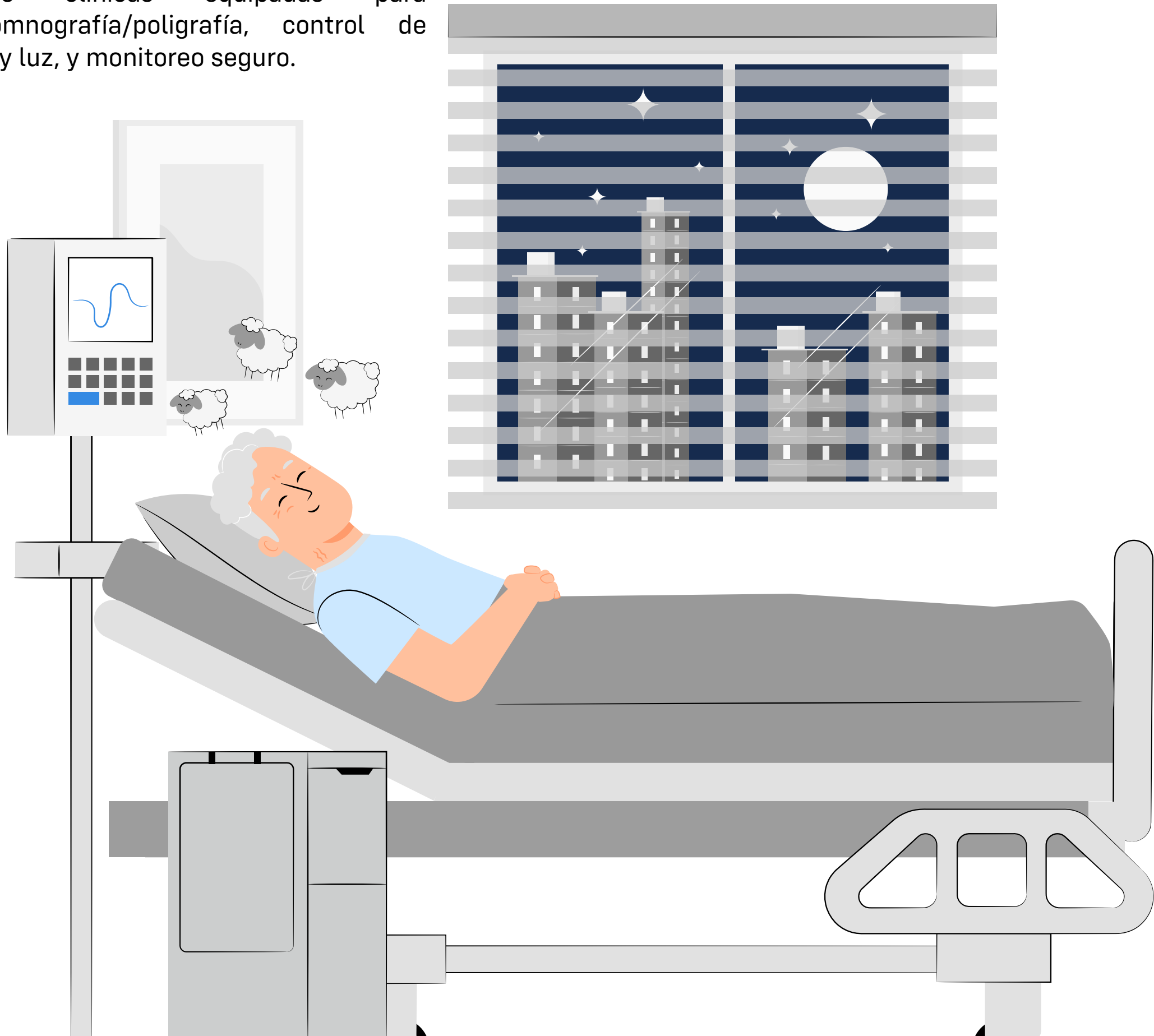


PROYECTO DE HABILITACIÓN DE CAMAS PARA ESTUDIO DE APNEA DEL SUEÑO



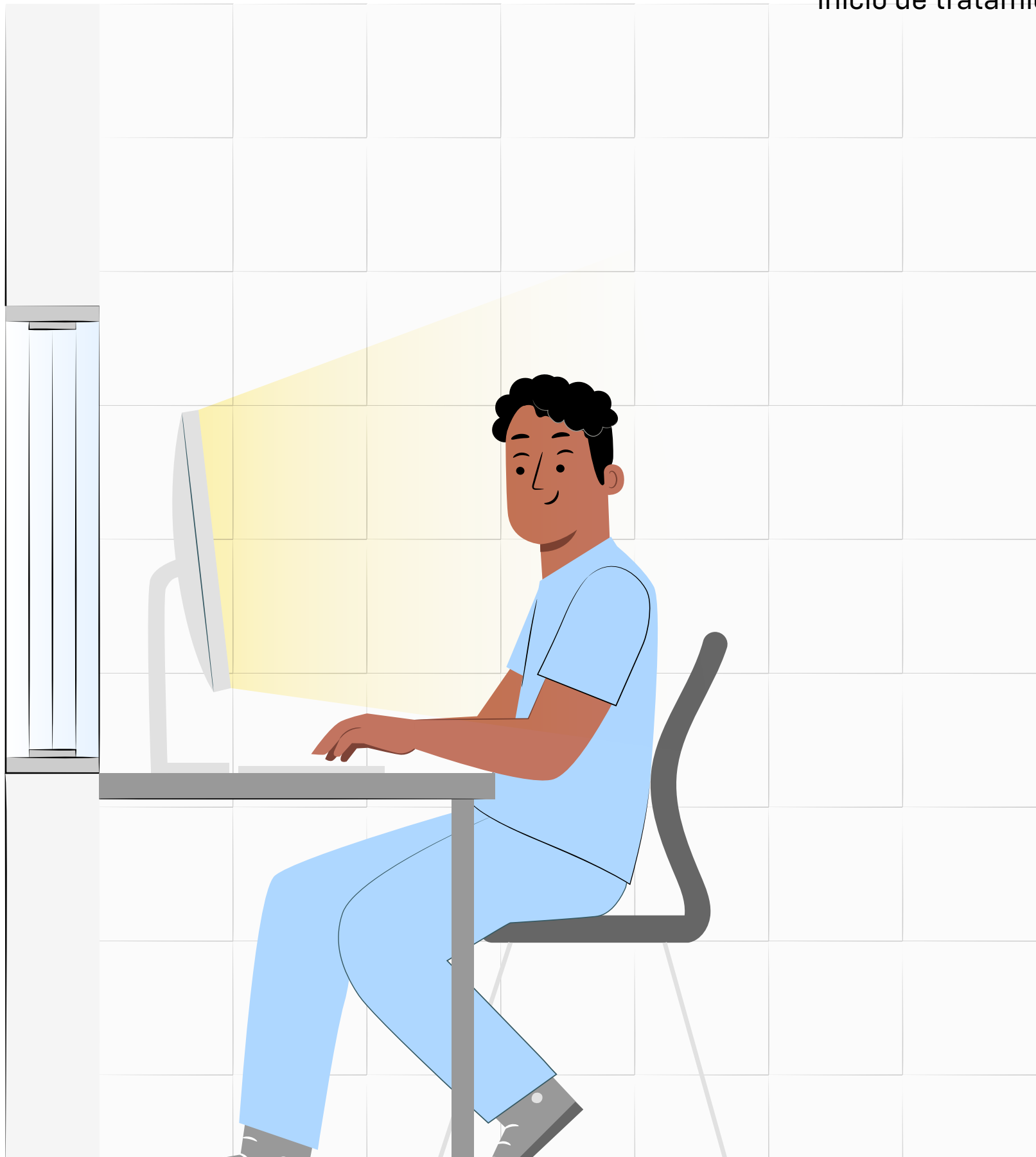
ESTÁNDAR CLÍNICO

Camas clínicas equipadas para polisomnografía/poligrafía, control de ruido y luz, y monitoreo seguro.

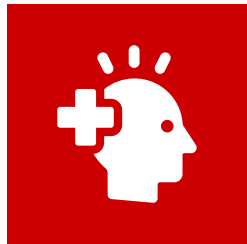


RESULTADOS ESPERADOS

Reducir tiempos de espera y acelerar inicio de tratamiento.



PROYECTO DE HABILITACIÓN DE SALA DE ENTREVISTAS E INFORMACIÓN



OBJETIVO DE LA SALA

Espacio confidencial y acogedor para entregar información clínica, sostener conversaciones difíciles.

PRIVACIDAD Y CONFORT

Aislamiento acústico y visual, mobiliario cómodo, iluminación cálida regulable y pañuelos.



HUMANIZACIÓN DE LA ATENCIÓN

PROYECTO DE MEJORA EL ACOMPAÑAMIENTO Y PRIVACIDAD DEL PACIENTE

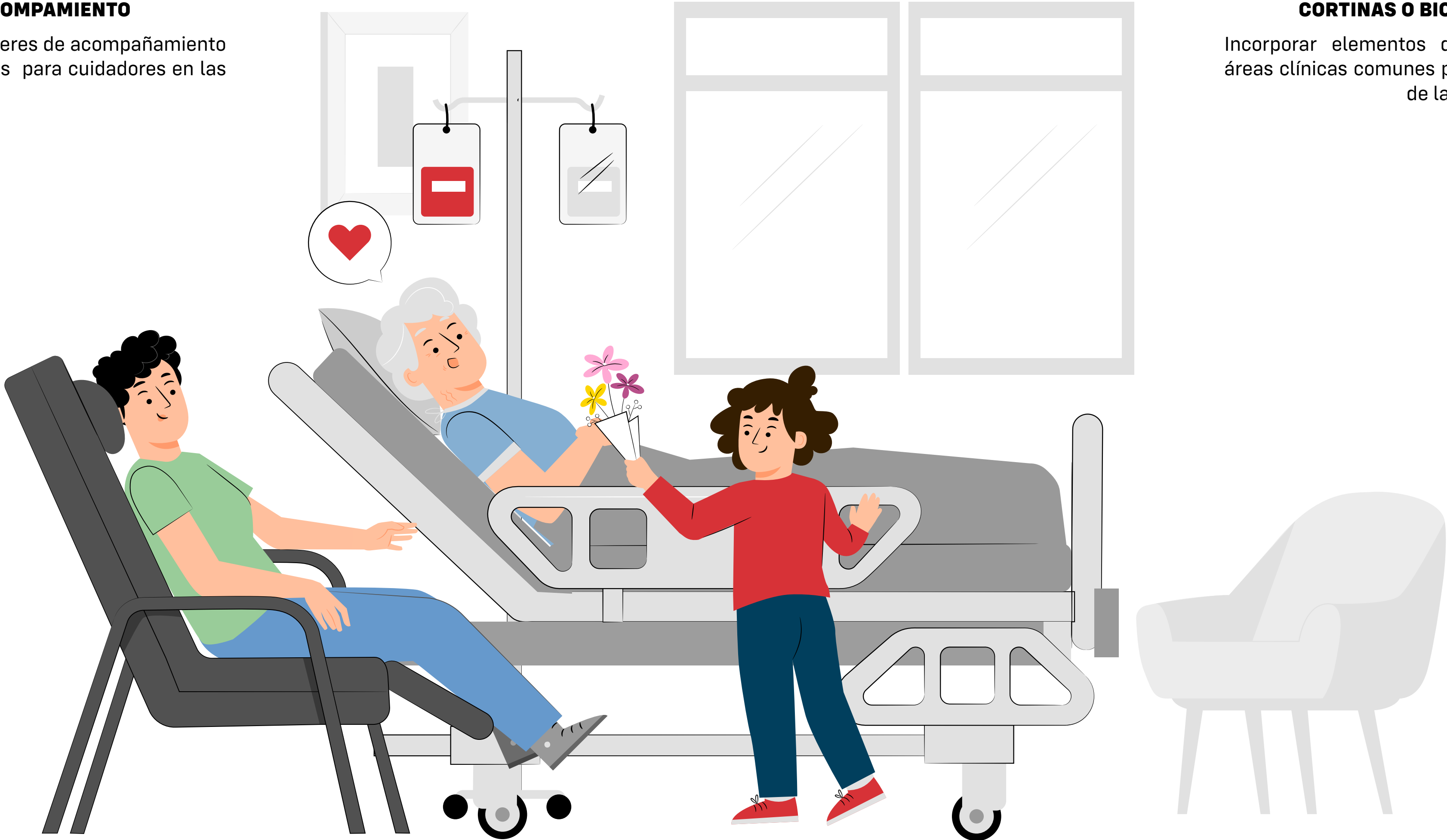


SILLONES DE ACOMPAMIENTO

Disponer de bergeres de acompañamiento cómodos y dignos para cuidadores en las salas de hosp.

CORTINAS O BIOMBOS CLÍNICOS

Incorporar elementos divisorios en las áreas clínicas comunes para la privacidad de las y los pacientes.



PROYECTO DE NORMALIZACIÓN UNIDAD DE FARMACIA AMBULATORIA Y HOSPITALIZADOS



BOX DE ATENCIÓN FARMACOLÓGICA

Se dispone en el proyecto un nuevo box de consulta para atención de QF de farmacia, sobre fármacos u otros.



MEJORAS EN EL ALMACENAMIENTO

Se diseña nuevo mobiliario adecuado a las necesidades tanto de la cartera de servicios y funcionarios.

MEJORAR LA INFRAESTRUCTURA

El proyecto busca optimizar los espacios y los flujos, por ello farmacia amb. y hosp. rotan de lugar entre si.



MEJORAS EN EL PROCESO Y FLUJOS

Al cambiar la ubicación de las unidades se logra una optimización de los procesos y flujos.



**CUENTA 2025
PÚBLICA**

INSTITUTO NACIONAL DEL TGRAX

DESAFÍOS FUTUROS
PARA EL 2026

PLANIFICACIÓN ESTRATEGICA

2027-2030

MEJORAMIENTO

AUMENTAR COBERTURA
EFICIENCIA DE PABELLÓN

CENTRAL DE ESTERILIZACIÓN

INFRAESTRUCTURA

CIRUGÍA
MINIMAMENTE INVASIVA

PLAN MAESTRO BODEGA

FORMACIÓN EN

AMBULATORIZACIÓN
DE LAS PRESTACIONES

CARDIOPATÍAS CONGÉNITAS

AUMENTAR ESTUDIOS DE
APNEA DEL SUEÑO

PROFESIONALES NO MÉDICOS
HEMODINAMIA

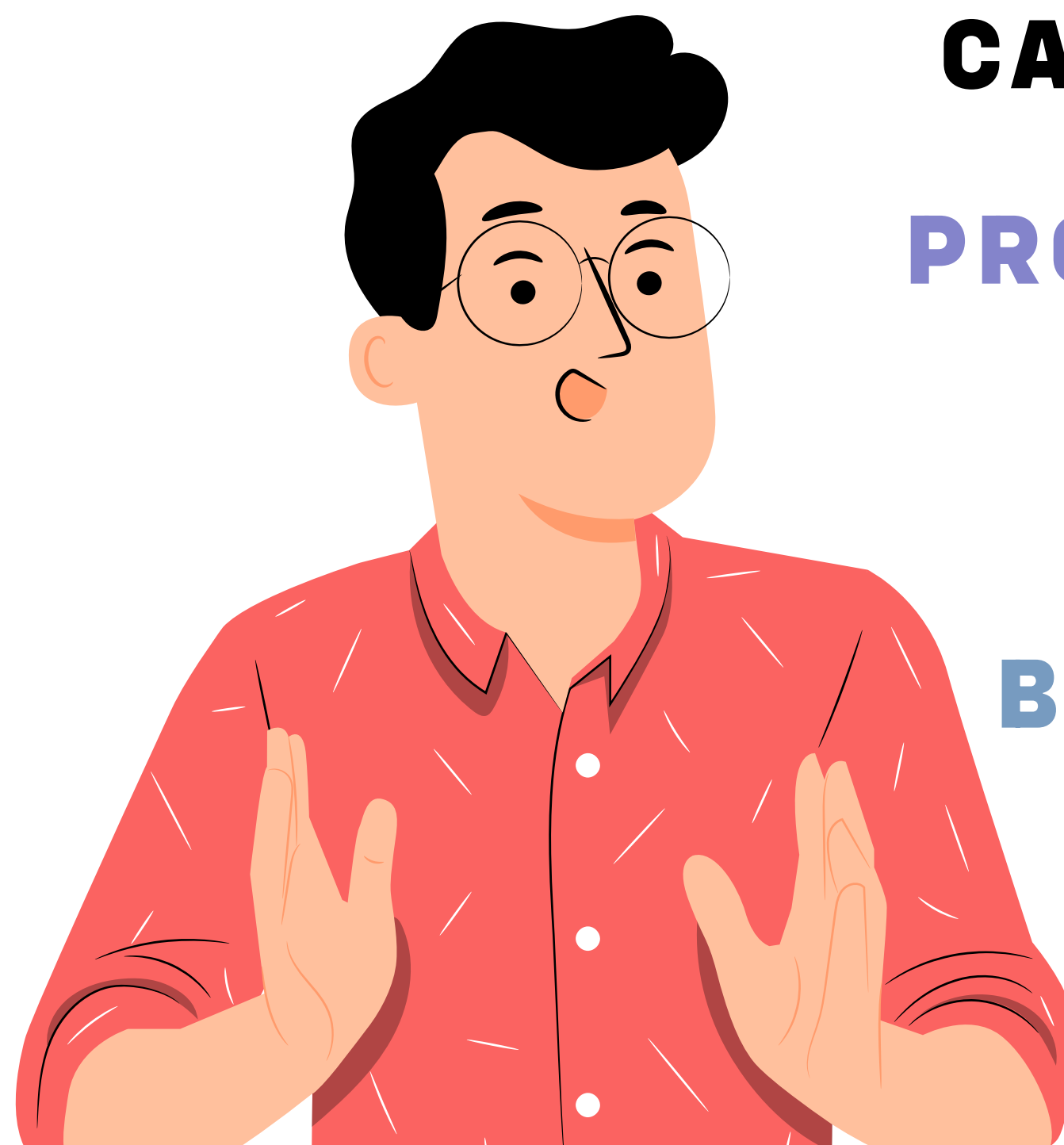
PROCEDIMIENTOS DE
ELECTROFISIOLOGÍA

PERFUSIONISTAS

IMPLEMENTACIÓN
SCREENING CP

BECA ELECTROFISIOLOGÍA

PROFESIONALIZACIÓN
BANCO DE TEJIDOS



E ESTUDIO **P** PREINVERSIONAL **H** HOSPITALARIO

NUEVAS TECNOLOGÍAS EQUIPO Y EQUIPAMIENTO

RESONADOR MAGNÉTICO (RM)
TOMÓGRAFO COMPUTARIZADO (TC)
PET - CT Y SPECT - CT
QUIROFANOS HÍBRIDOS
ANGIÓGRAFOS
ACELERADOR LINEAL

NUEVOS **POLOS DE DESARROLLO** E INNOVACIÓN EN TECNOLOGÍAS

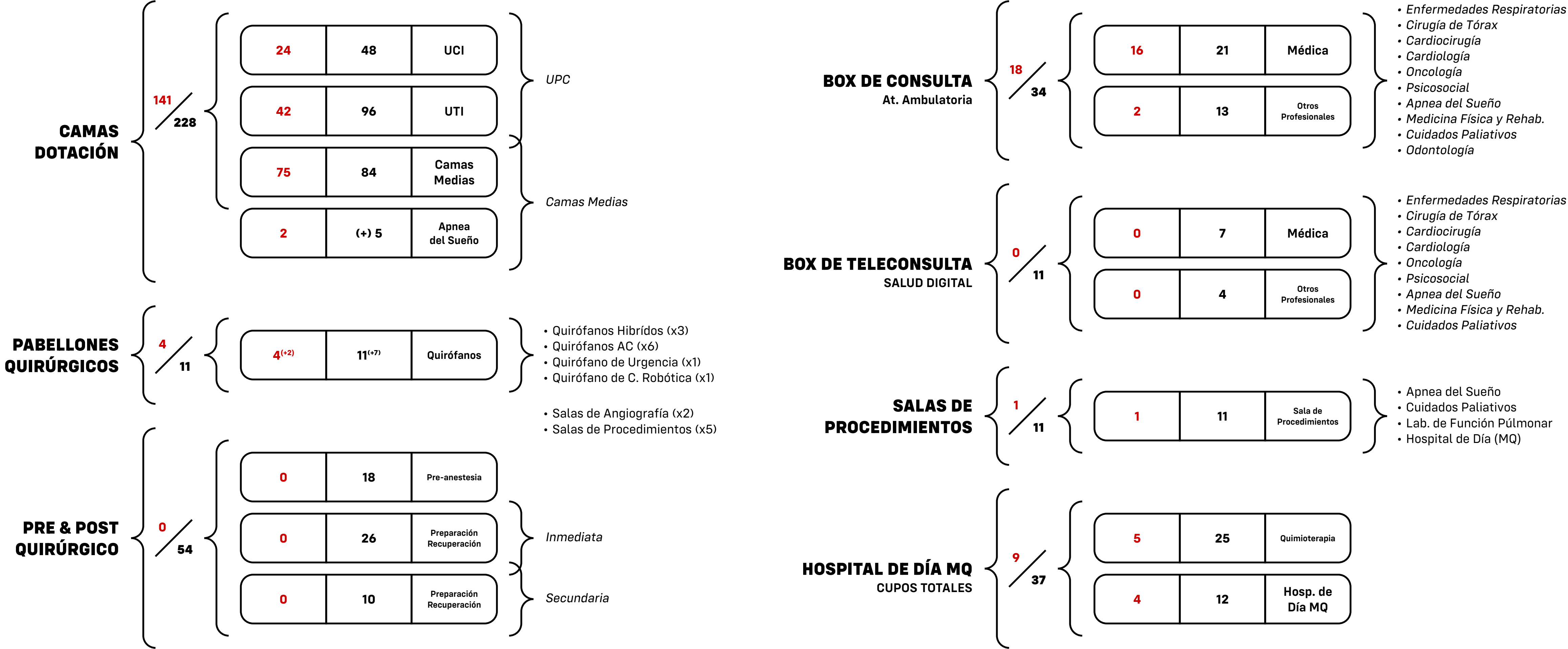
RADIOTERAPIA
MEDICINA NUCLEAR
CIRUGÍA ROBÓTICA
UPC CONVERTIBLE
SIMULACIÓN CLÍNICA
PERFUSIÓN Y ECMO
BANCO DE VALVULAS

INSTITUTO **DEL FUTURO** PROYECTO REPOSICIÓN

DOTACIÓN TOTAL PROYECTADA: 228 CAMAS
DOTACIÓN DE UPC: 144 CAMAS (60% DE LA DOTACIÓN)
Nº QUIRÓFANOS: 11 QUIRÓFANOS, INCLUYENDO 3 Q. HÍBRIDOS



RESUMEN RECINTOS PROYECTADOS



E ESTUDIO P PREINVERSIONAL H HOSPITALARIO

NUEVAS TECNOLOGÍAS EQUIPO Y EQUIPAMIENTO

RESONADOR MAGNÉTICO (RM)
TOMÓGRAFO COMPUTARIZADO (TC)
PET - CT Y SPECT - CT
QUIROFANOS HÍBRIDOS
ANGIÓGRAFOS
ACELERADOR LINEAL



INSTITUTO DEL FUTURO PROYECTO REPOSICIÓN

DOTACIÓN TOTAL PROYECTADA: 228 CAMAS
DOTACIÓN DE UPC: 144 CAMAS (60% DE LA DOTACIÓN)
Nº QUIRÓFANOS: 11 QUIRÓFANOS, INCLUYENDO 3 Q. HÍBRIDOS

NUEVOS POLOS DE DESARROLLO E INNOVACIÓN EN TECNOLOGÍAS

RADIOTERAPIA
MEDICINA NUCLEAR
CIRUGÍA ROBÓTICA
UPC CONVERTIBLE
SIMULACIÓN CLÍNICA
PERFUSIÓN Y ECMO
BANCO DE VALVULAS



FIN DE LA PRESENTACIÓN

CUENTA PÚBLICA INT 2025

